BLACKBIRD FOR TRAINING

التحضير لاختبار PMP: أساسيات إدارة المشاريع

November 2026 27 – 23

لوس أنجلوس (امريكا)



التحضير لاختبار PMP: أساسيات إدارة المشاريع

المرجع: 293442_321409 **التاريخ:** 23 – 27 November 2026 **المكان:** لوس أنجلوس (امريكا) **الرسوم:** GBP 5900

التحضير لاختبار PMP دراسة منظمة لإدارة المشاريع كما يعرفها معهد إدارة المشاريع لشهادة محترف إدارة المشاريع PMP: قيادة الأفراد وإدارة عمليات المشروع وربط المشاريع ببيئة الأعمال، عبر المناهج التنبؤية والرشيقة والهجينة. تمتد هذه الدورة أسبوع، وهي موجهة إلى مديري المشاريع الممارسين وقادة الفرق، وتنتهي بخطة دراسة شخصية مبنية على ميثاق مشروع وهيكل تجزئة عمل.

مقدمة

تستند الدورة إلى ثلاثة مراجع صادرة عن معهد إدارة المشاريع. مخطط محتوى اختبار PMP يجمع المعارف المختبرة في ثلاثة مجالات: الأفراد والعمليات وبيئة الأعمال. ودليل PMBOK يعرض مبادئ إدارة المشاريع ومجالات أدائها ومصطلحاتها. ودليل الممارسة الرشيقة Agile Practice Guide يشرح التسليم التكراري والتكيفي وكيف يجتمع مع التخطيط التنبؤي في المشاريع الهجينة. المستوى تطبيقي لمن يديرون المشاريع أو ينسقونها. ويمزج التدريس بين مراجعة المفاهيم وأسئلة مواقف على نمط مجالات الاختبار وتمرين على الميثاق والنطاق.

أهداف الدورة

- تعريف مجالات الاختبار الثلاثة، الأفراد والعمليات وبيئة الأعمال، والمهام التي يضمها كل منها
- التمييز بين دورات الحياة التنبؤية والرشيقة والهجينة واختيار إحداها لمشروع موصوف
- تطبيق ممارسات البدء لإعداد ميثاق المشروع وسجل أصحاب المصلحة
- تطبيق تخطيط النطاق لجمع المتطلبات وتحديد النطاق وبناء هيكل تجزئة العمل
- تفسير أسئلة المواقف في قيادة الفريق والخلاف وإشراك أصحاب المصلحة وتبرير أفضل استجابة
- المقارنة بين الهياكل التنظيمية والحوكمة وبيان أثرها في صلاحيات مدير المشروع

الفئة المستهدفة

- مديرو المشاريع المستعدون لشهادة PMP، وعليهم تحديد المواضع الأحوج إلى جهد الدراسة
- قادة الفرق الذين ينسقون المشاريع دون تدريب رسمي، وعليهم الحكم على فروق الممارسة المعيارية عن عاداتهم
- ممارسو المنهج الرشيق المنتقلون إلى أدوار مختلطة، وعليهم اختيار متى يظل التخطيط التنبؤي مناسبا لجزء من المشروع
- المهندسون والمحللون الذين يديرون مشاريع تقنية، وعليهم تحديد طريقة تحديد نطاق العمل وإشراك أصحاب المصلحة
- موظفو مكاتب إدارة المشاريع الداعمون لمديري المشاريع، وعليهم تفسير مصطلحات المعهد بصورة متسقة عبر



محاور الدورة

اليوم 1: أسس معهد إدارة المشاريع وبيئة الأعمال

- المشروع مقابل العمليات: عمل مؤقت لمرة واحدة مقارنة بنشاط روتيني مستمر
- مخطط محتوى اختبار PMP: مجالات الأفراد والعمليات وبيئة الأعمال
- إدارة المشاريع والأعمال: المنافع وتحقيق القيمة والمواءمة الاستراتيجية
- أصحاب المصلحة وحوكمة المشروع: الأدوار وحقوق القرار ومسارات التصعيد
- مهارات التعامل والعمل الجماعي: التواصل والتيسير والذكاء العاطفي في المشاريع

اليوم 2: المنظمات والفرق ودورات الحياة

- دورة الحياة التنبؤية مقابل الرشيقة مقابل الهجينة: اختيار منهج التسليم
- التأثيرات التنظيمية: الهياكل الوظيفية والمصفوفية والمشروعية وصلاحيات المدير
- أدوار فريق المشروع: الراعي ومدير المشروع وأعضاء الفريق ومالك المنتج
- أساسيات المنهج الرشيق: التكرارات وقوائم الأعمال المتراكمة والقيادة الخادمة عمليا
- مواقف مجال الأفراد: تدريب على أسئلة الخلاف وبناء الفريق والقيادة

