

# القيادة الفعّالة في التدقيق الداخلي

**ميونخ (المانيا)** 7 - 11 أوكتوبر 2024





# القيادة الفعّالة في التدقيق الداخلي

روز : QM28 التاريخ : 7 - 11 أوكتوبر 2024 الودينة : ويونخ (الهانيا) - Munich Aloft رسوم اللشتراك : 4700 باوند

#### مقدمة

يحتاج الرؤساء التنفيذيون للتدقيق ونوابهم ومديري التدقيق الداخلي اليوم إلى العمل بشكل وثيق مع قادة الأعمال ومجالس اللدارة ولجان التدقيق والنظراء وفرق التدقيق الخاصة بهم. النن أكثر من أي وقت مضى ، أصبحت القيادة وعلاقات أصحاب المصلحة ومهارات التأثير على نفس القدر من النهمية مثل إدارة الفريق والتخطيط وتقديم ضمانات التدقيق الداخلي الثاقبة والمشاركة الاستشارية.

يركز هذا الوساق على التحديات والفرص الوختلفة التي يواجهها قادة التدقيق الداخلي ويوضح كيف يوكن لقادة التدقيق تقديم وساهوة على الوستوى الاستراتيجي ، وإضافة القيوة بشكل واضح وتعزيز الإنتاجية في عولية التدقيق.

ستساعد هذه الدورة التدريبية الواضحة والعولية والتفاعلية الوشاركين على تحسين وعيهم ووهاراتهم ووساعدتهم على أن يصبحوا قادة تدقيق داخلي أفضل يقدم أعوال تدقيق داخلى ووثرة وثاقبة يوكن أن تحدث فرقًا استراتيجيًا في ووسستهم.

# أهداف دورة القيادة العالية التأثير في التدقيق الداخلي

- إظمار ثقة أكبر في التعاول مع كبار القادة
- القيام بتقييم ما يتطلبه الأمر بالفعل لتصبح قائد تدقيق داخلى فعال
- شرح كيفية تقديم مساهمات فعالة وقيمة على مستوى استراتيجي ونحو نجاح النعمال بشكل عام
  - تطبيق أساليب عولية لإدارة العلاقات الرئيسية وع لجنة التدقيق والإدارة العليا والنقران
    - إضافة قيهة من خلال المهارسات الجيدة الفعالة والفعالة للتدقيق الداخلي
  - شرح النولويات الرئيسية لهم وللداراتهم للمساعدة في تعظيم مساهوتهم في وؤسستهم

# محاور دورة القيادة العالية التأثير في التدقيق الداخلي

#### اليوم الأول

#### قيادة التدقيق الداخلي

- القيادة الفعالة
- أهوية الإدارة الثابتة
- صفات قائد التدقيق الداخلي الفعال
  - تذكير بنظرية القيادة والإدارة
    - قائد التدقيق الداخلي الملهم
- فرق التدقيق الداخلى الكبيرة مقابل الصغيرة
  - بيان وهوة وتعريف التدقيق الداخلي
    - السوة ومعايير الأداء ذات الصلة
- التحديات التي يواجمها جويع قادة التدقيق الداخلي
  - حل التحديات الهشتركة



Head Office: +44 7480 775 526 | 0 7401 177 335



#### اليوم الثانى

#### التخطيط الفعال للتدقيق الداخلي

- تحديد نضج الهخاطر
- تصويم عالم الضوان الوبنى على الوخاطر
- تطوير إستراتيجية فعالة للتدقيق الداخلي
  - كيف تطور عالهك واستراتيجيتك
- التنسيق مع مقدمي خدمات التأكيد النخرين
- تحديد خطة الهراجعة الداخلية السنوية أو نصف السنوية
  - تسليم الخطة والعمل بطريقة رشيقة
    - الوناقشة: تخطيط الووارسة الجيدة
- تقديم التدقيق الداخلى اليوم وبناء قدرات الفريق للمستقبل

### اليوم الثالث

### الحصول على أقصى قدر من التأثير من موارد التدقيق الداخلي لدينا

- تأوين ووارد التدقيق الداخلي اللازوة
  - إدارة موارد التحقيق الداخلي
  - التعاول وع الفريق الوشتت
- ضمان وجود عملية تدقيق داخلي فعالة
  - و تعظيم الكفاءة
  - إدارة المصادر المشتركة والمقاولين
- المقاولون الداخليون مقابل المقاولون الخارجيون
  - إدارة الهخاطر في وظيفة الهراجعة الداخلية
    - تحديد وإدارة الهخاطر للتدقيق الداخلي

