BLACKBIRD FOR TRAINING

دورة التعاون التسليحي في الناتو والتصنيع الدفاعي والقاعدة الصناعية للحلف

12 يوليو – 6 أغسطس 2027

مدريد (إسبانيا)



دورة التعاون التسليحي في الناتو والتصنيع الدفاعي والقاعدة الصناعية للحلف

المرجع: 362622_60 **التاريخ:** 12 يوليو – 6 أغسطس 2027 **المكان:** مدريد (إسبانيا) **الرسوم:** GBP 17700

مقدمة:

التعاون التسليحي في الناتو والتصنيع الدفاعي والقاعدة الصناعية للحلف هي الترتيبات التي يخطط بها الحلفاء في منظمة حلف شمال الأطلسي قدراتهم معا، ويشترونها بصورة مشتركة، ويطبقون معايير موحدة، ويحافظون على قاعدة صناعية دفاعية قادرة على الإنتاج والدعم. تقدم بلاك بيرد للتدريب هذه الدورة في 45 يومًا تدريبيًا على مدى ثمانية أسابيع لمختصي الاستحواذ في وزارات الدفاع والقوات المسلحة، ومهندسي الصناعات الدفاعية ومختصي الجودة والعقود، ومسؤولي التقييس والسياسات ومديريهم، ويخرج كل مشارك بخطة للاستحواذ متعدد الجنسيات والمرونة الصناعية. وتقدم الدورة بمستوى متقدم تطبيقي عبر دراسات الحالة، انطلاقا من عملية التخطيط الدفاعي في الناتو NDPP التي تحدد أهداف القدرات.

أهداف الدورة:

- التمييز بين أدوار CNAD وNSPA ومكتب التقييس في الناتو وNIAG وDIANA وصندوق الابتكار عند توجيه قرار تسليحي
- تفسير أهداف القدرات في عملية التخطيط الدفاعي وتحويلها إلى إشارات طلب تخطط الصناعة إنتاجها على أساسها
- المقارنة بين مسار الدولة القائدة وشراكة الدعم في NSPA والطلب من العقود الإطارية، واختيار أحدها لاستحواذ متعدد الجنسيات
- تطبيق متطلبات STANAG وAQAP-2110 وAQAP-2070 ونظام التقنين NCS في عقود الموردين وترتيبات الجودة
- التمييز بين أمن الإمداد ومرونة سلسلة الإمداد، وتطبيق تدابير التخفيف للمواد الخام الحرجة وضوابط التصدير والأمن الصناعي
- تبرير تقديرات التكلفة وأنواع العقود وترتيبات حوكمة المشاريع في الاستحواذ الدفاعي التعاوني أمام لجنة توجيهية



الفئة المستهدفة:

- مختصو الاستحواذ في وزارات الدفاع والقوات المسلحة الذين يعدون عمليات الاستحواذ التعاونية، ويقررون المسار والشريك وصيغة العقد
- مهندسو الصناعات الدفاعية ومختصو الجودة الذين يطبقون متطلبات AQAP وSTANAG، ويحكمون على مطابقة التصميم أو العملية
- مختصو المشتريات والعقود الذين يصوغون العقود الدفاعية ويديرونها، ويقررون توزيع المخاطر وتصعيد الأسعار وواجبات التقنين
- مسؤولو التقييس والسياسات الذين يتابعون أعمال التخطيط والمعايير في الناتو، ويحكمون على التعهدات التي يجب على منظمتهم العمل بها
- مديرو الصناعات الدفاعية والاستحواذ الذين يقودون رفع الإنتاج وأعمال سلاسل الإمداد، ويقررون أين يستثمرون في الطاقة والمرونة

محاور الدورة:

الأسبوع 1: هياكل الناتو وحوكمة التسلح

- التعاون التسليحي مقابل التعاون الصناعي الدفاعي: النطاق والأطراف وصلاحيات القرار
- مؤتمر مديري التسلح الوطنيين CNAD: توجيه قرارات التعاون التسليحي
- وكالة الدعم والمشتريات في الناتو NSPA مقابل وكالات المشتريات الوطنية: الأدوار والصلاحيات
- مكتب التقييس في الناتو والمجموعة الاستشارية الصناعية NIAG: المعايير ومشورة الصناعة
- مسرع DIANA مقابل صندوق الابتكار في الناتو: نموذج التسريع ونموذج الاستثمار الجريء
- تقييم الوضع الراهن: تحديد موقع المنظمة في منظومة الإمداد الدفاعي للحلف

