BLACKBIRD FOR TRAINING

# دورة إدارة برامج الاستحواذ الدفاعي والتسليح

June 2027 24 – 20

المنامة (البحرين)



# دورة إدارة برامج الاستحواذ الدفاعي والتسليح

**المرجع:** 363248_86 **التاريخ:** 20 – 24 June 2027 **المكان:** المنامة (البحرين) **الرسوم:** GBP 4200

## مقدمة:

تؤهلك دورة إدارة برامج الاستحواذ الدفاعي والتسليح لتحديد متطلبات القدرات التشغيلية وحوكمة دورات مشتريات الدفاع وإدارة عقود التصنيع العسكري الكبرى على مدار أسبوع تطبيقية. تبني خلال التدريب خطة الاستحواذ الدفاعي وملف دورة حياة التسليح، المتضمن بوابات مراحل الاستحواذ وخطوط أساس القيمة المكتسبة وسجلات الامتثال لبرامج المشاركة الصناعية. تقدم بلاك بيرد للتدريب هذه الدورة للمتخصصين من ذوي الخبرة في المشتريات الحكومية أو سلاسل الإمداد العسكرية أو إدارة المشاريع الدفاعية لتطبيق الأطر الفنية على منظومات التسلح المعقدة. تتدرب عمليا عبر دراسات الحالة وتقييم سيناريوهات الاستحواذ الواقعية ومصفوفات العطاءات وبيانات أداء العقود.

## أهداف الدورة:

- صياغة خطوط أساس متطلبات القدرات بالاعتماد على معايير بوابات الاستحواذ الدفاعي لمواثيق برامج التسليح الرئيسية.
- تحديد مراحل دورة حياة الاستحواذ باستخدام نماذج مسارات توجيهات DoD Directive 5000.01 وتعليمات 5000.02 DoD Instruction لمشتريات منظومات الأسلحة.
- تقييم عروض المشاركة الصناعية بالاعتماد على نماذج التقييم الموزون متعدد المعايير لالتزامات التوازن الاقتصادي العسكري الدولية.
- متابعة أداء البرامج باستخدام مقاييس إدارة القيمة المكتسبة المعتمدة في دليل PMBOK Guide على جداول تصنيع التسليح.
- بناء سجلات مخاطر سلاسل الإمداد الدفاعية بالاعتماد على قوالب تحليل أنماط الفشل للذخائر والأنظمة الفرعية الحرجة.
- تقديم حزم مراجعات بوابات العقود بالاعتماد على معايير مجالس الاستحواذ الدفاعي لاعتماد الانتقال بين مراحل التسليح.

## الفئة المستهدفة:

- تقود مبادرات المشتريات الدفاعية ومجموعات عمل تحديد القدرات ومحافظ مشتريات الأسلحة الرئيسية في القطاعات العسكرية.
- تدير الجداول الزمنية لبرامج التسليح ومحطات أداء المقاولين الرئيسيين ومخرجات تكامل الأنظمة عبر العقود الممتدة لعدة سنوات.
- توجه عمليات سلاسل الإمداد الدفاعية واتفاقيات المشاركة الصناعية واستراتيجيات التوريد في البرامج الأمنية السيادية.
- تنسق إجراءات التقييم الفني العسكري ومراجعات المتطلبات التشغيلية وهيئات فحص العطاءات في مشتريات منظومات التسليح.



- تشرف على إدارة مخاطر العقود ورصد نمو التكاليف واللوجستيات المساندة لدورة حياة منصات ومعدات الدفاع المتقدمة.

## محاور الدورة:

### اليوم 1: هيكلة متطلبات قدرات برامج التسليح وخطوط الأساس

- تحديد خطوط أساس القدرات التشغيلية بالاعتماد على بيانات الاحتياجات المهماتية
- صياغة مواثيق البرامج الأولية بالاعتماد على أطر الاستحواذ الدفاعي المعتمدة
- تقييم طاقة القاعدة الصناعية باستخدام مصفوفات كفاءة وجاهزية الموردين
- إجراء التقديرات المبكرة للتكاليف باستخدام نماذج المحاكاة البارامترية المعتمدة
- بناء ميثاق قدرات البرنامج وملف تحديد استراتيجيات التوريد

### اليوم 2: تطبيق أطر الاستحواذ الدفاعي ومعايير الحوكمة

- مواءمة مسارات الاستحواذ بالاعتماد على مبادئ توجيهات DoD Directive 5000.01
- تأسيس بوابات مراحل دورة الحياة باستخدام تعليمات DoD Instruction 5000.02
- هيكلة حزم تجزئة العمل بالاعتماد على معمارية معايير دليل PMBOK Guide
- توحيد حوكمة كفاءات البرامج وفق معايير الإدارة الفيدرالية FAC-P/PM
- بناء مصفوفة حوكمة بوابات مراحل الاستحواذ ومسارات البرامج

### اليوم 3: إدارة عطاءات التسليح وبرامج المشاركة الصناعية

- إعداد وثائق منافسات منظومات الأسلحة بالاعتماد على كراسات الشروط القياسية
- تقييم عروض المقاولين الرئيسيين باستخدام مصفوفات المفاضلة الموزونة للعطاءات
- هيكلة شروط المشاركة الصناعية وفق جداول التزامات التوازن والتوطين المعتمدة
- التفاوض على نقل الملكية الفكرية بالاعتماد على بنود ترخيص التكنولوجيا الدفاعية
- بناء نموذج تقييم العطاءات الفنية وسجل تعهدات المشاركة الصناعية



