BLACKBIRD FOR TRAINING

المهارات المتقدمة لمدير المشروع

5 – 9 April 2027

فيينا (النمسا)



المهارات المتقدمة لمدير المشروع

المرجع: 129326_3124 **التاريخ:** 5 – 9 April 2027 **المكان:** فيينا (النمسا) **الرسوم:** GBP 5900

مقدمة

في عالم إدارة المشاريع المعقد والمتغير، يتطلب أن يكون لدى المديرين المهارات المتقدمة لتخطيط وتنفيذ المشاريع بنجاح. تهدف هذه الدورة إلى تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتخطيط مشاريعهم من خلال إعداد بيانات نطاق المشروع و هيكل تقسيم العمل WBS، بالإضافة إلى تعلم كيفية تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs لمراقبة وتحكم في الجدول الزمني وميزانية المشروع. كما تهدف الدورة إلى مساعدة المشاركين في تقييم جدوى مشاريعهم من خلال تطبيق تقنيات الميزانية الرأسمالية. وفي النهاية، ستغطي الدورة كيفية التخطيط الفعال لإشراك أصحاب المصلحة وإدارة توقعاتهم.

أهداف الدورة

الأهداف الرئيسية لهذه الدورة هي:

- تخطيط المشاريع باستخدام بيان العمل و هيكل تقسيم العمل WBS.
- جدولة الأنشطة وإنشاء نموذج شبكة المشروع.
- حساب التفاوتات في الميزانية والجدول الزمني باستخدام تقنيات القيمة المكتسبة EV.
- اختيار المشاريع الصحيحة باستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية.
- التفاعل مع أصحاب المصلحة من خلال مهارات التفاوض والتواصل الأفضل.



محاور الدورة

اليوم 1: تخطيط المشاريع

- تعريفات إدارة المشاريع وأهمية المهارات المتقدمة لإدارة المشاريع.
- الفرق بين المشاريع والعمليات.
- إدارة القيود في المشاريع وتأثيرها على النتائج.
- تطبيقات إدارة المشاريع المتقدمة في القطاعات المختلفة.
- فوائد تطبيق إدارة المشاريع بشكل متقدم.
- تعريف دورة حياة المشروع.
- تعريف متطلبات المشروع و بيان العمل SOW.
- إعداد المواصفات والجدول الزمني للمشروع.
- حل المشكلات المتعلقة بتفكيك هيكل تقسيم العمل WBS.
- المبادئ التوجيهية والإرشادات في هيكل تقسيم العمل WBS.

اليوم 2: جدولة المشاريع

- ربط الأنشطة وتسلسلها باستخدام WBS.
- استخدام الجدولة الأمامية والخلفية.
- طريقة المسار الحرج CPM وتطبيقاتها العملية.
- إدارة التراخي وتأثيره على المشروع.
- استخدام تقنية تقييم ومراجعة البرامج PERT في إدارة الجدول الزمني.
- تقنيات ضغط الجدول الزمني والتعامل مع تحدياته.
- تخطيط الموارد وتوزيعها بفعالية.

اليوم 3: تنظيم المشاريع والتحكم فيها

- تنظيم المشاريع من خلال الإعداد الفعّال للتحكم في المشاريع.
- اتقان إدارة القيمة المكتسبة لمراقبة تقدم المشروع.
- حساب التفاوتات في الجدول الزمني والميزانية.
- التنبؤ بالمشاريع وكيفية تجنب التحديات المستقبلية.
- إعداد تقارير إدارة المشاريع واتخاذ القرارات بناءً عليها.
- [illegible] البرمجيات في إدارة المشروع.



اليوم 4: اختيار المشاريع باستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية

- تعريف الميزانية الرأسمالية وأثرها في تحديد جدوى المشاريع.
- تكلفة رأس المال وكيفية تحديدها.
- تقنيات معدل العائد المحاسبي ARR و فترة الاسترداد PP.
- استخدام صافي القيمة الحالية NPV و معدل العائد الداخلي IRR لاختيار المشاريع الصحيحة.

اليوم 5: إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع

- تحديد أصحاب المصلحة في المشروع وكيفية إدارتهم.
- تصنيف أصحاب المصلحة بناءً على قوتهم واهتمامهم.
- استخدام شبكة القوة والاهتمام لأصحاب المصلحة في إدارة التوقعات.
- تخطيط إدارة أصحاب المصلحة وإشراكهم بشكل فعال.
- مراقبة وإدارة مشاركة أصحاب المصلحة في المشروع.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تطوير المهارات المتقدمة في إدارة المشاريع: تعلم كيف تصبح مدير مشروع متميز من خلال التدريب المتقدم في إدارة المشاريع، والذي يمنحك الأدوات اللازمة لتحسين إدارة المشاريع وتخطيطها وتنفيذها.
- إعداد المشاريع بشكل أكثر كفاءة: الدورة توفر لك الأدوات والمهارات اللازمة لإنشاء بيانات العمل و هيكل تقسيم العمل WBS بطريقة منهجية تضمن لك التنفيذ الناجح.
- إتقان تقنيات الميزانية الرأسمالية: تعلم كيفية اختيار المشاريع الأكثر جدوى باستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية مثل صافي القيمة الحالية NPV و معدل العائد الداخلي IRR.
- تحسين مهارات التفاوض والتواصل مع أصحاب المصلحة: ستتمكن من إدارة التوقعات والتفاعل بشكل فعال مع أصحاب المصلحة، مما يعزز التعاون ويضمن نجاح المشروع.
- إدارة الجدول الزمني والميزانية بشكل دقيق: اتقن استخدام تقنيات القيمة المكتسبة لضمان استمرارية سير المشروع ضمن الميزانية والجدول الزمني.

الخاتمة

مع إتمام هذه الدورة، ستكون قد اكتسبت المهارات المتقدمة لتخطيط المشاريع وإدارتها بشكل أكثر فعالية. ستتمكن من تحسين قدرتك على إدارة الجدول الزمني و الميزانية، و اختيار المشاريع الصحيحة باستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية. إضافة إلى ذلك، ستتعلم كيفية إدارة أصحاب المصلحة بشكل فعال وتحقيق النجاح في مشاريعك باستخدام الأدوات والأساليب المتقدمة. ستكون هذه الدورة خطوة كبيرة نحو تعزيز مهاراتك كمدير مشروع وتحقيق النجاح المستدام في مشاريعك المستقبلية.

