

الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

دبي (الإمارات)
3 - 7 نوفمبر 2024

UK Traininig

PARTNER

الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

رمز : FA28 التاريخ : 3 - 7 نوفمبر 2024 الهدية : دبي (الإمارات) - Dubai VOCO رسوم الاشتراك : 3900 باوند

مقدمة

مع تزايد عدد السكان أصبح هناك حاجة واضحة لهزيد من البنية التحتية وأفضلها. الطرق والمطارات والمدارس والمستشفيات والساكن، ومع ذلك لا تزال الميزانيات المحدودة للغاية تمنع الحكومة على جميع المستويات من تقديم أنواع التغيير الهيكلي التي كانت مطلوبة دائماً. ومع ذلك ، في الشرق الأوسط ، طورت بعض البلدان في المنطقة برامج شراكة بين القطاعين العام والخاص ناجحة نسبياً - متشابهة في نواح كثيرة ولكن مع خصائص محددة. لا تزال التحديات قائمة في جميع أنحاء المنطقة وتزداد حدتها في البيئة الحالية.

إن مجرد استيعاب مفاهيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص لا ينصف مسؤوليتنا الكبيرة الموثلة في التخطيط المثل للمستقبل . نحن نعلم بالفعل ما يتعين علينا القيام به ، والن حان الوقت لاكتشاف كيف؟

تهدف هذه الدورة التدريبية إلى القيام بذلك بالضبط. بدءاً من الفهم المتعمق لكيفية عمل الشراكة بين القطاعين العام والخاص ، من الجوانب المالية والتجارية والمشروعية والقانونية ، نسعى إلى دفع المشاركين لدينا للابتكار من خلال دراسات الحالة الواقعية والمناقشات الجماعية والتقييم الفني.

أهداف التدريب

- الجانب المالي والتجاري من الشراكة بين القطاعين العام والخاص ، على سبيل المثال التمويل ، كيفية جذب المستثمرين ، تمويل المشاريع ، العائد على الاستثمار
- جانب المشروع من الشراكة بين القطاعين العام والخاص ، على سبيل المثال تخطيط المشروع ، مراقبة التكاليف ، المخاطر ، التنفيذ
- الجانب القانوني من الشراكة بين القطاعين العام والخاص ، على سبيل المثال العقد ، التنظيم ، تسوية المنازعات
- تحليل القطاع تلو القطاع لنهائج وهياكل الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- بناء نموذج PPP حقيقي باستخدام Excel

محاور التدريب

اليوم الأول

لماذا يجب أن تقدم الدولة؟

- دراسة حالة: أجنحة الخصخصة
- دراسة حالة: تجربة الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دراسة حالة: لماذا رفضت المملكة المتحدة الشراكة بين القطاعين العام والخاص؟
- دراسة حالة: الهياكل الضريبية للاستثمار الخاص في البنية التحتية

ماهي المشكلة الحقيقية

- دراسة الحالة في الميكل: عقد الايجار-تطوير-التشغيل (LDO) والإضافة الشاملة (WAA)
- مناقشة جماعية: المهارات الفنية والقطاع العام - ما الذي يحتاج إلى الإصلاح؟
- دراسة حالة: الفساد وعدم الكفاءة في تقديم PPP - الأسباب والهمسار والعواقب

UK Training
PARTNER

- التحليل القطاعي: طرق الشحن / السكك الحديدية / المدارس والمستشفيات / المساكن

اليوم الثاني

تقييم المشاريع

- دراسة حالة: مقارنة دولية لأدلة أفضل الممارسات في تجربة الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتطبيقها
- إجراءات PPP
- دراسة حالة: إجراءات الشراكة بين القطاعين العام والخاص الوطنية مقارنة بـ PF2 والممارسات الدولية الأخرى
- دراسة حالة: ماذا يحدث عندما تفشل المشاريع؟

