BLACKBIRD FOR TRAINING

المالية لغير المختصين بها

November 2027 19 – 15

كيغالي (رواندا)



المالية لغير المختصين بها

المرجع: 157287_3053 **التاريخ:** 15 – 19 November 2027 **المكان:** كيغالي (رواندا) **الرسوم:** GBP 4200

مقدمة

من الضروري أن يمتلك الأفراد في أي مستوى وظيفي ومع أي مسؤوليات معرفة بأساسيات المبادئ المالية. دورة المالية للمهنيين غير الماليين مصممة لتحويل مفاهيم المحاسبة والمالية المعقدة إلى أدوات يمكن استخدامها بنجاح في اتخاذ القرارات اليومية. ستتعلم تطبيق أساسيات المالية لتحسين إدارة الميزانية، زيادة الأرباح المحتملة، وتقييم الأداء المالي للأنشطة التجارية. كما ستتمكن من فهم المصطلحات المالية التي يستخدمها موظفو المحاسبة والمالية، مما سيساعدك على التعامل بشكل أكثر كفاءة معهم أو عند استخدام تلك المصطلحات. هذه الدورة ستساعدك على أداء وظيفتك بشكل أفضل وتجعلك مؤهلاً للوظائف الإدارية العليا التي تتطلب وعياً ماليًا حاسمًا.

أهداف الدورة

بنهاية الدورة، ستتمكن من:

- تعريف البيانات المالية الأساسية الأربعة: فهم وتحليل الميزانية العمومية، بيان الدخل، بيان التدفقات النقدية، والتغيرات في حقوق الملكية.
- إتقان المصطلحات المالية الرئيسية: مثل الربح، الهوامش، الرفع المالي، وغيرها من المقاييس المالية الأساسية.
- تحليل الصحة المالية: تقييم الصحة المالية لشركة أو قسم أو وحدة، واستخدام البيانات المالية في اتخاذ القرارات.
- التفريق بين المحاسبة والمالية: فهم الفرق بين المحاسبة والمالية ودور المالية في إدارة الأعمال.
- إعداد الميزانية التشغيلية: تعلم كيفية إنشاء الميزانية التشغيلية وتوافقها مع أهداف المنظمة الاستراتيجية.
- تطبيق تقنيات الميزانية الرأسمالية وتحليل التكلفة والحجم والربح: استخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية لتحليل الاستثمارات، وتطبيق تحليل التكلفة والحجم والربح لتحسين اتخاذ القرارات.



محاور الدورة

اليوم 1: البيانات المالية الأساسية

- فهم دورة المحاسبة: مقدمة حول دورة المحاسبة وكيف تعكس الأنشطة التجارية.
- الخمس حسابات الأساسية في البيانات المالية: استكشاف الحسابات الأساسية التي تظهر في البيانات المالية.
- بيان الدخل: تعلم كيفية استخدام بيان الدخل كأداة لقياس الأداء.
- المحاسبة على أساس الاستحقاق مقابل الأساس النقدي: فهم الفروق وكيف تؤثر كل طريقة في التقارير المالية.
- الميزانية العمومية: أداة لتقييم الوضع المالي للمنظمة.
- بيان حقوق الملكية: استكشاف كيفية تغير حقوق الملكية على مر الزمن.
- بيان التدفقات النقدية: فهم أهمية التدفقات النقدية في استدامة المنظمة.
- مسؤوليات المدققين: فهم دور المدققين الداخليين والخارجيين.

اليوم 2: تحليل البيانات المالية

- تحليل النسب المالية: تعلم كيفية استخدام النسب المالية لتقييم الأداء المالي.
  - نسب السيولة: تقييم قدرة المنظمة على تسوية الالتزامات قصيرة الأجل.
  - نسب القدرة على السداد: تقييم قدرة المنظمة على تسوية الديون طويلة الأجل.
  - نسب النشاط: قياس كفاءة إدارة الأصول.
  - نسب الربحية: تقييم مدى ربحية المنظمة.
- التحليل الأفقي والتحليل الاتجاهي: تحليل البيانات المالية عبر الزمن للكشف عن أنماط النمو.
- التحليل الرأسي: تحويل البيانات المالية إلى بيانات قابلة للمقارنة مع شركات أخرى أو معايير صناعية.
- محددات تحليل النسب المالية: فهم القيود التي قد تواجه استخدام النسب المالية كأداة تقييم.