اليوم 3: إطار عمليات المعهد ومعلومات المشروع

- مجموعات العمليات مقابل مجالات الأداء: طريقتان لتنظيم عمل المشروع
- عمليات إدارة المشاريع: المدخلات والأدوات والأساليب والمخرجات
- مجالات المعرفة: النطاق والجدول والتكلفة والجودة والموارد والمخاطر وغيرها
- تدفق معلومات المشروع: التمييز بين بيانات أداء العمل ومعلوماته وتقاريره
- مواقف مجال العمليات: مجموعة تدريب على أسئلة التكامل وضبط التغيير

اليوم 4: بدء المشروع

- ميثاق المشروع مقابل خطة إدارة المشروع: التفويض مقارنة بالتوجيه التفصيلي
- خريطة مجموعة عمليات البدء: الخطوات من دراسة الجدوى إلى المشروع المعتمد
- إعداد ميثاق المشروع: الأهداف والمخاطر العامة والمعالم الرئيسية وموافقة الراعي
- تحديد أصحاب المصلحة: السجل وشبكة القوة والاهتمام ومستويات الإشراك
- مواقف بيئة الأعمال: أسئلة الامتثال والمنافع والتغيير التنظيمي



اليوم 5: تخطيط النطاق وتطبيق خطة الدراسة

- نطاق المنتج مقابل نطاق المشروع: خصائص المخرجات مقارنة بالعمل المطلوب
- مجموعة عمليات التخطيط وخطة إدارة النطاق: خطوط الأساس للنطاق والجدول والتكلفة والموارد
- جمع المتطلبات وتحديد النطاق: تطبيق أساليب أصحاب المصلحة على بيانات النطاق
- تمرين هيكل تجزئة العمل: تطبيق التفكيك على حالة الميثاق في الدورة
- خطة الدراسة الشخصية: استكمال الميثاق وهيكل تجزئة العمل وجدول مراجعة المجالات

المهارات التي ستكتسبها

- إعداد ميثاق المشروع
- تحليل أصحاب المصلحة
- جمع المتطلبات
- هيكل تجزئة العمل
- اختيار دورة الحياة
- تحليل أسئلة المواقف
- أساسيات الممارسة الرشيقة

لماذا تحضر هذه الدورة

- من دراسة دليل PMBOK دون توجيه إلى العمل عبر مجالات الاختبار الثلاثة بترتيب محدد
- من طريقة مألوفة واحدة لإدارة المشاريع إلى الاختيار بين المناهج التنبؤية والرشيقة والهجينة
- من تخمين إجابات أسئلة المواقف إلى الاستدلال من مبادئ المعهد على أفضل استجابة
- من ملاحظات متفرقة إلى خطة دراسة شخصية مبنية على ميثاق وهيكل تجزئة عمل مكتملين

الخاتمة

التحضير لشهادة PMP يعني تعلم التفكير في المشاريع كما يصفها معهد إدارة المشاريع: قيادة للأفراد وانضباط في العمليات وقيمة للأعمال. وتوضح الدورة ثلاثة فروق: المشروع مقابل العمليات، ودورة الحياة التنبؤية مقابل الرشيقة والهجينة، وميثاق المشروع مقابل خطة إدارة المشروع. وعلى مدى أسبوع تناسب مديري المشاريع الممارسين الذين يريدون مسارا منظما عبر مجالات الاختبار بدلا من الممارسة الأوسع في دورة أطول لإدارة المشاريع.



الأسئلة الشائعة عن الدورة

ما التحضير لاختبار PMP؟

التحضير لاختبار PMP دراسة منظمة للمعارف التي يختبرها معهد إدارة المشاريع لشهادة محترف إدارة المشاريع، مرتبة حسب مجالات الأفراد والعمليات وبيئة الأعمال، وتشمل المناهج التنبؤية والرشيقة والهجينة.

ما الفرق بين المنهج التنبؤي والمنهج الرشيق في اختبار PMP؟

المنهج التنبؤي يثبت النطاق مبكرا ويخطط للمشروع كله قبل التسليم. أما الرشيق فيسلم على تكرارات قصيرة ويحسن النطاق مع وصول الملاحظات. وتجمع المشاريع الهجينة بينهما، ويتوقع من المرشح أن يعرف متى يناسب كل منهما.

ما مراجع معهد إدارة المشاريع التي تتبعها دورة التحضير لاختبار PMP؟

تتبع الدورة مخطط محتوى اختبار PMP ودليل PMBOK ودليل الممارسة الرشيقة، وكلها صادرة عن معهد إدارة المشاريع، وتستخدم مصطلحاتها في كل تدريبات المواقف.

هل تناسب دورة التحضير لاختبار PMP قائد فريق رشيق؟

نعم، لقادة الفرق الرشيقة ذوي الخبرة في المشاريع. فهي تكمل ممارسات التخطيط التنبؤي والحوكمة والبدء التي قد لا تغطيها الأدوار الرشيقة، وتبين كيف تجمع المشاريع الهجينة بين المنهجين.

ماذا ينتج المشاركون في دورة التحضير لاختبار PMP؟

ينتج المشاركون ميثاق مشروع وسجلا لأصحاب المصلحة وهيكل تجزئة عمل لمشروع حالة، وخطة دراسة شخصية تجدول ما تبقى من مراجعتهم عبر المجالات الثلاثة.

