BLACKBIRD FOR TRAINING

الإدارة المتكاملة للمالية والأداء للمشاريع التنموية

November – 4 December 2026 23

لوس أنجلوس (امريكا)



الإدارة المتكاملة للمالية والأداء للمشاريع التنموية

المرجع: 346650_3255625 **التاريخ:** 23 November – 4 December 2026 **المكان:** لوس أنجلوس (امريكا) **الرسوم:** GBP 10600

مقدمة

تمثل الإدارة المتكاملة للمالية والأداء إطارًا مؤسسيًا منظمًا يحكم كيفية تخطيط وتمويل ومتابعة وتقييم المشاريع التنموية داخل مؤسسات القطاع العام والقطاع المالي، بما في ذلك بيئات البنوك المركزية. ويتركز دورها حول تحقيق القيمة مقابل المال Money Value for، وتعزيز المساءلة المالية، وضبط المخاطر المالية، وضمان الاتساق بين الإنفاق التنموي والنتائج الاستراتيجية المستهدفة.

تقدم هذه الدورة منظورًا مؤسسيًا شاملاً يربط بين أطر الحوكمة المالية، ونماذج إعداد الموازنات والتدفقات النقدية، وهياكل الرقابة الاستثمارية وتخصيص رأس المال، وأنظمة التقارير المالية، ومنهجيات قياس الأداء وإدارة النتائج. كما تسلط الضوء على تكامل الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، والاستدامة المالية، بما يدعم الشفافية والتحكم الاستراتيجي واستدامة المشاريع التنموية.

أهداف الدورة

بنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل هياكل الحوكمة المالية المطبقة على المشاريع التنموية.
- تصنيف نماذج إعداد الموازنات، إدارة التدفقات النقدية، وضبط التكاليف عبر دورة حياة المشروع.
- تقييم أطر الرقابة الاستثمارية وتخصيص رأس المال للمشاريع ذات الأغراض الخاصة.
- دراسة هياكل التقارير المالية وأنظمة قياس الأداء وتكاملها المؤسسي.
- استكشاف منهجيات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في سياق التمويل التنموي.
- تطبيق أطر القيمة مقابل المال وتقييم الكفاءة والفعالية الاقتصادية.
- فهم آليات الإشراف على المحافظ الاستثمارية متعددة المشاريع.
- تعزيز التكامل بين التمويل التنموي والسياسات الوطنية لضمان الاستدامة المؤسسية طويلة الأجل.



محاور الدورة

اليوم الأول: أطر الحوكمة المالية للمشاريع التنموية

- التموضع المؤسسي لأنظمة تمويل المشاريع التنموية.
- نماذج المساءلة المالية والرقابة المؤسسية.
- هياكل تمويل المشاريع في القطاع العام والبنوك المركزية.
- أدوار أصحاب المصلحة ضمن منظومة التمويل التنموي.
- مواءمة الحوكمة مع الأهداف والسياسات الوطنية.

اليوم الثاني: أنظمة إعداد الموازنات للمشاريع التنموية

- نماذج الموازنات متوسطة المدى والموازنات القائمة على المشاريع.
- هياكل تصنيف التكاليف للمبادرات التنموية.
- هرمية الموافقات واعتماد الموازنات.
- تحليل انحرافات الموازنة وأطر تفسيرها.
- ضبط الانضباط المالي وأنظمة الرقابة على الإنفاق.

اليوم الثالث: إدارة التدفقات النقدية وتخطيط السيولة

- نماذج دورة التدفق النقدي للمشروع.
- هياكل جدولة صرف التمويل.
- مواءمة توقيت الإنفاق مع تدفقات الإيرادات.
- أطر تصنيف مخاطر السيولة.
- نماذج رؤية التدفقات النقدية وأنظمة التقارير المرتبطة بها.

اليوم الرابع: الرقابة الاستثمارية وتخصيص رأس المال

- نماذج تصنيف الاستثمارات التنموية.
- أطر تحديد الأولويات وتخصيص الموارد.
- هياكل تقييم الجدوى المالية والقدرة على التحمل.
- أنظمة متابعة الاستثمارات العامة.
- نماذج لجان الإشراف والموافقات.