## اليوم 4: ضبط مخاطر البرامج وتكاليف دورة حياة منظومات الأسلحة

- تتبع تباين الجداول والتكاليف باستخدام مؤشرات إدارة القيمة المكتسبة المعتمدة
- تحليل اختناقات سلاسل الإمداد العسكرية باستخدام مصفوفات رصد الإمدادات الحرجة
- معالجة مخاطر تقادم التكنولوجيا باستخدام سجلات تحليل أنماط الفشل وآثاره
- تدقيق تسعير الموردين الاحتكاريين بالاعتماد على بروتوكولات تدقيق الدفاتر المفتوحة
- بناء ملف إدارة مخاطر البرامج الدفاعية وضوابط تكاليف دورة الحياة

## اليوم 5: معالجة تحديات الاستحواذ عبر دراسات الحالة المتكاملة

- تقييم معضلات البرامج المعقدة بالاعتماد على ميثاق القدرات لليوم الأول
- تدقيق مخالفات الامتثال في بوابات المراجعة بالاعتماد على مصفوفة حوكمة اليوم الثاني
- إعادة تقييم فروقات عروض الموردين بالاعتماد على نماذج منافسات اليوم الثالث
- اختبار صمود خطط الطوارئ الزمنية بالاعتماد على ملف مخاطر وتكاليف اليوم الرابع
- بناء خطة الاستحواذ الدفاعي وملف دورة حياة التسليح المتكامل للمنشأة

## المهارات التي ستكتسبها:

- نمذجة دورة حياة الاستحواذ الدفاعي
- حوكمة بوابات مراحل تعليمات DoD Instruction 5000.02
- صياغة متطلبات القدرات التشغيلية للتسليح
- هيكلة التزامات التوازن والمشاركة الصناعية
- تحليل التكاليف والجداول بالقيمة المكتسبة
- تحديد ثغرات سلاسل الإمداد الدفاعية
- تدقيق تكاليف منظومات التسليح بالدفاتر المفتوحة

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- صياغة وثائق متطلبات القدرات بالاعتماد على أطر بيانات الاحتياج لمنع انحراف نطاق مشاريع منظومات التسليح الكبرى.
- مواءمة محطات برامج التسلح مع معايير DoD Directive 5000.01 وDoD Instruction 5000.02 لحوكمة مراحل الاستحواذ بصرامة.
- إدارة التزامات المشاركة الصناعية ونقل التكنولوجيا باستخدام نماذج التقييم الهيكلية لتعزيز القدرات الدفاعية المحلية.
- إعداد خطة الاستحواذ الدفاعي وملف دورة حياة التسليح لضبط أداء الموردين والتحكم في تباين التكاليف وتحقيق الجاهزية للتشغيل.



## الخاتمة:

تباشر فور عودتك إلى منشأتك تطبيق خطة الاستحواذ الدفاعي وملف دورة حياة التسليح لقياس كفاءة منافسات منظومات الأسلحة وتوحيد معايير بوابات المراجعة عبر فريق الاستحواذ. ستعرض مصفوفات الحوكمة المكتملة ونماذج فحص العطاءات وخطوط أساس القيمة المكتسبة على مدير البرامج الدفاعية ولجنة التوجيه لاعتمادها في العمليات التنفيذية. وبعد تفعيلها في أول مراجعة استحواذ رئيسية، ستدقق سجلات الامتثال ومؤشرات التباين لضمان تطابق أداء المقاولين مع التكاليف والجداول ومستويات القدرات المعتمدة تعاقديا.

## الأسئلة الشائعة:

### ما المهارات التي تكتسبها من دورة إدارة برامج الاستحواذ الدفاعي والتسليح؟

تكتسب مهارة حوكمة مسارات الاستحواذ وتحديد خطوط أساس القدرات التشغيلية وتقييم منافسات الموردين وهيكلة اتفاقيات المشاركة الصناعية وإدارة الأداء بتحليلات القيمة المكتسبة ومراجعات البوابات المرحلية عبر دورات حياة مشتريات التسلح.

### ما المتطلبات المسبقة للالتحاق بدورة إدارة برامج الاستحواذ الدفاعي والتسليح؟

تحتاج إلى خبرة عملية في اللوجستيات العسكرية أو المشتريات الحكومية أو إدارة المشروعات الدفاعية والأمنية. وتعد المعرفة بإدارة العقود مفيدة، حيث تركز الدورة على حوكمة الاستحواذ وضوابط دورة حياة التسليح المعقدة وليس أساسيات الشراء العامة.

### ما المخرج العملي الذي تبنيه خلال دورة إدارة برامج الاستحواذ الدفاعي والتسليح؟

تبني خطة الاستحواذ الدفاعي وملف دورة حياة التسليح. وتتضمن مواثيق متطلبات القدرات ومصفوفات حوكمة البوابات المتوافقة مع معايير DoD ونماذج المفاضلة الموزونة وسجلات التوازن الصناعي وبروتوكولات ضبط مخاطر سلاسل الإمداد والتكاليف.

### كيف تختلف دورة إدارة برامج الاستحواذ الدفاعي والتسليح عن دورات إدارة المشتريات العامة؟

تركز هذه الدورة على دورات حياة التسليح ومسارات الاستحواذ الدفاعي وحوكمة بوابات منظومات الأسلحة ونقل التكنولوجيا والتوازن الصناعي، بخلاف دورات المشتريات العامة التي تعالج توريدات السلع التجارية الجاهزة دون خصوصية التعقيدات العسكرية والتنظيمية.

