BLACKBIRD FOR TRAINING

# تقييم المشروع وإدارة المخاطر

29 March – 2 April 2027

باريس (فرنسا)



# تقييم المشروع وإدارة المخاطر

**المرجع:** 301461_3254148 **التاريخ:** 29 March – 2 April 2027 **المكان:** باريس (فرنسا) **الرسوم:** GBP 5200

## مقدمة

في بيئة الأعمال المعاصرة التي تتسم بالتغير السريع وارتفاع مستوى التحديات، أصبح تقييم المشاريع وإدارة مخاطرها من العناصر الأساسية لضمان نجاح المبادرات وتحقيق الأهداف المؤسسية. فالتقييم الجيد للمشروع يساعد على تحديد مدى جدواه وقابليته للتنفيذ ومدى توافقه مع التوجهات الاستراتيجية للمؤسسة، بينما تسهم إدارة مخاطر المشاريع في التعرف على التهديدات والفرص المحتملة والتعامل معها بأسلوب منهجي يقلل الخسائر ويعزز فرص النجاح.

صُممت هذه الدورة لتزويد المشاركين بفهم عملي متكامل لمفاهيم تقييم المشاريع وإدارة المخاطر في مختلف أنواع المشاريع والقطاعات. كما تركز على كيفية اختيار المشاريع، وتحليلها ماليًا واستراتيجيًا، وتقييم مصادر التمويل، ومتابعة الأداء، والتعامل مع المخاطر باستخدام أدوات وأساليب حديثة تدعم اتخاذ القرار. وتمثل هذه الدورة فرصة مهمة للمهنيين الراغبين في تطوير قدرتهم على تقييم القيمة، وتقليل المخاطر، وتحسين نتائج المشاريع على المدى القصير والطويل.

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مفهوم تقييم المشاريع وأهميته في دعم القرارات المؤسسية والاستثمارية.
- تطبيق أساليب تقييم المشاريع لقياس الجدوى والملاءمة والارتباط بالأهداف الاستراتيجية.
- استيعاب مبادئ إدارة مخاطر المشاريع وتطبيقها في البيئات العملية المختلفة.
- تقييم العوامل المالية والاقتصادية والاستراتيجية التي تؤثر في نجاح المشاريع.
- استخدام أدوات مثل دراسة الجدوى، وحالة العمل، وإدارة القيمة المكتسبة لدعم التقييم والمتابعة.
- تحديد أنواع المخاطر في المشاريع ووضع استراتيجيات مناسبة للتعامل معها.
- دمج تقييم المشاريع وإدارة المخاطر في إطار متكامل يعزز نجاح المشروع وقيمته طويلة الأجل.



## محاور الدورة

### اليوم الأول: مقدمة في تقييم المشاريع واختيارها

- التعرف على مفهوم تقييم المشاريع وأهدافه ودوره في دعم التخطيط واتخاذ القرار.
- فهم العلاقة بين المشاريع والبرامج والمحافظ ودورها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- استعراض مبادئ حوكمة المشاريع ودور لجنة التوجيه في الإشراف واتخاذ القرارات.
- تعلم كيفية ربط الاستراتيجية بالمشاريع باستخدام أدوات مثل بطاقة الأداء المتوازن.
- دراسة عناصر نطاق المشروع، والجدول الزمني، والتكلفة، وإعداد حالة العمل وخطة إدارة المشروع.

### اليوم الثاني: الأساليب المتقدمة في تقييم المشاريع

- التمييز بين الجدوى، والقابلية للتنفيذ، والمخاطر ضمن عملية تقييم المشروع.
- استعراض أساليب تقييم المشاريع، بما في ذلك التقييم المالي والاقتصادي والاستراتيجي.
- تحليل دراسات حالة توضح الأهمية العملية لتقييم المشاريع في البيئات الواقعية.
- فهم نماذج التمويل المختلفة ومصادر التمويل وأثرها في القرارات الاستثمارية.
- التعرف على الاتجاهات الحديثة مثل نموذج البناء والتشغيل والنقل وأنظمة التسليم الحديثة.