اليوم 3: إدارة رأس المال العامل

- تعريف رأس المال العامل: فهم مفهوم رأس المال العامل وكيفية تأثيره على العمليات اليومية.
- استراتيجيات إدارة رأس المال العامل: تعلم استراتيجيات إدارة الأصول والخصوم الحالية.
- التوازن بين الربحية والسيولة: كيفية ضمان نمو الأعمال مع الحفاظ على السيولة.
- تحليل نقطة التعادل: حساب التكاليف الثابتة والمتغيرة لتحديد نقطة التعادل.
- تحليل الحساسية: تحليل تأثير التغييرات في الافتراضات على القرارات التجارية.

اليوم [illegible] إعداد الميزانية التشغيلية



- أساسيات الميزانية التشغيلية: فهم الهدف والمكونات الرئيسية للميزانية التشغيلية.
- مكونات الميزانية الشاملة: تعلم كيفية تطوير وإدارة الميزانية الشاملة.
- توقعات المبيعات: تقنيات التنبؤ بالمبيعات المستقبلية وتأثيرها على الميزانية.
- أساليب إعداد الميزانية:
  - الميزانية التزايدية: تعديل الميزانية السابقة.
  - الميزانية الصفرية: بناء الميزانية من الصفر بناءً على الأنشطة.
- التحكم بالميزانية والتصحيح: كيفية متابعة الميزانية وتعديلها للحفاظ على الرقابة المالية.

اليوم 5: الميزانية الرأسمالية واتخاذ قرارات الاستثمار

- تقنيات الميزانية الرأسمالية: تعلم كيفية تقييم الاستثمارات طويلة الأجل باستخدام تقنيات مثل صافي القيمة الحالية NPV ومعدل العائد الداخلي IRR.
- قيمة المال عبر الزمن: فهم أن المال المتاح اليوم يساوي أكثر من نفس المبلغ في المستقبل.
- معدل العائد المطلوب للاستثمار: تعلم كيفية حساب معدل العائد الذي يبرر الاستثمارات.
- أمثلة على التدفقات النقدية الداخلة والخارجة للمشروعات: تطبيق المفاهيم على سيناريوهات حقيقية.
- ملخص لإدارة المالية: استعراض للمفاهيم الأساسية في المالية للمهنيين غير الماليين وكيفية تفاعل المحاسبة والمالية في اتخاذ القرارات.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- معرفة مالية شاملة: من خلال حضور هذه الدورة، ستحصل على فهم شامل للمفاهيم المالية الأساسية وكيفية استخدامها لتحسين اتخاذ القرارات في عملك.
- زيادة الثقة في المناقشات المالية: سواء كنت مديرًا غير مالي أو تنفيذيًا غير مالي، ستصبح أكثر راحة في التحدث بلغة المالية، مما يعزز قدرتك على التعامل مع الفرق المالية.
- إدارة الميزانية بشكل أفضل: تعلم كيفية إعداد وإدارة الميزانية بفعالية، وهو أمر حاسم لاتخاذ قرارات مدروسة تتماشى مع أهداف المنظمة الاستراتيجية.
- تحسين اتخاذ القرارات: بفضل معرفتك بـ الميزانية الرأسمالية و تحليل التكلفة والحجم والربح، ستتمكن من اتخاذ قرارات استثمار أفضل والمساهمة في نمو المنظمة المالي.
- الاستعداد للمناصب الإدارية العليا: ستساعدك هذه الدورة على الاستعداد للمناصب العليا التي تتطلب إلمامًا ماليًا قويًا لتحقيق النجاح.



الخاتمة

تعد دورة المالية للمهنيين غير الماليين فرصة مثالية للمهنيين غير الماليين، بما في ذلك المديرين والتنفيذيين، للحصول على المهارات الأساسية اللازمة لتحقيق النجاح في بيئة الأعمال اليوم. سواء كنت تسعى لتحسين إدارة الميزانية، فهم الميزانية الرأسمالية، أو تطوير وعي مالي لاتخاذ قرارات أفضل، تغطي هذه الدورة جميع المفاهيم الأساسية. من خلال إزالة الغموض عن المصطلحات والمفاهيم المالية المعقدة، ستكون أكثر استعدادًا لتولي المناصب الإدارية العليا مع الأدوات اللازمة للقيادة بثقة. لا تفوت هذه الفرصة لتعزيز مهاراتك المالية والتطور كمهني شامل وأكثر فاعلية!

