BLACKBIRD FOR TRAINING

# تقييم إدارة المناقصات

May 2027 28 – 24

أمستردام (هولندا)

UK Traininig

PARTNER



www.blackbird-training.com

# تقييم إدارة المناقصات

**المرجع:** 301307_3254143 **التاريخ:** 24 – 28 May 2027 **المكان:** أمستردام (هولندا) **الرسوم:** GBP 5200

## مقدمة

تُعد إدارة وتقييم العطاءات من العناصر الأساسية في أعمال المشتريات وإدارة المشاريع، خاصة في قطاعات مثل الإنشاءات، والخدمات اللوجستية، والبنية التحتية، والطاقة، والخدمات العامة. فكلما كانت عملية تقييم العطاءات أكثر دقة وتنظيمًا، زادت قدرة المؤسسة على اختيار الموردين والمقاولين ومقدمي الخدمات الأنسب، بما يحقق الجودة المطلوبة، والقيمة مقابل التكلفة، والالتزام بالمعايير، وتقليل المخاطر المرتبطة بالمشروعات.

صُممت دورة تقييم وإدارة العطاءات لتزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات العملية اللازمة لتقييم العطاءات بطريقة مهنية وعادلة وفعالة. وتركز الدورة على الجوانب الأساسية المرتبطة بعمليات التقييم، بدءًا من فهم دور التقييم في نجاح المشتريات، مرورًا بإعداد المعايير والأوزان المناسبة، ووصولاً إلى استخدام أساليب التحليل واتخاذ القرار والتعامل مع الأنشطة اللاحقة للتقييم. وهي مناسبة لمتخصصي المشتريات، ومديري المشاريع، وأعضاء لجان التقييم، وكل من يشارك في عمليات الطرح والترسية.

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم دور تقييم العطاءات وأثره في نجاح عمليات الشراء والمشروعات.
- التعرف على المبادئ القانونية والأخلاقية التي تحكم عمليات التقييم العادلة والشفافة.
- إعداد معايير تقييم واضحة وتحديد الأوزان المناسبة للعناصر الفنية والمالية والتجارية.
- تشكيل فرق تقييم فعالة وتوزيع الأدوار والمسؤوليات بطريقة منظمة.
- تطبيق أساليب تقييم مناسبة لتحليل العروض الفنية والمالية والتجارية.
- استخدام التحليل البياني وتقييم المخاطر لدعم اتخاذ القرار.
- تنفيذ الأنشطة اللاحقة للتقييم بشكل مهني، بما في ذلك التوضيحات والتغذية الراجعة والتوثيق.
- تعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة والاتساق في جميع مراحل تقييم العطاءات.



## محاور الدورة

### اليوم الأول: أساسيات تقييم العطاءات

- التعرف على مفهوم تقييم العطاءات ودوره في دعم عمليات المشتريات وإدارة المشاريع.
- استعراض المراحل الرئيسية لدورة العطاءات وموقع التقييم ضمن هذه المراحل.
- فهم مبادئ العدالة، والشفافية، والموضوعية، والمساءلة في عملية التقييم.
- مناقشة الجوانب القانونية والأخلاقية التي تؤثر في ممارسات تقييم العطاءات.
- تحديد التحديات الشائعة في تقييم العطاءات وكيفية الحد من أثرها على نتائج المشاريع.

### اليوم الثاني: التحضير لعملية تقييم العطاءات

- تعلم كيفية إعداد معايير تقييم ترتبط باحتياجات المشروع وأهداف الشراء.
- فهم كيفية توزيع الأوزان على العناصر الفنية والمالية والتجارية وفقًا للأولويات.
- التعرف على آلية تشكيل فريق تقييم فعّال وتحديد الأدوار والمسؤوليات بوضوح.
- مراجعة الوثائق والنماذج والمعلومات المطلوبة قبل بدء عملية التقييم.
- فهم أهمية السرية، والتواصل المنظم، والاتساق في مرحلة التحضير للتقييم.

