

التحضير لشهادة المحترف في إدارة المشاريع (PMP)

دبي (الإمارات)

1 - 12 سبتمبر 2024

UK Traininig

PARTNER



التحضير لشهادة المحترف في إدارة المشاريع (PMP)

رمز : PM28 التاريخ : 1 - 12 سبتمبر 2024 المدينة : دبي (الإمارات) - Dubai VOCO رسوم الاشتراك : 7000 باوند

مقدمة

الهدف العام من هذه الدورة هو إعداد المشاركين للحصول على شهادة محترف في إدارة المشاريع (PMP) من خلال مناقشة متطلبات الامتحان وتحليل تنسيق أسئلته. سيحصل المشاركون على فرصة لممارسة العديد من أسئلة الامتحان المماثلة. تهدف الدورة أيضاً إلى مساعدة المشاركين في توظيف دورة حياة المشروع من خلال وصف عميق لمجموعات العمليات الخمس ومجالات المعرفة العشرة المتعلقة بإدارة المشروع.

يقوم بتقديم هذه الدورة مدرب معتمد، سبق أن اجتاز الامتحان ويملك الرمز المطلوب للامتحان. هذه الدورة تساوي أكثر من 35 ساعة تدريبية.

أهداف دورة التحضير لشهادة المحترف في إدارة المشاريع (PMP)

- مراجعة متطلبات امتحان PMP وعملية التقدير
- تحديد العديد من المصطلحات الأساسية وتعرف على العلاقة بين إدارة المحفظة والبرناج وإدارة المشروع
- شرح كيف تؤثر التأثيرات التنظيمية على الأساليب المستخدمة لإدارة المشاريع
- تحديد اندماج العمليات المختلفة وأنشطة إدارة المشاريع
- تفصيل نطاق المشروع ليشمل جميع أعمال المشروع المطلوبة
- حساب جميع مخرج الأنشطة المطلوبة للإكمال المشروع
- تقدير تكاليف الأنشطة وميزانيات المشروع
- تحديد سياسات وأهداف جودة المشروع
- تجهيز فريق المشروع وإدارة أدائه
- إنشاء معلومات المشروع وتوصيلها بشكل صحيح
- وضع خطة لإدارة مخاطر المشروع وفحص مخاطر المشروع
- التخطيط لخطوات الشراء للحصول على المنتجات والخدمات المطلوبة من خارج فريق المشروع
- تحليل توقعات أصحاب المصلحة وتأثيرها على المشروع

سيتم توزيع الموارد التالية خلال الدورة:

- الهيئة المعرفية لإدارة المشاريع (PMBOK). الطبعة السادسة □ نسخة ورقية
- كتيب محترف إدارة المشاريع (PMP) □ نسخة إلكترونية
- بنك أسئلة الامتحان □ نسخة ورقية

محاور دورة التحضير لشهادة المحترف في إدارة المشاريع (PMP)

اليوم الأول

نظرة عامة حول بيانات اعتماد PMP

UK Training
PARTNER

- معهد إدارة المشاريع (PMI)
- نظرة عامة على بيانات الاعتماد
- نظرة عامة على الامتحان
- عمليّة التقديم
- شكل السؤال

اليوم الثاني

مقدمة عن الـ PMP

- دليل الـ PMBOK
- التعاريف الرئيسية
- المحافظ والبرامج والمشاريع
- مكونات دليل الـ PMBOK

بيئة المشاريع

- تأثيرات المشروع
- الأنظمة التنظيمية
- الأنواع التنظيمية
- دور مدير المشروع

اليوم الثالث

إدارة الدمج

- تطوير ميثاق المشروع
- تطوير خطة إدارة المشروع
- توجيه وإدارة أعمال المشروع
- إدارة معرفة المشروع
- متابعة ومراقبة عمل المشروع
- القيام بضبط التغيير بشكل مدمج
- إغلاق المشروع أو المرحلة

اليوم الرابع

إدارة النطاق أو المجال

- إدارة نطاق التخطيط
- جمع المتطلبات
- تحديد النطاق
- إنشاء الـ WBS
- التحقق من النطاق
- السيطرة على النطاق

اليوم الخامس

إدارة الجدول الزمني

- إدارة جدول التخطيط

UK Training
PARTNER



- تحديد الأنشطة
- أنشطة التسلسل
- تقدير مدة النشاط
- تطوير الجدول
- التحكم في الجدول

اليوم السادس

إدارة التكاليف

- التخطيط لإدارة التكلفة
- تقدير التكاليف
- تحديد الميزانية
- التحكم في التكاليف

إدارة الجودة

- التخطيط لإدارة الجودة
- إدارة الجودة
- ضبط الجودة

اليوم السابع

إدارة الموارد

- تخطيط إدارة الموارد
- تقدير موارد المهام
- الحصول على الموارد
- تطوير الفريق
- إدارة الفريق
- السيطرة على الموارد

