BLACKBIRD FOR TRAINING

برنامج إدارة المخاطر المتكاملة – المستوى الاحترافي

February 2027 26 – 22

كيغالي (رواندا)



برنامج إدارة المخاطر المتكاملة – المستوى الاحترافي

المرجع: 333624_3255156 **التاريخ:** 22 – 26 February 2027 **المكان:** كيغالي (رواندا) **الرسوم:** GBP 4200

مقدمة

في ظل بيئة الأعمال المليئة بالتحديات وعدم اليقين، تحتاج المؤسسات إلى تبني نهج استباقي ومنهجي لإدارة المخاطر على جميع المستويات. يوفر إطار إدارة المخاطر المتكاملة IRM وسيلة شاملة لتحديد وتقييم ومعالجة المخاطر مع مواءمتها مع الحوكمة المؤسسية وعمليات اتخاذ القرار.

تمنح هذه الدورة المشاركين المعرفة والأدوات والتقنيات العملية لإدارة مختلف أنواع المخاطر: الاستراتيجية، التشغيلية، المالية، الامتثال، والسمعة. كما تسلط الضوء على المعايير الدولية مثل ISO 31000 وCOSO ERM، وتتناول قضايا حديثة مثل الأمن السيبراني، الذكاء الاصطناعي، المخاطر الرقمية، واستمرارية الأعمال. سيتعلم المشاركون كيفية تصميم وتنفيذ هياكل لإدارة المخاطر المؤسسية تعزز المرونة وتدعم بناء ثقافة وعي بالمخاطر داخل المؤسسة.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبادئ الأساسية والأطر العالمية لـ إدارة المخاطر المتكاملة IRM.
- تطبيق أدوات وأساليب تقييم المخاطر عبر مختلف مجالات الأعمال.
- تطوير وتنفيذ سياسات لإدارة المخاطر على مستوى المؤسسة.
- مواءمة إدارة المخاطر مع الاستراتيجية المؤسسية والأداء العام.
- استخدام أدوات مثل سجل المخاطر، خريطة المخاطر، ومؤشرات المخاطر الرئيسية KRIs في المراقبة والتقارير.
- تعزيز المرونة المؤسسية من خلال استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات.
- نشر ثقافة الوعي بالمخاطر في مختلف المستويات الوظيفية.



محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات إدارة المخاطر المتكاملة

- مقدمة حول إدارة المخاطر: المفاهيم والتعريفات.
- أنواع المخاطر: الاستراتيجية، التشغيلية، المالية، الامتثال، السمعة.
- الأطر الدولية: ISO 31000 وCOSO ERM.
- دور الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC.
- بناء هيكل لإدارة المخاطر المؤسسية.

اليوم الثاني: تحديد وتقييم المخاطر

- أدوات وأساليب تحديد المخاطر العصف الذهني، PESTLE، SWOT، القوائم المرجعية.
- المقارنة بين التقييم النوعي والكمي للمخاطر.
- طرق ترتيب المخاطر حسب الأولوية.
- استخدام سجلات المخاطر وخرائط المخاطر.
- دراسة حالة: تحديد المخاطر المؤسسية.

اليوم الثالث: الاستجابة للمخاطر ومعالجتها

- استراتيجيات الاستجابة للمخاطر: التجنب، النقل، التخفيف، القبول.
- تصميم ضوابط وإجراءات التحكم بالمخاطر.
- دمج خطط الاستجابة ضمن العمليات المؤسسية.
- تحليل التكلفة مقابل الفائدة لمعالجات المخاطر.
- ورشة عمل: تطوير خطة استجابة للمخاطر.

اليوم الرابع: المراقبة والتقارير والتواصل

- أدوات المراقبة ومؤشرات المخاطر الرئيسية KRIs.
- دور الرقابة الداخلية والتدقيق في إدارة المخاطر.
- إعداد تقارير المخاطر للمساهمين والجهات الرقابية.
- بناء لوحة متابعة المخاطر Risk Dashboard.
- استراتيجيات التواصل لبناء ثقافة وعي بالمخاطر.



اليوم الخامس: بناء المرونة المؤسسية وأفضل الممارسات

- استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات.
- ربط إدارة المخاطر بالتخطيط الاستراتيجي.
- دور التكنولوجيا في إدارة المخاطر الرقمية الأمن السيبراني، الذكاء الاصطناعي، مخاطر البيانات.
- دمج إدارة المخاطر في الثقافة المؤسسية.
- دراسة حالة نهائية وعرض جماعي: تصميم إطار متكامل لإدارة المخاطر.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- اكتساب خبرة متقدمة في إدارة المخاطر المتكاملة IRM وإدارة المخاطر المؤسسية ERM.
- إتقان تطبيق الأطر العالمية مثل ISO 31000 وCOSO ERM.
- استخدام أدوات عملية في تحديد المخاطر وتقييمها مثل سجل المخاطر وخريطة المخاطر.
- تطوير استراتيجيات فعّالة في الاستجابة للمخاطر ومعالجتها.
- تحسين قدرات المراقبة باستخدام مؤشرات المخاطر الرئيسية KRIs.
- تعزيز الاستعداد المؤسسي من خلال استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات.
- مواكبة التوجهات الحديثة مثل الأمن السيبراني وإدارة المخاطر الرقمية.
- بناء ثقافة مؤسسية قائمة على الوعي بالمخاطر والمرونة.

الخاتمة

يوفر برنامج إدارة المخاطر المتكاملة - المستوى الاحترافي مسارًا عمليًا لتطوير مهارات المشاركين في التعامل مع المخاطر بكفاءة وفاعلية. من خلال الاعتماد على معايير عالمية مثل ISO 31000 وCOSO ERM، واستخدام أدوات مثل سجل المخاطر، خريطة المخاطر، مؤشرات المخاطر الرئيسية KRIs، ومواكبة المخاطر الحديثة مثل الأمن السيبراني وإدارة المخاطر الرقمية، سيتمكن المشاركون من بناء أطر متكاملة لإدارة المخاطر تعزز المرونة والاستدامة المؤسسية.

تساعد هذه الدورة المهنيين على تحويل إدارة المخاطر من وظيفة تقليدية إلى ميزة استراتيجية تدعم الحوكمة، الثقافة المؤسسية، واتخاذ القرار لضمان نجاح طويل المدى.