الأسبوع 2: التخطيط الدفاعي وتطوير القدرات

- عملية التخطيط الدفاعي في الناتو NDPP: دورة من أربع سنوات من المتطلبات إلى مراجعة القدرات
- أهداف القدرات مقابل خطط القدرات الوطنية: التوزيع والقبول وتتبع التسليم
- متطلبات القدرات الدنيا: تحويل التوجيه السياسي إلى تحليل لفجوات القدرات
- تعهد الإنفاق بنسبة خمسة في المئة من الناتج المحلي: حصة الدفاع الأساسي وحصة المرونة
- إدارة إشارات الطلب: تحويل أهداف القدرات إلى معلومات لتخطيط الإنتاج



الأسبوع 3: التعاون التسليحي والاستحواذ متعدد الجنسيات

- المشروع متعدد الجنسيات مقابل الاستحواذ الوطني المنفرد: تقاسم التكلفة والسيطرة والتشغيل البيني
- إطار الدولة القائدة ومذكرة التفاهم: سلطة التعاقد وحصص التكلفة وبنود الانسحاب
- الشراء المشترك خيارا افتراضيا: تجميع طلب الحلفاء عبر عقود متعددة السنوات
- شراكات الدعم في NSPA وإجراءات الاستحواذ والتسجيل في ملف المصادر
- العقود الإطارية المفتوحة للحلفاء: آليات الطلب المباشر للطلب المجمع
- ترتيبات تقاسم العمل: الموازنة بين العائد الصناعي والتكلفة والجدول الزمني

الأسبوع 4: التقييس والتشغيل البيني وضمان الجودة والتقنين

- التشغيل البيني مقابل قابلية التبادل مقابل التوحيد: مستويات تقييس المعدات
- المصادقة على اتفاقيات STANAG وتنفيذها: التحفظات والإصدار والتتبع الوطني
- متطلبات ضمان الجودة AQAP-2110: واجبات المورد في التصميم والتطوير والإنتاج
- ضمان الجودة الحكومي AQAP-2070: الضمان المتبادل بين السلطات الوطنية للحلفاء
- نظام التقنين في الناتو NCS: أرقام مخزون الناتو وتعريف المواد وواجبات بيانات الموردين
- معايير الناتو في عقود الصناعة: تمرير متطلبات الجودة والواجهات عبر مستويات الموردين

الأسبوع 5: القاعدة الصناعية الدفاعية والطاقة الإنتاجية وسلاسل الإمداد

- خطة عمل الإنتاج الدفاعي ونسختها المحدثة: مقارنة خطوط العمل
- تعهد توسيع الطاقة الصناعية الدفاعية: إشارات الطلب والخطط الوطنية وحماية سلاسل الإمداد
- رسم خريطة الطاقة الإنتاجية: الإنتاج الحالي وطاقة الزيادة الطارئة والاختناقات
- رسم مستويات الموردين: الاعتماديات الفرعية ونقاط الإخفاق المنفردة
- المواد الخام الحرجة: التعرض للاعتماد والتوريد المزدوج والمخزونات الاستراتيجية
- دراسة حالة منتصف الدورة: اختبار هدف قدرة أمام الطاقة الصناعية المرسومة

الأسبوع 6: أمن الإمداد والأمن الصناعي وضوابط التصدير والمقاصة

- أمن الإمداد مقابل مرونة سلسلة الإمداد: أهداف الضمان وأدواته
- ترتيبات أمن الإمداد: تصنيفات الأولوية والضمانات والتعهدات بين الحكومات
- التصريح الأمني للمنشآت وفحص النفوذ المعادي في مواقع الموردين
- ترخيص التصدير مقابل اتفاقيات نقل التقنية: تصنيف المواد ذات الاستخدام المزدوج وشهادات المستخدم النهائي
- المقاصة مقابل المشاركة الصناعية: الترتيبات المباشرة وغير المباشرة وتقاسم العمل
- [illegible] التصدير: الفحص وحفظ السجلات وضوابط التدقيق



الأسبوع 7: الابتكار والتقنيات ذات الاستخدام المزدوج وإدارة دورة الحياة

- تحديات DIANA واستثمارات صندوق الابتكار في الناتو: إشراك الشركات الناشئة والتقنية العميقة
- خطة عمل التبني السريع: تسريع اعتماد التقنيات ذات الاستخدام المزدوج والناشئة
- الشراء الجاهز من السوق مقابل الاستحواذ التطويري: السرعة والمخاطر والتكييف
- إدارة دورة الحياة مقابل إدارة الاستحواذ: من المفهوم حتى الإخراج من الخدمة
- الدعم طوال العمر والدعم اللوجستي المتكامل: قطع الغيار والصيانة وإدارة التقادم
- مسارات دمج المنشآت الصغيرة والمتوسطة في سلاسل الإمداد الدفاعي للحلف

