BLACKBIRD FOR TRAINING

إدارة تهيئة المشاريع

1 – 5 February 2027

باريس (فرنسا)



إدارة تهيئة المشاريع

المرجع: 345382_3255579 **التاريخ:** 1 – 5 February 2027 **المكان:** باريس (فرنسا) **الرسوم:** GBP 5200

مقدمة

تُعد إدارة تهيئة المشاريع Project Configuration Management - PCM منهجية إدارية منظمة وقائمة على العمليات تهدف إلى ضمان سلامة مخرجات المشروع، وقابليتها للتتبع، والتحكم بها طوال دورة حياة المشروع من مرحلة البدء وحتى الإغلاق.

تركز إدارة التهيئة على تحديد عناصر التهيئة Configuration Items - CIs، وإنشاء خطوط الأساس Allocated, Product Baselines, Functional، وتطبيق ضوابط التحكم في التغيير Change Control، وإدارة الإصدارات Version Control، وضبط الوثائق، إضافة إلى المحاسبة عن حالة التهيئة Configuration Status Accounting.

تتوافق هذه الدورة مع أفضل الممارسات والمعايير الدولية مثل معيار ISO 10007 الصادر عن المنظمة الدولية للتقييس ISO، ومنهجيات معهد إدارة المشاريع PMI، وتقدم مزيجًا متوازنًا بين الأساس النظري والتطبيق العملي.

وهي مناسبة لمشاريع الهندسة، وتقنية المعلومات، والبنية التحتية، والنفط والغاز، والاتصالات، والمشاريع الرأسمالية الكبرى، خاصة في القطاعات المنظمة وعالية المخاطر التي تتطلب حوكمة قوية وامتثالاً صارمًا وضبطًا دقيقًا للوثائق.

أهداف الدورة

بنهاية البرنامج التدريبي أسبوع، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المفاهيم والمصطلحات الأساسية لإدارة التهيئة ونطاقها وأهدافها.
- تحديد وتصنيف عناصر التهيئة CIs وإنشاء خطوط الأساس الوظيفية والمخصصة وخطوط أساس المنتج.
- إعداد وتنفيذ خطة إدارة التهيئة Configuration Management Plan - CMP.
- تطبيق دورة حياة إدارة التغيير وإجراءات طلبات التغيير Change Requests.
- إنشاء وتشغيل مجلس التحكم في التهيئة Configuration Control Board - CCB.
- تطبيق أنظمة المحاسبة عن حالة التهيئة وإدارة السجلات والوثائق.
- تنفيذ التدقيق الوظيفي FCA والتدقيق المادي PCA.
- دمج إدارة التهيئة مع أنظمة معلومات إدارة المشاريع PMIS وأطر الحوكمة وإدارة المخاطر.
- استخدام الأدوات الرقمية ومنصات إدارة التهيئة بكفاءة في المشاريع الفعلية.



محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات إدارة تهيئة المشاريع

- تعريف إدارة التهيئة وأهدافها ونطاقها.
- دور إدارة التهيئة ضمن دورة حياة المشروع البدء، التخطيط، التنفيذ، المراقبة والتحكم، الإغلاق.
- المصطلحات الأساسية: عنصر التهيئة CI، خط الأساس Baseline، إدارة الإصدارات Versioning، طلب التغيير، المحاسبة عن الحالة.
- الهيكل الحوكمي والأدوار والمسؤوليات في إدارة التهيئة.
- المعايير الدولية: ISO 10007 والتوافق مع منهجية PMI.

اليوم الثاني: تحديد عناصر التهيئة وإدارة خطوط الأساس

- تحديد وتصنيف عناصر التهيئة CIs.
- هيكل تقسيم المنتج Product Structure Breakdown وتسلسل الوثائق.
- إنشاء خطوط الأساس الوظيفية والمخصصة وخطوط أساس المنتج.
- مبادئ إدارة الإصدارات وقواعد التسمية.
- ورشة عمل تطبيقية: إعداد سجل عناصر التهيئة وبنية توثيق خطوط الأساس.

اليوم الثالث: التحكم في التغيير وتحليل الأثر

- دورة حياة عملية إدارة التغيير.
- هيكل وصلاحيات مجلس التحكم في التهيئة CCB.
- نماذج طلبات التغيير وآلية سير العمل Workflow.
- تحليل الأثر الفني والمالي والزمني والمخاطر.
- دراسة حالة: إدارة تغيير هندسي في مشروع قائم.

اليوم الرابع: المحاسبة عن حالة التهيئة والتدقيق

- أنظمة المحاسبة عن حالة التهيئة وإعداد التقارير.
- ضبط الوثائق وإدارة السجلات.
- التدقيق الوظيفي Functional Configuration Audit - FCA.
- التدقيق المادي Physical Configuration Audit - PCA.
- مؤشرات الأداء، الامتثال، وتقارير الحوكمة.



اليوم الخامس: الأدوات والتكامل والتطبيق العملي

- أدوات إدارة التهيئة الرقمية ومنصات البرمجيات المتخصصة.
- التكامل مع أنظمة معلومات إدارة المشاريع PMIS.
- العلاقة بين إدارة التهيئة وإدارة المخاطر.
- تطبيق إدارة التهيئة في القطاعات المنظمة وعالية المخاطر النفط والغاز، الاتصالات، البنية التحتية.
- ورشة جماعية: إعداد خطة إدارة تهيئة متكاملة CMP تشمل الحوكمة، خطوط الأساس، التحكم في التغيير، وآليات التدقيق.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات!

- تعزيز حوكمة المشاريع وسلامة المخرجات.
- تحسين التتبع وضبط الوثائق عبر دورة حياة المشروع.
- تقليل التغييرات غير المنضبطة والانحرافات عن النطاق.
- دعم اتخاذ القرار من خلال تحليل أثر التغيير بشكل منهجي.
- ضمان الامتثال لمعايير ISO وأطر PMI.
- رفع جاهزية التدقيق من خلال تطبيق FCA وPCA.
- حماية خطوط الأساس الفنية والمالية والزمنية.
- تعزيز التكامل بين إدارة التهيئة وإدارة المخاطر وPMIS.

الخاتمة

إدارة تهيئة المشاريع ليست مجرد عملية توثيق، بل هي منظومة حوكمة متكاملة تحمي سلامة المشروع من الناحية الفنية والمالية والتشغيلية.

من خلال تحديد عناصر التهيئة بدقة، وإدارة خطوط الأساس، وتطبيق التحكم المنهجي في التغيير، وتنفيذ المحاسبة عن الحالة والتدقيق، تستطيع المؤسسات ضمان التتبع الكامل والامتثال والاستقرار عبر جميع مراحل المشروع.

تزود هذه الدورة المشاركين بالمعرفة الاستراتيجية والأدوات التطبيقية اللازمة لبناء إطار قوي لإدارة التهيئة، مما يعزز فرص نجاح المشاريع في القطاعات الهندسية والتقنية والرأسمالية الكبرى، ويدعم تحقيق الأهداف بكفاءة وثقة واستدامة.