#### اليوم الرابع

#### إدارة العلاقة وع أصحاب الوصلحة

- تصورات الوراجعة الداخلية
  - تحليل اسمو الولاك
- علاقات أصحاب الوصلحة الفعالة
  - تسويق التدقيق الداخلي
  - وزيج ونتجات التدقيق الداخلي
- أفضل الووارسات للإدارة أصحاب الوصلحة
  - التقارير والتوصيات الفعالة
  - إدارة الصراع والتفاوض والإقناع
    - الشبكات
    - الصراع والحلول

#### اليوم الخامس

#### البصيرة والقيهة الهضافة وضهان الجودة

- وا مي البصيرة
- تقديم البصيرة والتأثير



Head Office: +44 7480 775 526 | 0 7401 177 335



- تعزيز القيوة التنظيوية وحوايتما
- إضافة قيهة من خلال التأكيد والاستشارات
  - قوة ووخاطر العول الاستشارى
  - برناوج ضوان وتحسين الجودة
    - التقييهات الداخلية
    - التقييوات الخارجية
    - عناصر برناوج التحسين



Head Office: +44 7480 775 526 | 0 7401 177 335



# مدن التدريب في بلاك بيرد

### اوربا وامريكا



زيورخ (النهسا)



استوكمولم (السويد)



لليون (فرنسا)



(الدنهارك)كوبنهاغن



بوردو(فرنسا)



أنسي(فرنسا)



أوسلو (النرويح)



ادنبرة (الوهلكة الوتحدة)



غللسكو (اسكتلند)



والقا (اسبانيا)



لندن (الوولكة الوتحدة)



اسطنبول (تركيا)



امستردام (هولندا)



دوسلدورف (الهانيا)



باریس (فرنسا)



برشلونة (اسبانيا)



ويونخ (الهانيا)



جنيف (سويسرا)



براغ (التشيك)



فينًا (النوسا)



روها (ايطاليا)



بروكسل (بلجيكا)



هدريد (اسبانيا )



برلين (الهانيا)



لوس أنجلس ( اوريكا )



فلوريدا ( اهريكا )



أون للين



بوسطن( اوریکا )



واشنطن ( اهريكا )



وياوي ( اوريكا )



(أوريكا)نيويورك



كندا (تورونتو)



Head Office: +44 7480 775 526 | 0 7401 177 335



# مدن التدريب في بلاك بيرد

# افريقيا



كيغالي (روندا)



كيب تاون (افريقيا)



أكرا (غانا)



للجوس (نيجيريا)



وراكش(الوغرب)



نيروبي (كينيا)



دبي ( الإوارات )



القامرة (وصر)



شرم الشيخ (مصر)



كازا بلانكا (الهغرب)



تونس (تونس)

### أسيا



بكين (الصين)



بانكوك(تايلاند)



بالي (أندونيسيا)



وانيلا (الفلبين)



والدديف (والديف)



باكو (أذربيجان)



كوالالهبور(هاليزيا)



طوكيو(اليابان)



سيدني(أستراليا)



سنغافورة(سنغافورة)



ووسكو(روسيا)



جاكرتا (أندونيسيا)



Head Office: +44 7480 775 526 | 0 7401 177 335



# عملاء بلاك بيرد



ANNAI Trading
Company WLL,
Qatar



Alumina Corporation Guinea



Netherlands



Oxfam GB International Organization, Yemen



Capital Markets Authority, **Kuwait** 



Nigeria



Qatar National Bank (QNB), **Qatar** 



Qatar Foundation, **Qatar** 



AFRICAN UNION ADVISORY BOARD ON CORRUPTION, Tanzania



Kuwait



Reserve Bar Malawi, **Malawi** 



Nigeria



Ministry of Interior, KSA



Mabruk Oil Company **Libya** 



Saudi Electricity



BADAN PENGELOLA KEUANGAN Haji, Indonesia



Italy



ENI CORPORATE UNIVERSITY, Italy



Kuwait



General Organization for Social Insurance KSA



Nigeria



National Industries Group (Holding), **Kuwait** 



Hamad Medical Corporation, Qatar



USAID **Pakistan** 



STC Solutions, **KSA** 



North Oil company,



**EKO Electricity** 



Oman Broadband



UN.





Head Office: +44 7480 775 526 | 0 7401 177 335



# البرامج التدريبية

### البراوج الإدارية

إدارة الهشافي القطاع العام ورشات عول خاصة مندسة الاتصالات تكنولوجيا المعلومات الصحة والسلامة القانون وإدارة العقود الطيران والملاحة الجوية الطيران والملاحة الجوية

### البراوج التقنية

الممارات الاحترافية المالية والمحاسبة والميزانية إدارة المشاريع الموارد البشرية تدقيق الحسابات وضمان الجودة التسويق والمبيعات وخدمة العملاء السكرتارية وإدارة المكاتب سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية البدارة والقيادة صقل الممارات واللدارة المرنة











Head Office: +44 7480 775 526 | 0 7401 177 335

