BLACKBIRD FOR TRAINING

دورة شاملة في القيادة المالية الاستراتيجية للمديرين في المستوى المتوسط

8 – 19 March 2027

ميلانو (إيطاليا)



دورة شاملة في القيادة المالية الاستراتيجية للمديرين في المستوى المتوسط

المرجع: 354341_3255870 **التاريخ:** 8 – 19 March 2027 **المكان:** ميلانو (إيطاليا) **الرسوم:** GBP 9400

مقدمة

أصبحت القيادة المالية الإستراتيجية من المهارات الأساسية التي يحتاجها المديرون في المستويات الإدارية المتوسطة للمساهمة في تحقيق الأهداف المؤسسية وتعزيز الأداء المالي ودعم النمو المستدام. ومع تزايد التحديات الاقتصادية، وتسارع التغيرات في بيئات الأعمال، لم يعد دور المدير يقتصر على الإشراف التشغيلي، بل أصبح يتطلب القدرة على تفسير البيانات المالية، وإدارة الموارد بكفاءة، والمشاركة في اتخاذ القرارات الإستراتيجية التي تؤثر في مستقبل المؤسسة.

توفر هذه الدورة فهمًا متكاملاً لمفاهيم القيادة المالية الإستراتيجية، مع التركيز على التحليل المالي، وإعداد وإدارة الموازنات، والتخطيط المالي، وإدارة المخاطر، وقياس الأداء المالي، وربط الأهداف المالية بالإستراتيجية المؤسسية. كما تستعرض الدورة أفضل الممارسات والأدوات التي تساعد المديرين على تحسين الأداء المالي، وتعزيز المساءلة، ودعم القرارات الإدارية المبنية على البيانات.

وتمكّن الدورة المشاركين من تطوير قدراتهم في القيادة المالية، وتحليل الأداء، وإدارة الموارد، وتحسين الكفاءة التشغيلية، بما يسهم في تحقيق النمو المؤسسي ورفع القدرة التنافسية للمؤسسة.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مفهوم القيادة المالية الإستراتيجية ودورها في تحقيق الأهداف المؤسسية.
- تحليل القوائم المالية وتقييم الأداء المالي للمؤسسة.
- استخدام أدوات التحليل المالي لدعم اتخاذ القرارات الإدارية.
- إعداد وإدارة الموازنات المالية بكفاءة.
- تحسين تخصيص الموارد وتعزيز الكفاءة المالية.
- تطبيق أساليب التنبؤ المالي في التخطيط قصير وطويل الأجل.
- تحديد المخاطر المالية ووضع إستراتيجيات فعالة لإدارتها.
- متابعة الأداء المالي باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسة.
- عرض وتحليل المعلومات المالية بصورة تدعم متخذي القرار.
- تعزيز ثقافة الممارسات المالية داخل الإدارات وفرق العمل.
- [illegible] مع الإستراتيجية المؤسسية.



- دعم النمو المستدام من خلال تطبيق مبادئ القيادة المالية الحديثة.

محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات القيادة المالية الإستراتيجية

- مفهوم القيادة المالية الإستراتيجية.
- دور المديرين في الإدارة المالية.
- المسؤوليات المالية للمديرين في المستويات الإدارية المتوسطة.
- العلاقة بين الإستراتيجية والأداء المالي.
- اتخاذ القرارات المالية.
- أخلاقيات القيادة المالية.
- تحقيق القيمة من خلال الإدارة المالية.

اليوم الثاني: القوائم المالية وتحليل الأداء

- قراءة وتفسير القوائم المالية.
- تحليل قائمة الدخل.
- تحليل الميزانية العمومية.
- تحليل قائمة التدفقات النقدية.
- مبادئ إعداد التقارير المالية.
- مؤشرات الأداء المالي.
- تقييم الوضع المالي للمؤسسة.

اليوم الثالث: التحليل المالي ودعم اتخاذ القرار

- أساليب التحليل المالي.
- تحليل الربحية.
- تحليل السيولة والملاءة المالية.
- تحليل التكاليف وسلوكها.
- تحليل نقطة التعادل.
- تحليل الاتجاهات المالية.
- استخدام البيانات المالية في اتخاذ القرار.



اليوم الرابع: إعداد الموازنات وإدارة الموارد

- مبادئ إعداد الموازنات.
- الموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- إعداد الخطط المالية.
- تخصيص الموارد المالية.
- متابعة تنفيذ الموازنات.
- تحليل الانحرافات المالية.
- تحسين الكفاءة المالية.

اليوم الخامس: التنبؤ المالي والتخطيط الإستراتيجي

- مبادئ التنبؤ المالي.
- التنبؤ بالإيرادات.
- التنبؤ بالتكاليف.
- التنبؤ بالتدفقات النقدية.
- تحليل السيناريوهات المالية.
- التخطيط المالي الإستراتيجي.
- مواءمة الخطط المالية مع الأهداف المؤسسية.

