BLACKBIRD FOR TRAINING

# الاتجاهات الحديثة بالرقابة والتقييم

August 2027 19 – 15

شرم الشيخ (مصر)



# الاتجاهات الحديثة بالرقابة والتقييم

**المرجع:** 138805_3214 **التاريخ:** 15 – 19 August 2027 **المكان:** شرم الشيخ (مصر) **الرسوم:** GBP 4900

## مقدمة

تعد المراقبة والتقييم من العناصر الأساسية في إدارة المشاريع وقياس الأداء. تقدم هذه الدورة دليلاً شاملاً لفهم عملية المراقبة والتقييم وكيفية استخدامها لتقييم نتائج المشروع من حيث الإنتاجية والأثر. يقدم الكورس دليلاً خطوة بخطوة حول كيفية مراقبة وتقييم الأداء وتعديل الخطط عند الحاجة.

على الرغم من أن الدورة تركز بشكل رئيسي على المراقبة والتقييم الداخلي، فإنها تتناول أيضًا دور التقييمات الخارجية وكيفية مساهمة فرق العمل الميدانية في تقديم تقييمات فعّالة. كما يساهم الكورس في تنفيذ واستخدام إدارة المشاريع المعتمدة على النتائج RBM، وهي استراتيجية إدارية تركز على الأداء وتحقيق النتائج المخرجات، النتائج، والأثر.

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مفهوم المراقبة والتقييم وتطبيق تقنيات قياس نتائج المشاريع بفعالية.
- استخدام إدارة المشاريع المعتمدة على النتائج RBM لتحسين أداء المشاريع.
- بناء وتطوير أنظمة المراقبة والتقييم التي تتابع تقدم المشاريع.
- تحليل وتحديد النتائج والأثر المترتب على التدخلات.
- التفريق بين التقييم والمراقبة وفهم دور كل منهما في إدارة المشاريع.



## محاور الدورة

### اليوم الأول: فهم أهمية المراقبة والتقييم

- إدارة دورة المشروع: فهم مراحل إدارة المشروع وأهمية المراقبة والتقييم في كل مرحلة.
- لماذا يُعد قياس النتائج أمرًا بالغ الأهمية لنجاح المشروع وتأثيره طويل المدى.
- مقدمة في إدارة المشاريع المعتمدة على النتائج RBM: نهج يركز على الأداء لتحقيق النتائج المرجوة.
- فهم التدخلات، بما في ذلك المشكلات الشائعة والمسؤوليات.
- نظرة عامة على المراقبة والتقييم: التعريفات، المفاهيم الأساسية، والإطارات المرجعية.
- فوائد المراقبة والتقييم في متابعة تقدم المشروع وتحسين الكفاءة.

### اليوم الثاني: تصميم مشاريع وبرامج قابلة للقياس

- الخطوات الرئيسية في تصميم مشاريع فعّالة مع نتائج قابلة للقياس.
- التصميم/التخطيط: كيفية التخطيط للمراقبة والتقييم من بداية المشروع.
- تقديم إطار المنطق Log frame: أداة أساسية لتصميم مشاريع قابلة للقياس.
- صياغة الأهداف: كيفية تحديد أهداف واضحة، قابلة للقياس، وقابلة للتحقيق.
- تعريف الأنشطة: تحديد الأنشطة الرئيسية لتنفيذ المشروع بنجاح.
- تحديد المؤشرات ووضع بيانات الأساس لمتابعة التقدم.
- تحديد العوامل الخارجية التي قد تؤثر على نتائج المشروع.
- استكشاف أدوات البرمجة الأخرى التي تساهم في المراقبة والتقييم.