### اليوم الثالث: أساليب وتقنيات تقييم العطاءات

- استعراض أساليب تقييم العطاءات مثل التقييم بالنقاط، والنجاح/الرسوب، والمعايير المرجحة.
- التعرف على نظام الظرفين ومجالات استخدامه في تقييم العروض.
- تعلم كيفية تقييم الجوانب النوعية والكمية في العطاءات بشكل متوازن.
- ممارسة مقارنة العروض من حيث الامتثال، والقدرة، والسعر، والقيمة الإجمالية.
- تطبيق تقنيات تقييم منظمة على نماذج عملية لتعزيز القدرة التحليلية ودقة الأحكام.

### اليوم الرابع: تحليل البيانات واتخاذ القرار

- تعلم استخدام أساليب تحليل البيانات في مراجعة معلومات العطاءات بشكل أدق.
- فهم كيفية تحديد المخاطر المرتبطة بالعطاءات وتقييمها ووضع تصورات للتعامل معها.
- استعراض دور البيانات الفنية والتجارية والتشغيلية في دعم قرارات التقييم.
- تطوير أساليب مناقشة النتائج داخل فرق التقييم للوصول إلى توافق مهني ومنطقي.
- تطبيق تقنيات اتخاذ القرار التي تعزز الموضوعية، والاتساق، وقابلية الدفاع عن القرار.



## اليوم الخامس: الأنشطة اللاحقة للتقييم والتغذية الراجعة

- استعراض الخطوات التي تلي عملية التقييم، بما في ذلك التوضيحات، والمفاوضات، والتوصية بالترسية.
- تعلم كيفية توثيق نتائج التقييم بشكل واضح ومنهجي مع الحفاظ على سجل متكامل للإجراءات.
- فهم أساليب تقديم تغذية راجعة مهنية وبناءة للجهات غير الفائزة.
- مراجعة أفضل الممارسات للحفاظ على الشفافية والمساءلة بعد انتهاء عملية التقييم.
- استخلاص الدروس المستفادة وتحديد فرص التحسين في عمليات تقييم العطاءات المستقبلية.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تعزيز مهارات تقييم العطاءات: اكتساب معرفة عملية تساعد على تحليل العروض بثقة ودقة أكبر.
- تحسين جودة القرارات: تعلم أساليب منظمة للمقارنة بين العطاءات واختيار العرض الأنسب.
- رفع الوعي بالمخاطر: تطوير القدرة على تحديد المخاطر التجارية والتشغيلية والتعامل معها.
- زيادة كفاءة العملية: فهم كيفية تنظيم وتسريع أنشطة التقييم بما يدعم نتائج الشراء والمشروعات.
- قيمة مهنية عالية: بناء مهارات مطلوبة في مجالات المشتريات، والعقود، والإنشاءات، والخدمات اللوجستية، وإدارة المشاريع.

## الخاتمة

توفر دورة تقييم وإدارة العطاءات منهجًا عمليًا ومنظمًا لفهم كيفية تقييم العطاءات بأسلوب مهني وعادل وفعّال. فهي تساعد المشاركين على اكتساب المعارف الأساسية المتعلقة بإعداد المعايير، وتطبيق أساليب التقييم، وتحليل البيانات، وتقدير المخاطر، ودعم قرارات الشراء والترسية بطريقة أكثر قوة ووضوحًا.

**وبنهاية البرنامج، سيكون المشاركون أكثر جاهزية للمساهمة بفاعلية في لجان التقييم، وتحسين جودة القرارات الشرائية، ودعم نجاح المشاريع من خلال ممارسات أكثر كفاءة واحترافًا في إدارة العطاءات. سواء كان مجال عملهم في الإنشاءات أو الخدمات اللوجستية أو البنية التحتية أو أي قطاع يعتمد على المناقصات والعطاءات، فإن هذه الدورة تمنحهم قيمة مهنية كبيرة وأدوات عملية قابلة للتطبيق.**