اليوم الثامن

إدارة التواصل

- تخطيط إدارة التواصل
- إدارة التواصل
- مراقبة التواصل

اليوم التاسع

إدارة المخاطر

- تخطيط إدارة المخاطر
- تحديد المخاطر
- إجراء التحليل النوعي للمخاطر
- إجراء التحليل الكمي للمخاطر
- تخطيط الاستجابات للمخاطر
- تنفيذ الاستجابات للمخاطر

UK Training
PARTNER



- مراقبة المخاطر

اليوم العاشر

إدارة المشتريات

- تخطيط إدارة المشتريات
- إجراء المشتريات
- مراقبة المشتريات

إدارة أصحاب المصلحة

- تحديد أصحاب المصلحة
- تخطيط مشاركة أصحاب المصلحة
- إدارة ومشاركة أصحاب المصلحة
- مراقبة ومشاركة أصحاب المصلحة

UK Training
PARTNER



مدن التدريب في بلاك بيرد

أوروبا وأمريكا



زيورخ (النمسا)



استوكهولم (السويد)



لايون (فرنسا)



الدنمارك (كوبنهاغن)



بورجو (فرنسا)



أنسي (فرنسا)



أوسلو (النرويج)



أندبره (الملكة المتحدة)



غلاسكو (اسكتلند)



والنقا (إسبانيا)



لندن (الملكة المتحدة)



إسطنبول (تركيا)



أمستردام (هولندا)



دوسلدورف (ألمانيا)



باريس (فرنسا)



برشلونة (إسبانيا)



ميونخ (ألمانيا)



جنيف (سويسرا)



براغ (التشيك)



فيينا (النمسا)



روما (إيطاليا)



بروكسل (بلجيكا)



مدريد (إسبانيا)



برلين (ألمانيا)



لوس أنجلوس (أمريكا)



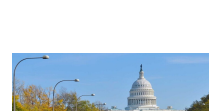
فلوريدا (أمريكا)



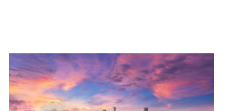
أون لاين



بوسطن (أمريكا)



واشنطن (أمريكا)



ميامي (أمريكا)



أمريكا (نيويورك)



كندا (تورونتو)

UK Training
PARTNER

مدن التدريب في بلاك بيرد

افريقيا



كيغالي (روندي)



كيب تاون (افريقيا)



أكرا (غانا)



لاجوس (نيجيريا)



مراكش (المغرب)



نيروبي (كينيا)



دبي (الإمارات)



القاهرة (مصر)



شرم الشيخ (مصر)



كازا بلانكا (المغرب)



تونس (تونس)

آسيا



بكين (الصين)



بانكوك (تايلاند)



بالي (إندونيسيا)



مانبلا (الفلبين)



هالديف (مالديف)



باكو (أذربيجان)



كوالالمبور (ماليزيا)



طوكيو (اليابان)



سيدني (أستراليا)



سنغافورة (سنغافورة)



موسكو (روسيا)



جاكرتا (إندونيسيا)

UK Training

PARTNER

عملاء بلاك بيرد



MANNAI Trading
Company WLL,
Qatar



Alumina Corporation
Guinea



Booking.com
Netherlands



Oxfam GB International
Organization,
Yemen



Capital Markets
Authority,
Kuwait



Waltersmith Petroman Oil Limited
Nigeria



Qatar National Bank
(QNB),
Qatar



Qatar Foundation,
Qatar



AFRICAN UNION ADVISORY
BOARD ON CORRUPTION,
Tanzania



KFAS
Kuwait



Reserve Bank of
Malawi,
Malawi



Central Bank of Nigeria
Nigeria



Ministry of Interior
Kingdom of Saudi Arabia
KSA



Mabruk Oil Company
Libya



Saudi Electricity
Company,
KSA



BADAN PENGELOLA
KEUANGAN Haji,
Indonesia



NATO
Italy



ENI CORPORATE
UNIVERSITY,
Italy



Gulf Bank
Kuwait



General Organization for
Social Insurance
KSA



Defence Space Administration
Nigeria



National Industries
Group (Holding),
Kuwait



Hamad Medical
Corporation,
Qatar



USAID
Pakistan



STC Solutions,
KSA



North Oil company,



EKO Electricity



Oman Broadband



UNITED NATIONS
UN.



Authority for

UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

البرامج الإدارية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والملاحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والميزانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الموارد البشرية
تحقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنّة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training
PARTNER

