BLACKBIRD FOR TRAINING

# رؤى مالية لغير المتخصصين

May 2027 21 – 17

مانشستر (المملكة المتحدة)



# رؤى مالية لغير المتخصصين

**المرجع:** 326536_3254939 **التاريخ:** 17 – 21 May 2027 **المكان:** مانشستر (المملكة المتحدة) **الرسوم:** GBP 5200

## مقدمة

في عالم الأعمال الحديث، لا يكفي أن يتمتع المديرون وقادة الفرق بمهارات تخصصية فحسب. بل أصبح من الضروري أن يملكوا فهمًا واضحًا للمفاهيم المالية الأساسية التي تؤثر في اتخاذ القرار على كل المستويات. فالمعرفة المالية لم تعد حكرًا على المحاسبين ومديري الشؤون المالية، بل أداة استراتيجية بيد كل من يشارك في صياغة التوجهات المؤسسية.

تستهدف هذه الدورة المديرين التنفيذيين، ورؤساء الأقسام، والمختصين من غير الماليين في مختلف القطاعات داخل المؤسسات الحكومية والخاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتشمل القطاعات المستهدفة: النفط والغاز، البنوك، الاتصالات، الموارد البشرية، المشاريع، التسويق، والمبيعات.

توفر الدورة أدوات عملية مبسطة تمكّن المشاركين من قراءة وتحليل القوائم المالية، وفهم تأثير التكاليف والإيرادات على الأداء، واتخاذ قرارات مدروسة تنعكس بشكل إيجابي على النتائج المؤسسية.

## أهداف الدورة

- التعرف على المبادئ المالية الأساسية بلغة مبسطة.
- قراءة وتحليل القوائم المالية الثلاثة.
- تفسير المؤشرات المالية الأساسية ومتابعة الأداء المؤسسي.
- فهم كيفية إعداد الموازنات التشغيلية ومراقبة التنفيذ.
- التفاعل بثقة مع الفرق المالية والمدققين.
- تحليل التكاليف والربحية لاتخاذ قرارات تشغيلية أفضل.
- التمييز بين الإنفاق الاستثماري والتشغيلي.
- تقييم الآثار المالية للقرارات الإدارية اليومية.
- اكتساب القدرة على بناء نماذج مالية أولية.
- تعزيز ثقافة الوعي المالي داخل الفريق أو المؤسسة.



## محاور الدورة

### اليوم الأول: المفاهيم المالية الأساسية لغير المتخصصين

- أهمية الفهم المالي في بيئة الأعمال الحديثة.
- المبادئ المحاسبية العامة والمصطلحات الأساسية.
- أنواع الحسابات ومكوناتها.
- الهيكل المالي العام للمؤسسة.
- القوائم المالية: المفهوم والوظيفة.
- تمرين تطبيقي: تحليل قائمة دخل مبسطة.

### اليوم الثاني: قراءة القوائم المالية بفعالية

- تحليل الميزانية العمومية ومكوناتها.
- فهم قائمة التدفقات النقدية.
- الفرق بين الربح والسيولة.
- مؤشرات الأداء المالي: الربحية، السيولة، الكفاءة.
- استخدام النسب المالية لاتخاذ القرار.
- نشاط جماعي: دراسة حالة مالية حقيقية.

### اليوم الثالث: إعداد الميزانية وتحليل التكاليف

- خطوات إعداد الموازنة التشغيلية.
- أنواع التكاليف: المباشرة وغير المباشرة.
- التحكم في المصاريف والتخطيط المالي.
- الفروقات بين الموازنة والتقديرات الفعلية.
- تحليل تأثير التكاليف على الربحية.
- ورشة عمل: إعداد ميزانية لقسم داخلي.



## اليوم الرابع: دعم القرار الإداري بالتحليل المالي

- تقييم الخيارات الإدارية بناء على الأثر المالي.
- احتساب العائد على الاستثمار وفترة الاسترداد.
- تحليل الحساسية والنقاط الحرجة.
- اتخاذ القرار في ظل القيود المالية.
- قياس الأثر المالي للمبادرات غير الربحية.
- تمرين فردي: اتخاذ قرار مالي مبني على بيانات فعلية.

## اليوم الخامس: التقييم وربط المفاهيم بالواقع المؤسسي

- مراجعة شاملة لجميع المفاهيم والتطبيقات.
- قراءة نموذج شامل للقوائم المالية.
- عرض مشاريع المشاركين وتقييمها.
- بناء خطة تطبيق واقعية لما تم تعلمه.
- أدوات قياس الأثر المالي بعد التدريب.
- تقييم ختامي وتوزيع الشهادات.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات

- تعزيز فهمك للبيانات المالية والمؤشرات الاقتصادية.
- اتخاذ قرارات مدروسة تؤدي إلى تحسين الأداء المؤسسي.
- تحسين التواصل مع الإدارات المالية والمدققين الخارجيين.
- اكتساب ثقة أكبر في التعامل مع الأرقام والتقارير.
- المشاركة الفعالة في التخطيط المالي وصياغة الميزانيات.
- تجنّب الأخطاء الناتجة عن سوء الفهم المالي.
- تعزيز فرص الترقّي الوظيفي من خلال توسيع المهارات.
- الحصول على شهادة معتمدة تدعم ملفك المهني.

## الخاتمة

رؤى مالية قوية لا تعني أن تكون محاسبًا، بل أن تكون مديرًا أكثر وعيًا، قادرًا على اتخاذ قرارات أكثر دقة، وبناء رؤية استراتيجية واقعية. هذه الدورة تفتح الباب أمام غير المتخصصين ليصبحوا شركاء فعليين في تحسين الكفاءة المالية داخل مؤسساتهم.



سواء كنت تقود مشروعًا، أو إدارة، أو قسمًا خدميًا، فإن فهم الجوانب المالية الأساسية يمكنك من تحسين نتائجك، والحد من المخاطر، ورفع مساهمتك في تحقيق أهداف مؤسستك.