اليوم السادس: إدارة المخاطر المالية

- التعرف على المخاطر المالية.
- المخاطر التشغيلية والمالية.
- مخاطر السيولة والائتمان.
- المخاطر الاقتصادية والسوقية.
- تقييم المخاطر المالية.
- إستراتيجيات الحد من المخاطر.
- تعزيز المرونة المالية للمؤسسة.



اليوم السابع: قياس الأداء والرقابة المالية

- إدارة الأداء المالي.
- مؤشرات الأداء الرئيسة KPIs.
- بطاقة الأداء المتوازن.
- لوحات متابعة الأداء المالي.
- أنظمة الرقابة المالية.
- الضوابط الداخلية.
- التحسين المستمر للأداء المالي.

اليوم الثامن: اتخاذ القرارات المالية الإستراتيجية

- نماذج اتخاذ القرار المالي.

- تقييم الاستثمارات.
- تحليل التكلفة والعائد.
- إعداد دراسات الجدوى المالية.
- تقييم البدائل الاستثمارية.
- أثر القرارات المالية على الأداء المؤسسي.
- دعم مبادرات النمو المؤسسي.

اليوم التاسع: مهارات القيادة والتواصل المالي

- عرض المعلومات المالية للإدارة العليا.
- إعداد التقارير المالية التنفيذية.
- تحليل البيانات المالية وعرضها.
- التواصل المالي مع أصحاب المصلحة.
- دعم القرارات الإستراتيجية بالمعلومات المالية.
- تعزيز المساءلة المالية.
- قيادة المناقشات المالية داخل المؤسسة.



اليوم العاشر: القيادة المالية والتميز المؤسسي

- دمج القيادة المالية في الإستراتيجية المؤسسية.
- حوكمة الإدارة المالية.
- تحسين الأداء المؤسسي.
- تعزيز ثقافة المساءلة المالية.
- بناء القدرات القيادية المالية.
- أفضل الممارسات العالمية في القيادة المالية.
- الاتجاهات الحديثة في الإدارة والقيادة المالية.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تطوير فهم شامل لمفاهيم القيادة المالية الإستراتيجية.
- تعزيز مهارات التحليل المالي وتفسير القوائم المالية.
- تحسين القدرة على إعداد وإدارة الموازنات بكفاءة.
- تطوير مهارات التنبؤ المالي والتخطيط الإستراتيجي.
- رفع كفاءة تخصيص الموارد وإدارة التكاليف.
- تعزيز القدرة على إدارة المخاطر المالية بفعالية.
- تحسين استخدام مؤشرات الأداء المالي في تقييم الأداء.
- دعم اتخاذ القرارات الإستراتيجية باستخدام البيانات المالية.
- تعزيز مهارات التواصل المالي مع الإدارة العليا وأصحاب المصلحة.
- المساهمة في تحقيق النمو المؤسسي والتميز المالي المستدام.

الخاتمة

تمثل القيادة المالية الإستراتيجية أحد العوامل الرئيسة التي تمكن المؤسسات من تحقيق أهدافها وتعزيز قدرتها على مواجهة التحديات في بيئات الأعمال المتغيرة. ويؤدي المديرون في المستويات الإدارية المتوسطة دورًا محوريًا في تحويل الأهداف الإستراتيجية إلى نتائج عملية من خلال اتخاذ قرارات مالية مدروسة، وتحسين إدارة الموارد، ودعم الأداء المؤسسي المستدام.

توفر هذه الدورة فهمًا متكاملاً لمبادئ القيادة المالية الإستراتيجية، بدءًا من تحليل القوائم المالية، وإعداد الموازنات، والتخطيط المالي، وإدارة المخاطر، وصولاً إلى قياس الأداء المالي، وحوكمة العمليات المالية، ودعم القرارات الإستراتيجية. كما تستعرض أفضل الممارسات والمنهجيات الحديثة التي تساعد المديرين على تعزيز الكفاءة المالية، وتحسين استخدام الموارد، ورفع مستوى المساءلة والشفافية داخل مؤسساتهم.



ومن خلال الإلمام بمفاهيم التحليل المالي، والتنبؤ المالي، وإدارة الأداء، والرقابة المالية، سيتمكن المشاركون من تطوير قدراتهم القيادية، وتعزيز مساهمتهم في تحقيق النمو المؤسسي، ودعم المبادرات الإستراتيجية، وتحسين جودة القرارات المالية والإدارية. كما توفر الدورة أساسًا عمليًا يساعد المديرين على بناء رؤية مالية أكثر شمولاً، وتعزيز قدرتهم على قيادة فرق العمل، وتحقيق قيمة مستدامة للمؤسسة في ظل المتغيرات الاقتصادية والتنافسية.