### اليوم الثالث: العوامل المالية في تقييم المشاريع

- فهم أساليب التحليل المالي الأساسية المستخدمة في تقييم المشاريع ومراجعة الاستثمارات.
- التعرف على أهمية القيمة الزمنية للنقود في احتساب العوائد وقياس القيمة المستقبلية.
- تحليل التدفقات النقدية، بما يشمل التكاليف الأولية، والنفقات السنوية، والمنافع طويلة الأجل.
- مراجعة أدوات اتخاذ القرار المالي المستخدمة في مقارنة بدائل المشاريع المختلفة.
- تطبيق أسلوب إدارة القيمة المكتسبة لمتابعة الأداء المالي وقياس تقدم المشروع.

### اليوم الرابع: الإدارة الشاملة لمخاطر المشاريع

- فهم مفهوم إدارة مخاطر المشاريع وأهميته في نجاح تنفيذ المشروع.
- التعرف على مراحل عملية إدارة المخاطر، بما في ذلك التخطيط، وتحديد المخاطر، وتقييمها.
- استعراض أساليب قياس المخاطر وتحليل أثرها المحتمل على الوقت والتكلفة والجودة.
- تطوير خطط استجابة عملية للتعامل مع التهديدات والاستفادة من الفرص.
- فهم كيفية تنفيذ خطة إدارة المخاطر ومراجعتها لزيادة مرونة المشروع وقدرته على الاستمرار.



## اليوم الخامس: دمج تقييم المشاريع وإدارة المخاطر لتحقيق النجاح

- فهم كيفية تكامل تقييم المشاريع وإدارة المخاطر في دعم نجاح المشروع وتعزيز قيمته.
- استعراض نموذج عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودوره في المشاريع الكبيرة والدولية.
- مناقشة حلول التمويل المبتكرة وأثرها في قرارات تقييم المشاريع.
- تحليل حالات تطبيقية نهائية في مشاريع الإنشاءات وقطاعات أخرى لتطبيق مفاهيم الدورة عمليًا.
- مراجعة شاملة لمحاور الدورة واستخلاص الدروس الرئيسية وتبادل التغذية الراجعة.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعزيز مهارات تقييم المشاريع: اكتساب القدرة على تحليل المشاريع بطريقة أكثر دقة وتنظيمًا وثقة.
- رفع كفاءة إدارة المخاطر: تعلم كيفية تحديد المخاطر وتحليلها ووضع خطط فعالة للتعامل معها.
- تحسين الفهم المالي: بناء معرفة عملية بالعوامل المالية، والتدفقات النقدية، وتقييم الأداء.
- دعم جودة القرارات: تطوير القدرة على تقديم توصيات أقوى بشأن اختيار المشاريع والاستثمار فيها.
- قيمة تطبيقية عالية: توظيف أساليب التقييم وإدارة المخاطر في مشاريع واقعية عبر قطاعات متعددة.

## الخاتمة

تقدم هذه الدورة منهجية عملية ومتكاملة لفهم تقييم المشاريع وإدارة المخاطر باعتبارهما عنصرين رئيسيين في نجاح المشاريع وتحقيق قيمتها المتوقعة. فهي تساعد المشاركين على تقييم الفرص الاستثمارية، وفهم الأبعاد المالية والاستراتيجية، والتعامل مع حالات عدم اليقين، ودعم القرارات منذ مرحلة الفكرة وحتى التنفيذ والمتابعة.

**وبنهاية البرنامج، سيكون المشاركون أكثر قدرة على فهم كيفية دعم تقييم المشاريع للقرارات الاستثمارية الرشيدة، وكيف تسهم إدارة المخاطر الفعالة في حماية القيمة وتعزيز الأداء. وسواء كان التركيز على مشاريع الإنشاءات، أو المبادرات الرأسمالية الكبرى، أو المشاريع الدولية، فإن هذه الدورة تمنح المشاركين أساسًا قويًا لاتخاذ قرارات أفضل وتحقيق نتائج أكثر استدامة ونجاحًا.**

