BLACKBIRD FOR TRAINING

# إدارة مشاريع البنية التحتية الممولة دولياً

September 2027 17 – 13

واشنطن (امريكا)



# إدارة مشاريع البنية التحتية الممولة دولياً

**المرجع:** 355276_3255897 **التاريخ:** 13 – 17 September 2027 **المكان:** واشنطن (امريكا) **الرسوم:** GBP 5900

## مقدمة

تُعد مشاريع البنية التحتية من أكثر المشاريع الإستراتيجية تأثيرًا في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث تشمل قطاعات حيوية مثل الطرق، والجسور، والمطارات، والموانئ، وشبكات المياه والصرف الصحي، والطاقة، والاتصالات، والمرافق العامة. وتمتاز هذه المشاريع بضخامة حجم الاستثمارات، وتعدد الجهات المشاركة، وطول فترة التنفيذ، وتعقيد الجوانب الفنية والتعاقدية والمالية، مما يجعل إدارتها تتطلب تطبيق منهجيات احترافية تضمن تحقيق أهداف المشروع ضمن الوقت المحدد، والميزانية المعتمدة، ومستويات الجودة المطلوبة.

ومع ازدياد الاعتماد على التمويل المقدم من المؤسسات المالية الدولية، وارتفاع متطلبات الحوكمة والشفافية والامتثال، أصبحت إدارة مشاريع البنية التحتية تعتمد على تطبيق أفضل الممارسات العالمية في تخطيط المشاريع، وإدارة النطاق، والجدول الزمني، والتكاليف، والمشتريات، والعقود، وإدارة المخاطر، وضمان الجودة، وإدارة الجوانب البيئية والاجتماعية، إضافة إلى مراقبة الأداء وإعداد التقارير واتخاذ القرارات المبنية على مؤشرات الأداء. كما يتطلب نجاح المشروع تنسيقًا مستمرًا بين وحدات تنفيذ المشاريع، والاستشاريين، والمقاولين، والجهات الحكومية، والجهات الممولة، بما يضمن تنفيذ المشروع بكفاءة وتحقيق أهدافه التنموية.

توفر هذه الدورة إطارًا متكاملاً لإدارة مشاريع البنية التحتية وفق أفضل الممارسات الدولية، حيث تغطي جميع مراحل دورة حياة المشروع، بدءًا من التخطيط والإعداد، مرورًا بإدارة التنفيذ، والمشتريات، والعقود، وإدارة المخاطر، وضمان الجودة، والمتطلبات البيئية والاجتماعية، وانتهاءً بمراقبة الأداء، وإعداد التقارير، والاستلام، وإغلاق المشروع. كما تركز الدورة على تزويد المشاركين بالأدوات والمنهجيات العملية التي تساعدهم على تحسين كفاءة التنفيذ، وتعزيز الحوكمة، وتحقيق الامتثال لمتطلبات المؤسسات المالية الدولية، ورفع جودة إدارة مشاريع البنية التحتية.

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:



- فهم دورة حياة مشاريع البنية التحتية ومراحل تنفيذها المختلفة.
- تطبيق مبادئ إدارة مشاريع البنية التحتية وفق أفضل الممارسات والمعايير الدولية.
- تحديد أهداف المشروع ونطاق العمل والمخرجات الرئيسية بصورة منهجية.
- إعداد خطط تنفيذ متكاملة تشمل النطاق، والجدول الزمني، والتكاليف، والموارد.
- تطوير هيكل تجزئة العمل WBS لدعم تخطيط وتنفيذ المشروع.
- إعداد جداول زمنية واقعية ومتابعة الأنشطة الحرجة باستخدام الأساليب المعتمدة.
- تقدير تكاليف المشاريع وإعداد الموازنات والتدفقات النقدية.
- إدارة عمليات المشتريات وفق متطلبات المؤسسات المالية الدولية.
- إعداد المواصفات الفنية ووثائق المنافسات وتقييم العطاءات.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة العقود ومتابعة أداء المقاولين.
- إدارة أوامر التغيير والمطالبات والتأخيرات والنزاعات التعاقدية.
- تطبيق منهجيات متقدمة في تحديد المخاطر وتحليلها ووضع خطط الاستجابة المناسبة.
- تنفيذ برامج ضمان الجودة والرقابة على الجودة خلال جميع مراحل المشروع.
- إدارة الجوانب البيئية والاجتماعية ومتطلبات الصحة والسلامة المهنية.
- مراقبة أداء المشروع باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسة وإدارة القيمة المكتسبة.
- إعداد تقارير احترافية تدعم اتخاذ القرار وتلبي متطلبات الإدارة العليا والجهات الممولة.
- تعزيز التنسيق والتعاون بين وحدة تنفيذ المشروع، والاستشاريين، والمقاولين، وأصحاب المصلحة.
- إدارة مراحل التشغيل، والاستلام النهائي، وإغلاق المشروع وفق أفضل الممارسات.

