BLACKBIRD FOR TRAINING

إدارة مشاريع أعمال البناء

19 – 23 July 2027

كيغالي (رواندا)



إدارة مشاريع أعمال البناء

المرجع: 289704_3127 **التاريخ:** 19 – 23 July 2027 **المكان:** كيغالي (رواندا) **الرسوم:** GBP 4200

مقدمة

تتطلب إدارة المشاريع الإنشائية معرفة متقدمة ومهارات أساسية لضمان نجاح المشروع. تهدف هذه الدورة إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لأداء تحليل متعمق للمشاريع الإنشائية خلال مراحل التخطيط والتنفيذ. سيتعلم المشاركون في هذه الدورة التفاعلية جميع الأدوات والتقنيات الضرورية التي يجب تطبيقها لضمان نجاح تنفيذ المشروع في بيئة ديناميكية، مع اتباع المعايير الدولية في إدارة المشاريع الإنشائية.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تعريف أطر العمل، العمليات، والأدوات المستخدمة في إدارة المشاريع الإنشائية وفقًا لمعايير معهد إدارة المشاريع PMI.
- تطبيق تقنيات مختلفة لدعم عملية اختيار المشاريع واتخاذ قرارات مستنيرة.
- التعرف على الأساليب الفعّالة لتقدير التكاليف وإعداد ميزانية المشاريع.
- إدارة الانحرافات الزمنية والمالية من خلال استخدام تحليل القيمة المكتسبة.
- تطوير وتنفيذ خطط إدارة المخاطر وتطبيق استراتيجيات الاستجابة للمخاطر لضمان التنفيذ الناجح للمشروع.



محاور الدورة

اليوم الأول: مقدمة في إدارة المشاريع الإنشائية

- تعريف مصطلحات إدارة المشاريع الإنشائية.
- فوائد إدارة المشاريع الإنشائية.
- القيود الثلاثية: إدارة الوقت، التكلفة، والنطاق.
- دورة حياة المشروع في قطاع البناء.
- تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين في المشروع الإنشائي.
- تأثير الهيكل التنظيمي على تنفيذ المشروع.

اليوم الثاني: اختيار المشروع

- التعرف على نماذج اختيار المشاريع.
- استخدام نسبة الفائدة إلى التكلفة لتقييم المشاريع.
- حساب معدل العائد المتوسط ARR والقيمة الحالية الصافية NPV.
- تقييم المشاريع باستخدام معدل العائد الداخلي IRR.
- كيفية اتخاذ قرارات اختيار المشاريع في بيئات متخصصة مثل المستشفيات وورش العمل.

اليوم الثالث: تخطيط المشروع والجدولة

- إعداد ميثاق المشروع لتعريف نطاق المشروع.
- تطوير بيان نطاق المشروع.
- بناء هيكل تقسيم العمل WBS لتقسيم المهام.
- تقدير المدد الزمنية واستخدام تقنية تقييم ومراجعة البرنامج PERT.
- فهم طريقة المسار الحرج CPM وتطبيقها على المشاريع.
- تطبيق تخصيص الموارد وتسوية الموارد لتحقيق الكفاءة المثلى.
- تسريع المدة الزمنية وأهميتها في الجداول الزمنية الضيقة.
- تخطيط المشروع والجدولة في بيئات مثل المستشفيات وورش العمل.



اليوم الرابع: ميزانية المشروع الإنشائي

- استكشاف تقنيات تقدير التكاليف.
- إنشاء الخط الأساس للتكاليف وميزانية المشروع.
- إدارة المرونة الزمنية وتعديل الجداول باستخدام تقنيات الضغط مثل التصغير Crashing.
- أدوات تحليل التباين وقياس أداء المشروع.
- تطوير لوحات المعلومات وبطاقات الأداء لمتابعة مؤشرات الأداء الرئيسية.
- إدارة القيمة المكتسبة وتصحيح الانحرافات عن الخطة.
- تقنيات الرقابة على المشاريع الإنشائية لضمان تنفيذ المشاريع بنجاح.

اليوم الخامس: إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية

- تحديد مخاطر المشروع في وقت مبكر.
- إجراء تحليل المخاطر النوعي والكمي.
- تطوير خطة استجابة للمخاطر للتعامل مع القضايا المحتملة.
- إنشاء خطط طوارئ وإدارة الاحتياطيات.
- تطبيق تقنيات إدارة مخاطر المشاريع لضمان النجاح في تنفيذ المشروع.
- فهم إدارة البرامج ودورة حياة البرامج.
- تطوير هيكل تقسيم العمل للبرنامج WBS وجدول البرنامج.
- إعداد الخطة المالية للبرنامج لإدارة مشاريع متعددة.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

حضور دورة إدارة المشاريع الإنشائية يوفر مزايا كبيرة:

- اكتساب معرفة شاملة وتجربة عملية في إدارة المشاريع الإنشائية من البداية إلى النهاية.
- تعلم كيفية تخطيط مشروع إنشائي، إدارة التكاليف، والحفاظ على معايير الجودة مع الالتزام بإطار عمل PMI.
- إتقان تقنيات إدارة المشاريع المتقدمة للتعامل مع المشاريع الإنشائية، بما في ذلك القدرة على التكيف مع التغييرات والسيطرة على المخاطر.
- تعلم كيفية إنشاء خطة مشروع إنشائي وتطبيق أساليب لاختيار المشاريع باستخدام نماذج مثل نسبة الفائدة إلى التكلفة والقيمة الحالية الصافية.
- اكتساب مهارات في إدارة ميزانية المشروع وتنفيذ تحليل التباين لتحسين كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية.

سواء كنت تهدف إلى الحصول على شهادة في إدارة المشاريع الإنشائية أو ترغب في تعزيز مهاراتك الحالية، فإن هذه الدورة ستزودك بالمعرفة والمهارات الأساسية لتحقيق النجاح في إدارة المشاريع الإنشائية.



الخاتمة

من خلال إتمام هذه الدورة التدريبية في إدارة المشاريع الإنشائية، ستكتسب الثقة والمهارات اللازمة للتعامل مع المشاريع المعقدة، إدارة المخاطر، واتخاذ قرارات فعّالة خلال مراحل التخطيط والتنفيذ لمشاريع البناء. مع معرفتك بالأطر الرئيسية لإدارة المشاريع، تقنيات تقدير التكاليف، واستراتيجيات إدارة المخاطر، ستكون مستعدًا تمامًا لتولي دور مدير المشروع في البناء.

سجل اليوم لتتعلم أفضل الممارسات في إدارة المشاريع الإنشائية وفتح إمكانيات جديدة لمستقبلك المهني في صناعة البناء!