تهويل المشروع

- دراسة حالة: دور بنك التنمية الإفريقي / البنك الإسلامي للتنمية
- دراسة حالة: مراجعة هيكل تهويل الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- الوحدة 7: قضايا العقد المحددة
- دراسة حالة: كيفية تصنيف معاملة PPP
- دراسة حالة: أنواع هيكل تهويل المشاريع المناسبة لتهويل البنية التحتية
- تهرين: حل القضايا المالية والهيكلية في توفير البنية التحتية

اليوم الثالث

نظرة عامة على المخاطر وتوزيع المخاطر

- دراسة حالة: تقييم مقارن للمخاطر في محطات معالجة المياه والصرف الصحي
- المزيد من البحث والتحقق
- تنظيم الاتفاقيات القانونية
- دراسة حالة: عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص القياسي (بما في ذلك التوجيهات والعقود في إفريقيا / الشرق الأوسط)
- دراسة حالة: عقد الحكومة المحلية في الهولندا المتحدة - ما مدى فائدته؟
- دراسة حالة: عقد امتياز هندي لرسم طريق - تقييم
- مستقبل التهويل الخاص للبنية التحتية
- دراسة حالة: مقارنة دولية لأدلة أفضل الممارسات في تجربة الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتطبيقها

اليوم الرابع

نموذج PPP

- التدفق النقدي للمشروع
- تهويل المشروع ونهاج الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دراسة حالة: نهج التقييم والتدفقات النقدية
- دراسة حالة: نهج الإيرادات والتكلفة
- تهويل المشروع في الممارسة العملية
- تهويل المشروع / قضايا نهج الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دراسة حالة: نهج شلالات التدفقات النقدية
- نهج التصنيف في تهويل المشروع / نهج الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- استخدام نهج تهويل المشروع / الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دراسة حالة: مراجعة العديد من نهج تهويل المشاريع ومداخلتها في صنع القرار

اليوم الخامس

UK Training
PARTNER

بناء نموذج PPP

- استعراض المشاريع
- تحليل المدخلات
- التعامل مع أولويات المدخلات
- معقولية البيانات
- توقعات التدفق النقدي
- تقييم القرض
- الأخرى التقييم وتحليلات IRR NPV

UK Training
PARTNER

مدن التدريب في بلاك بيرد

اوربا واهريكا



زيورخ (النمسا)



استوكهولم (السويد)



لايون (فرنسا)



الدنمارك (كوبنهاغن)



بورجو (فرنسا)



أنسي (فرنسا)



أوسلو (النرويج)



ادنبره (المملكة المتحدة)



غلاسكو (اسكتلند)



والنقا (اسبانيا)



لندن (المملكة المتحدة)



اسطنبول (تركيا)



امستردام (هولندا)



دوسلدورف (المانيا)



باريس (فرنسا)



برشلونة (اسبانيا)



ميونخ (المانيا)



جنيف (سويسرا)



براغ (التشيك)



فيينا (النمسا)



روما (ايطاليا)



بروكسل (بلجيكا)



مدريد (اسبانيا)



برلين (المانيا)



لوس أنجلوس (امريكا)



فلوريدا (امريكا)



أون لاين



بوسطن (امريكا)



واشنطن (امريكا)



ميامي (امريكا)



امريكا نيويورك



كندا (تورونتو)

UK Training
PARTNER

مدن التدريب في بلاك بيرد

افريقيا



كيفالي (روندا)



كيب تاون (افريقيا)



أكرا (غانا)



لاجوس (نيجيريا)



مراكش (المغرب)



نيروبي (كينيا)



دبي (الإمارات)



القاهرة (مصر)



شرم الشيخ (مصر)



كازا بلانكا (المغرب)



تونس (تونس)

آسيا



بكين (الصين)



بانكوك (تايلاند)



بالي (اندونيسيا)



هانايلا (الفلبين)



هالديف (مالديف)



باكو (أذربيجان)



كوالالمبور (ماليزيا)



طوكيو (اليابان)



سيدني (أستراليا)



سنغافورة (سنغافورة)



موسكو (روسيا)



جاكرتا (اندونيسيا)

UK Training
PARTNER

عهلاء بلاك بيرد



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

البرامج الإدارية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والاهلاحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training
PARTNER