### اليوم الثالث والرابع: العينات، المراقبة وجمع البيانات



- العينات: المصطلحات الرئيسية وأنواع العينات وأهميتها في المراقبة والتقييم.
- أنواع المراقبة: استكشاف الأنواع المختلفة من المراقبة المستخدمة في إدارة المشاريع.
  - مراقبة الأنشطة: متابعة الأنشطة في المشروع، تحديد النطاق، وكيفية ربط البيانات بالنتائج.
  - مراقبة الوضع: متابعة السياق والبيئة التي يعمل فيها المشروع.
  - مراقبة النتائج: قياس النتائج الفعلية للأنشطة التي تم تنفيذها.
- عملية جمع البيانات: المنهجية، التحضير بما في ذلك النماذج، والخطوات المعنية.
  - جمع البيانات: تقنيات جمع البيانات وتحليلها.
  - تحليل البيانات وإعداد التقارير: كيفية تحليل البيانات وكتابة تقارير للمستفيدين.
  - تنفيذ التوصيات: استخدام بيانات المراقبة لتعديل الاستراتيجيات وتحسين نتائج المشروع.
  - حل المشكلات: التعرف على المشكلات الشائعة خلال عملية المراقبة والتقييم.
  - كتابة التقارير: كيفية كتابة تقارير مهنية وفعّالة للمستفيدين.

## اليوم الخامس: التقييم الداخلي والخارجي

- التقييم الداخلي: المنهجية، التحضير، وعملية جمع البيانات للتقييمات الداخلية.
  - تحضير شروط المرجعية ونماذج التقييم.
  - تحليل البيانات وكتابة تقارير التقييم الداخلي.
  - تنفيذ التوصيات التي يتم الحصول عليها من التقييمات الداخلية لتحسين أداء المشروع.
  - حل المشكلات: كيفية معالجة التحديات أثناء عملية التقييم الداخلي.
- التقييم الخارجي: فهم دور المقيّمين الخارجيين في تقييم نتائج المشروع.
  - مقدمة في معايير DAC اللجنة المعنية بالمساعدات الإنمائية للتقييمات الخارجية.
  - كيف تساهم فرق العمل الميدانية في التقييمات الخارجية وأهمية الرؤى الخارجية.
- OKRs وCFRs:
  - OKRs الأهداف والنتائج الرئيسية: تعريفها، منشأها، وكيفية استخدامها لقياس الأداء.
  - استخدام OKRs في جوجل وأثره على ثقافة الشركة.
  - CFRs المحادثات، التغذية الراجعة، والتقدير: كيف تكمل OKRs وتساعد في بناء ثقافة التحسين المستمر.
  - كيفية تطبيق OKRs وCFRs في مشاريعك ومنظمتك.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

يعد هذا التدريب في المراقبة والتقييم فرصة لا تقدر بثمن للمهنيين الذين يسعون لتحسين مهاراتهم في إدارة المشاريع، وخاصة في قياس الأداء. سواء كنت معنيًا بـ التخطيط الاستراتيجي، المراقبة، التقييم، والتعلم، أو ترغب ببساطة في فهم كيفية مراقبة وتقييم الأداء، ستزودك هذه الدورة بـ المهارات اللازمة للمراقبة والتقييم لتحقيق نجاح المشاريع.



أهم الفوائد من حضور هذه الدورة تشمل:

- اكتساب فهم عميق لـ تعريف المراقبة والتقييم و الفرق بين التقييم والمراقبة.
- تعلم أهمية المراقبة والتقييم الفعالة وكيف يمكن أن يساعد في تحقيق النتائج القابلة للقياس.
- إتقان أساسيات المراقبة والتقييم وفهم أهميتها في إدارة المشاريع.
- تعلم أدوات وتقنيات تطبيق أفضل ممارسات المراقبة والتقييم للتحسين المستمر.
- الحصول على شهادة في المراقبة والتقييم لتعزيز مؤهلاتك المهنية.

## الخاتمة

بعد إتمام هذه الدورة، ستكون لديك فهم قوي لمبادئ المراقبة والتقييم والمهارات العملية اللازمة لتصميم وتنفيذ وتحسين أنظمة المراقبة والتقييم. سواء كنت تعمل على مشروع ضخم أو تدخل صغير، فإن إتقان عمليات التخطيط الاستراتيجي، المراقبة، والتقييم سيمكنك من ضمان فعالية مشاريعك وتحقيق النتائج المرجوة. من خلال تطبيق أفضل ممارسات المراقبة والتقييم، يمكنك اتخاذ قرارات مبنية على البيانات تؤدي إلى مشاريع أكثر نجاحًا وتركيزًا على النتائج.

**ستعزز هذه الدورة مهاراتك في المراقبة والتقييم، وستوفر لك المعرفة اللازمة لتقييم مشاريعك بثقة، مما يضمن النجاح على المدى القصير والطويل.**