اليوم الخامس: ضبط التكاليف وهيكلية القيمة مقابل المال

- أطر المقارنة المرجعية للتكاليف Cost Benchmarking.
- نماذج مؤشرات الكفاءة والاقتصاد.
- تقييم فعالية الإنفاق التنموي.
- حوكمة العلاقة بين المشتريات والمالية.
- تكامل التدقيق المؤسسي مع أنظمة القيمة مقابل المال.

اليوم السادس: أنظمة التقارير المالية للمشاريع التنموية

- نماذج هيكلة القوائم المالية للمشاريع.
- مقارنة التقارير على أساس الاستحقاق والأساس النقدي.
- أطر توحيد التقارير لمحافظ متعددة المشاريع.
- أنظمة الإفصاح والشفافية المؤسسية.
- هياكل التحقق الداخلي ودقة التقارير.

اليوم السابع: قياس الأداء والإدارة القائمة على النتائج

- تصنيف مؤشرات المخرجات والنتائج والأثر.
- أطر تحديد خطوط الأساس والأهداف.
- تكامل الأداء المالي مع الأداء التشغيلي.
- هياكل أنظمة المتابعة والتقييم M&E.
- حوكمة تقارير نتائج التنمية.

اليوم الثامن: إدارة المخاطر وأطر الرقابة الداخلية

- تصنيف المخاطر المالية في المشاريع التنموية.
- بيئة الرقابة وفصل الواجبات.
- أنظمة منع الاحتيال وسوء تخصيص الموارد.
- أطر مراقبة الامتثال.
- حوكمة تقارير المخاطر وآليات التصعيد.



اليوم التاسع: الإشراف المالي وإدارة الأداء على مستوى المحافظ

- هياكل تجميع البيانات المالية متعددة المشاريع.
- أطر مقارنة الأداء عبر المشاريع.
- نماذج إعادة تخصيص الموارد الاستراتيجية.
- تحليل تركز المخاطر على مستوى المحفظة.
- أنظمة التوجيه والإشراف التنفيذي.

اليوم العاشر: التكامل الاستراتيجي والاستدامة المؤسسية

- مواءمة التمويل التنموي مع السياسات الوطنية.
- نماذج الاستدامة المالية طويلة الأجل.
- تطوير القدرات المؤسسية.
- تكامل الأنظمة الرقمية للتمويل والتقارير.
- هياكل التحسين المستمر ونضج المؤسسات.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- بناء فهم عميق لأطر الحوكمة المالية وإدارة الأداء في المشاريع التنموية.
- تعزيز القدرة على تحقيق القيمة مقابل المال وضبط المخاطر المالية.
- تطوير مهارات إعداد الموازنات، إدارة التدفقات النقدية، والتقارير المالية المتقدمة.
- إتقان أدوات قياس الأداء والإدارة القائمة على النتائج.
- تحسين الإشراف على الاستثمارات والمحافظ متعددة المشاريع.
- دعم الشفافية والمساءلة والاستدامة المؤسسية.

الخاتمة

تمثل الإدارة المتكاملة للمالية والأداء حجر الأساس في نجاح المشاريع التنموية وضمان استدامتها. ومن خلال هذا البرنامج، يكتسب المشاركون رؤية استراتيجية وأدوات عملية تمكنهم من تعزيز الحوكمة، وضبط التكاليف، وتحسين قياس الأداء، ورفع كفاءة تخصيص الموارد ضمن أطر مؤسسية متكاملة.

إن تطبيق ما يتم اكتسابه في هذه الدورة يسهم مباشرة في دعم الشفافية، وتحقيق القيمة مقابل المال، وتعزيز الاستدامة المالية، بما يضمن تحقيق نتائج تنموية ملموسة ومتوافقة مع الأولويات الوطنية والاستراتيجية المؤسسية طويلة المدى.