الأسبوع 8: التكلفة والعقود والحوكمة مع دراسة الحالة الختامية

- التقدير البارامتري مقابل التقدير التفصيلي وهيكل تقدير تكلفة دورة الحياة
- العقود ثابتة السعر مقابل عقود استرداد التكلفة وتصعيد الأسعار وتحليل التكلفة المفترضة
- حوكمة المشروع مقابل حوكمة المحفظة: ميثاق اللجنة التوجيهية والبوابات المرحلية وضبط التغيير
- قياس الأداء: مؤشرات تسليم القدرات وبطاقات أداء الموردين والقيمة المكتسبة
- إشراك أصحاب المصلحة: إشارات الطلب والحوار عبر NIAG والتواصل بشأن تغير المعايير
- الدراسة الختامية: استكمال خطة الاستحواذ متعدد الجنسيات والمرونة الصناعية وعرضها

المهارات التي ستكتسبها:

- تفسير أهداف القدرات
- اختيار مسار التعاون التسليحي
- متطلبات ضمان الجودة في الناتو
- إدارة بيانات التقنين في الناتو
- رسم خريطة الطاقة الصناعية
- تخفيف مخاطر المواد الحرجة
- فحص ضوابط التصدير الدفاعي
- تقدير تكلفة دورة الحياة



لماذا تحضر هذه الدورة:

- من النظر إلى هياكل الناتو بوصفها جهات بعيدة إلى معرفة اللجنة أو الوكالة أو المكتب الذي يشكل كل قرار تسليحي
- من قراءة أهداف القدرات نصا سياسيا إلى تحويلها إلى معلومات لتخطيط الإنتاج والإمداد
- من إدارة الموردين في المستوى الأول وحده إلى رسم الاعتماديات الفرعية والمواد الحرجة ومواطن التعرض في أمن الإمداد
- من معالجة قضايا الاستحواذ والجودة والتصدير كل على حدة إلى إعداد خطة للاستحواذ متعدد الجنسيات والمرونة الصناعية جاهزة للمراجعة

الخاتمة:

يعني العمل المتقدم في الصناعة الدفاعية للحلف ربط ما يتفق الحلفاء على حاجتهم إليه بما يستطيع الموردون فعلا تصنيعه واعتماده وتقنينه وحمايته ودعمه طوال عمر القدرة. وتوضح الدورة الفرق بين التعاون التسليحي والشراء المشترك البسيط، وبين أمن الإمداد ومرونة سلسلة الإمداد، وبين إشارة الطلب والتعاقد الفعلي. وتناسب مختصي الاستحواذ والهندسة والجودة والعقود والتقييس والسياسات، والمديرين الذين يقودونهم، ممن يعرفون الشراء الوطني ويعملون اليوم عبر هياكل الحلف ومع الصناعة.

الأسئلة الشائعة:

ما المطلوب من المشارك قبل الالتحاق بدورة التعاون التسليحي في الناتو والصناعات الدفاعية؟

يحتاج المشارك إلى فهم مسبق للمشتريات الدفاعية الوطنية أو العمل في الصناعة الدفاعية: المتطلبات أو العقود أو الجودة أو إدارة الإمداد. ولا يشترط عمل سابق في الناتو، فالدورة تشرح هياكل الحلف من البداية ثم تنتقل سريعا إلى دراسات حالة متقدمة.

ما الفرق بين دورة التعاون التسليحي في الناتو والصناعات الدفاعية ودورة عامة في المشتريات الدفاعية؟

تتناول الدورة العامة الشراء داخل منظمة واحدة، أما هذه الدورة فتتناول كيف يخطط الحلفاء ويقيسون ويشترون وينتجون معا: أهداف القدرات ومسارات الاستحواذ متعدد الجنسيات ومتطلبات الجودة والتقنين في الناتو والطاقة الصناعية وأمن الإمداد وضوابط التصدير بين الشركاء.

لماذا يهم التعاون التسليحي في الناتو القاعدة الصناعية الدفاعية للحلف؟

لأن التعاون يحول الطلب الوطني المتفرق إلى طلبيات أكبر وأطول وأوضح، فتستطيع الصناعة الاستثمار في الطاقة الإنتاجية. وتتيح المعايير الموحدة للحلفاء استخدام معدات بعضهم ودعمها، ويكشف التخطيط المشترك اعتماديات سلاسل الإمداد في وقت أبكر.



ماذا يأخذ المشارك إلى عمله بعد دورة التعاون التسليحي في الناتو والصناعات الدفاعية؟

يأخذ كل مشارك خطة للاستحواذ متعدد الجنسيات والمرونة الصناعية تضم مسار استحواذ مختارا وتصميما للحوكمة، ومتطلبات الجودة والتقنين للموردين، وسجلا لمخاطر سلسلة الإمداد والمواد الحرجة، وتدابير لأمن الإمداد وضوابط التصدير.

