BLACKBIRD FOR TRAINING

دورة حوكمة الشركات: تأهيل أعضاء مجالس الإدارة

29 November – 3 December 2026

إسطنبول (تركيا)



دورة حوكمة الشركات: تأهيل أعضاء مجالس الإدارة

المرجع: 361889_3255663 **التاريخ:** 29 November – 3 December 2026 **المكان:** إسطنبول (تركيا) **الرسوم:** GBP 4900

مقدمة

في ظل بيئة أعمال تتسم بالتغير المستمر، وارتفاع مستوى الرقابة، وتزايد توقعات أصحاب المصلحة، أصبحت مجالس الإدارة مطالبة بأداء دور أكثر فاعلية واحترافية. لم يعد دور عضو مجلس الإدارة مقتصرًا على حضور الاجتماعات، بل أصبح دورًا استراتيجيًا يتطلب رؤية عميقة، وفهمًا ماليًا قويًا، وقدرة على اتخاذ قرارات مدروسة في بيئات معقدة.

تقدم هذه الدورة المكثفة على مدار أسبوع تجربة تدريبية متكاملة تهدف إلى تطوير قدرات أعضاء مجالس الإدارة الحاليين والطامحين. حيث تركز على بناء فهم شامل لمبادئ حوكمة الشركات، وتعزيز مهارات القيادة الاستراتيجية، ورفع مستوى الكفاءة في الإشراف المالي وإدارة المخاطر.

ومن خلال مزيج من التطبيقات العملية، ودراسات الحالة الواقعية، والنقاشات التفاعلية، سيكتسب المشاركون أدوات عملية تساعدهم على تحقيق تأثير حقيقي داخل مجالس الإدارة، والمساهمة في توجيه المؤسسات نحو النجاح المستدام.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الأدوار والمسؤوليات القانونية والرقابية لمجالس الإدارة بشكل متكامل.
- تطوير التفكير الاستراتيجي والمساهمة الفعالة في رسم التوجهات طويلة المدى.
- تعزيز مهارات الإشراف المالي وإدارة الموارد بكفاءة.
- تطبيق مفاهيم إدارة المخاطر المؤسسية واتخاذ قرارات مدروسة في بيئات معقدة.
- تحسين الحضور القيادي واتخاذ قرارات أخلاقية مبنية على أسس واضحة.
- تطبيق أفضل ممارسات حوكمة الشركات وإدارة اللجان والتعامل مع أصحاب المصلحة.
- طرح الأسئلة الجوهرية، وتقديم التحدي البناء، ودعم الإدارة التنفيذية بفعالية.



محاور الدورة

اليوم الأول: أسس حوكمة الشركات

- مفاهيم وأطر حوكمة الشركات
- هيكلة مجلس الإدارة وتكوين اللجان
- المسؤوليات القانونية والتنظيمية والائتمانية
- العلاقة بين رئيس المجلس والرئيس التنفيذي
- دراسة حالة: ما الذي يميز المجالس الفعالة

اليوم الثاني: القيادة الاستراتيجية واتخاذ القرار

- دور مجلس الإدارة في صياغة ومتابعة الاستراتيجية
- أدوات التفكير الاستراتيجي على مستوى الحوكمة
- نماذج اتخاذ القرار في القضايا المعقدة
- إدارة وتوجيه أصحاب المصلحة
- ورشة عمل: تحليل وتحدي الاستراتيجية المؤسسية

اليوم الثالث: الإشراف المالي وإدارة المخاطر

- قراءة وتحليل القوائم المالية من منظور مجلس الإدارة
- إدارة الميزانيات وتخصيص الموارد
- تطبيقات إدارة المخاطر المؤسسية
- دور لجان التدقيق والمخاطر
- دراسة حالة: اكتشاف المؤشرات المبكرة للمخاطر

اليوم الرابع: الأخلاقيات والامتثال والثقافة المؤسسية

- القيادة الأخلاقية واتخاذ القرار المسؤول
- سياسات الامتثال وأنظمة الرقابة الداخلية
- دور المجلس في بناء ثقافة مؤسسية قوية
- إدارة الأزمات ومخاطر السمعة
- ورشة عمل: تصميم إطار لاتخاذ القرار الأخلاقي



اليوم الخامس: فعالية مجلس الإدارة والتقييم

- تقييم أداء مجلس الإدارة وتحسين الحوكمة
- تخطيط تعاقب القيادات التنفيذية
- تعزيز التواصل وبناء الثقة داخل المجلس
- التطوير المستمر لأعضاء المجلس
- خطة عمل: تطوير خارطة طريق لفعالية القيادة داخل المجلس

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- اكتساب فهم عميق لمفاهيم حوكمة الشركات وأدوار مجالس الإدارة.
- تعزيز القدرة على التفكير الاستراتيجي والمشاركة الفعالة في اتخاذ القرار.
- تطوير مهارات الإشراف المالي وإدارة المخاطر على مستوى متقدم.
- تحسين جودة النقاشات داخل مجلس الإدارة ورفع مستوى الحوكمة.
- تعزيز الحضور القيادي واتخاذ قرارات أخلاقية مدروسة.
- تطبيق أدوات عملية تساعد على تحقيق الاستقرار والنمو المؤسسي.

الخاتمة

تمثل هذه الدورة فرصة حقيقية لتطوير قدراتك كعضو مجلس إدارة قادر على إحداث فرق ملموس. فهي لا تكتفي بتقديم المعرفة النظرية، بل تركز على التطبيق العملي الذي يعكس واقع التحديات داخل مجالس الإدارة.

مع نهاية البرنامج، ستكون أكثر قدرة على فهم دورك بشكل أعمق، والمساهمة بفعالية في القيادة الاستراتيجية، وتعزيز ممارسات حوكمة الشركات، ودعم الإدارة التنفيذية بطريقة تحقق التوازن بين الرقابة والتوجيه.

إن الاستثمار في تطوير مهاراتك في هذا المجال ينعكس مباشرة على جودة القرارات، وقوة المؤسسات، واستدامة نجاحها—لتصبح عضو مجلس إدارة مؤثرًا وقائدًا يضيف قيمة حقيقية في كل مرحلة.