## محاور الدورة

### اليوم الأول: أساسيات إدارة مشاريع البنية التحتية

- خصائص مشاريع البنية التحتية ودورة حياة المشروع.
- الفروقات بين مشاريع البنية التحتية والمشاريع التقليدية.
- أدوار ومسؤوليات وحدة تنفيذ المشروع PIU.
- مبادئ إدارة المشاريع المعترف بها دوليًا.
- هياكل الحوكمة في مشاريع البنية التحتية.
- تحديد أصحاب المصلحة وآليات التنسيق المؤسسي.
- مقدمة في المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية.
- تمرين عملي لإعداد خريطة دورة حياة مشروع بنية تحتية.



## اليوم الثاني: تخطيط المشروع وإدارة النطاق والجدول الزمني والتكاليف

- تحديد أهداف المشروع ونطاق العمل والمخرجات.
- إعداد هيكل تجزئة العمل WBS.
- تطوير الجداول الزمنية للمشروع.
- تحديد المعالم الرئيسية والأنشطة الحرجة.
- تطبيق أسلوب المسار الحرج CPM.
- تقدير التكاليف وإعداد الموازنات.
- إعداد التدفقات النقدية ومراقبة الإنفاق.
- إدارة التغييرات في النطاق والجدول الزمني والميزانية.
- ورشة عمل لإعداد خطة تنفيذ متكاملة للمشروع.

## اليوم الثالث: إدارة المشتريات والعقود والإدارة المالية

- تخطيط المشتريات لمشاريع البنية التحتية.
- مبادئ المشتريات المعتمدة لدى المؤسسات المالية الدولية.
- إعداد المواصفات الفنية ووثائق الطرح.
- تقييم العطاءات واختيار المقاولين.
- أنواع العقود المستخدمة في مشاريع البنية التحتية.
- إدارة العقود ومتابعة الأداء.
- إدارة المطالبات والتغييرات والتأخيرات والنزاعات.
- اعتماد المدفوعات والرقابة المالية.
- إغلاق العقود وإدارة الوثائق.
- تطبيق عملي لإدارة تحديات تنفيذ العقود.



## اليوم الرابع: إدارة المخاطر والجودة والجوانب البيئية والاجتماعية

- تحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها.
- إعداد وتحديث سجل المخاطر.
- إدارة المخاطر الإنشائية والمالية والتشغيلية والتعاقدية.
- توزيع المخاطر بين المالك والاستشاري والمقاول.
- تخطيط الجودة وضمان الجودة والرقابة على الجودة.
- إجراءات الفحص والاختبارات والاستلام.
- إدارة المتطلبات البيئية والاجتماعية.
- تطبيق متطلبات الصحة والسلامة المهنية.
- إدارة تأثيرات المشروع على المجتمع وأصحاب المصلحة.
- إعداد خطة متكاملة لإدارة المخاطر وإجراءات الحد منها.

## اليوم الخامس: متابعة الأداء وإعداد التقارير وإغلاق المشروع

- تصميم أنظمة متابعة ومراقبة المشروع.
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسة KPIs.
- متابعة الإنجاز الفني والمالي.
- تطبيق مبادئ إدارة القيمة المكتسبة EVM.
- استخدام أنظمة الإنذار المبكر للتأخيرات والانحرافات.
- إعداد تقارير التقدم للإدارة والجهات الممولة.
- إدارة اجتماعات المشروع وخطط الإجراءات التصحيحية.
- أعمال التشغيل والاستلام النهائي وإغلاق المشروع.
- توثيق الدروس المستفادة والتقييم بعد التنفيذ.
- محاكاة متكاملة لإدارة مشروع بنية تحتية.

## منهجية التدريب

تعتمد الدورة على منهجية تدريبية تفاعلية تجمع بين الجوانب النظرية والتطبيقية، بما يتيح للمشاركين اكتساب المعرفة والمهارات اللازمة لإدارة مشاريع البنية التحتية بكفاءة واحترافية، وتشمل:



- عروض تقديمية يقدمها خبراء متخصصون في إدارة مشاريع البنية التحتية.
- مناقشات مهنية حول تحديات تنفيذ المشاريع وأفضل الممارسات العالمية.
- ورش عمل لتخطيط المشاريع وإعداد خطط التنفيذ.
- تطبيقات عملية في إدارة الوقت والتكاليف والمخاطر.
- تمارين متخصصة في إدارة المشتريات والعقود.
- محاكاة لمتابعة تقدم المشاريع وإعداد التقارير.
- استخدام نماذج وقوائم تحقق وأدوات احترافية لإدارة المشاريع.
- تقييم قبلي وبعدي لقياس تطور المعرفة والمهارات.

## مخرجات التعلم المتوقعة

بنهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق مبادئ إدارة مشاريع البنية التحتية وفق أفضل الممارسات الدولية.
- إعداد خطط تنفيذ متكاملة تشمل النطاق والوقت والتكلفة والموارد.
- تطوير هيكل تجزئة العمل والجداول الزمنية للمشاريع.
- إدارة المشتريات والعقود بما يتوافق مع متطلبات المؤسسات المالية الدولية.
- متابعة أداء المقاولين والاستشاريين وإدارة المطالبات والتغييرات بفعالية.
- تطبيق منهجيات إدارة المخاطر وضمان الجودة في مشاريع البنية التحتية.
- إدارة المتطلبات البيئية والاجتماعية ومتطلبات الصحة والسلامة المهنية أثناء التنفيذ.
- استخدام مؤشرات الأداء الرئيسة وإدارة القيمة المكتسبة لمراقبة تقدم المشروع.
- إعداد تقارير احترافية تدعم اتخاذ القرار وتلبي متطلبات الجهات الممولة.
- تعزيز التنسيق بين وحدة تنفيذ المشروع، والاستشاريين، والمقاولين، والجهات الحكومية، وأصحاب المصلحة.
- إدارة مراحل التشغيل والاستلام وإغلاق المشروع بصورة احترافية.
- توظيف الأدوات والمنهجيات العملية لتحسين كفاءة تنفيذ مشاريع البنية التحتية وتحقيق أهدافها.



## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- اكتساب فهم متكامل لإدارة مشاريع البنية التحتية وفق أفضل الممارسات العالمية.
- تطوير مهارات تخطيط المشاريع وإدارة الوقت والتكاليف والموارد.
- تحسين كفاءة إدارة المشتريات والعقود.
- تطبيق متطلبات المشاريع الممولة من المؤسسات المالية الدولية.
- تعزيز القدرة على إدارة المخاطر وضمان الجودة والامتثال.
- تحسين التنسيق بين وحدة تنفيذ المشروع والاستشاريين والمقاولين وأصحاب المصلحة.
- تطوير مهارات متابعة الأداء وإعداد التقارير التنفيذية.
- رفع كفاءة إدارة العقود ومراقبة أداء المقاولين.
- تعزيز الحوكمة واتخاذ القرارات المبنية على البيانات.
- تحسين فرص نجاح مشاريع البنية التحتية وتحقيق أهدافها الإستراتيجية.

## الخاتمة

تعتمد مشاريع البنية التحتية الناجحة على الإدارة الفعالة والتخطيط المتكامل والحوكمة الرشيدة، إلى جانب القدرة على إدارة الموارد، والعقود، والمخاطر، والجودة، والجوانب البيئية والاجتماعية بصورة متوازنة. كما يتطلب تنفيذ هذه المشاريع تنسيقًا مستمرًا بين جميع الأطراف المعنية، واستخدام أدوات حديثة لمراقبة الأداء واتخاذ القرارات بما يضمن تحقيق أهداف المشروع ضمن الإطار الزمني والمالي المحدد.

توفر هذه الدورة منهجية متكاملة لإدارة مشاريع البنية التحتية وفق أفضل الممارسات والمعايير الدولية، حيث تغطي جميع مراحل المشروع، بدءًا من التخطيط وإعداد خطط التنفيذ، مرورًا بإدارة النطاق، والجدول الزمني، والتكاليف، والمشتريات، والعقود، وإدارة المخاطر، وضمان الجودة، والمتطلبات البيئية والاجتماعية، وانتهاءً بمتابعة الأداء، وإعداد التقارير، والاستلام، وإغلاق المشروع. كما تسهم في تمكين المشاركين من تطبيق الأدوات والمنهجيات الحديثة التي تساعد على تحسين كفاءة التنفيذ، وتعزيز الحوكمة، وتحقيق الامتثال لمتطلبات المؤسسات المالية الدولية.

**ومن خلال تطبيق المفاهيم والأساليب التي تتناولها الدورة، سيتمكن المشاركون من تحسين أداء مشاريع البنية التحتية، وتعزيز التنسيق بين وحدات تنفيذ المشاريع والاستشاريين والمقاولين والجهات الممولة، وإدارة الموارد بكفاءة، وتقليل المخاطر، وتحقيق نتائج مستدامة تدعم التنمية وتواكب أفضل الممارسات العالمية.**

