BLACKBIRD FOR TRAINING

دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته لمجالس الإدارة والقيادات العليا: ماستر كلاس

24 يناير – 4 فبراير 2027

إسطنبول (تركيا)



دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته لمجالس الإدارة والقيادات العليا: ماستر كلاس

المرجع: 362403_54 **التاريخ:** 24 يناير – 4 فبراير 2027 **المكان:** إسطنبول (تركيا) **الرسوم:** GBP 8800

مقدمة:

استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته هي العمل الذي تحدد به المؤسسة أو الدولة المواضع التي يصنع فيها الذكاء الاصطناعي قيمة حقيقية، ثم تضع الإشراف والمساءلة اللذين يبقيان استخدامه آمنا ومشروعا. تقدم بلاك بيرد للتدريب هذه الدورة على مدى أسبوعين لأعضاء مجالس الإدارة والرؤساء التنفيذيين ورؤساء الجهات الحكومية، وللمختصين في الذكاء الاصطناعي والمخاطر والسياسات الذين يقدمون لهم المشورة، ويخرج كل مشارك بميثاق لاستراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته. وتقدم الدورة بمستوى تنفيذي وعمق مفاهيمي عبر حالات من قطاعات متعددة وجلسة مجلس إدارة بالمحاكاة، بالاستناد إلى ISO/IEC 42001:2023، المعيار الدولي لنظام إدارة الذكاء الاصطناعي.

أهداف الدورة:

- التمييز بين استراتيجية الذكاء الاصطناعي والاستراتيجية الرقمية أو استراتيجية البيانات، وتحديد قرارات الطموح والقيمة وشهية المخاطر التي تعود إلى مجلس الإدارة
- مقارنة ISO/IEC 42001 وإطار NIST AI RMF لإدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي ومبادئ OECD AI Principles، واختيار المزيج المناسب لدرجة تعرض المؤسسة
- تفسير دراسات الجدوى لمبادرات الذكاء الاصطناعي وخيارات البيانات والقدرة الحاسوبية والبنية التحتية السيادية بما يكفي لمساءلة مقترحات الإدارة التنفيذية
- تطبيق إشراف المجلس على مخاطر الذكاء الاصطناعي وضمانه وتدقيقه عبر خطوط الدفاع الثلاثة، بما فيها أنظمة الذكاء الاصطناعي التوليدي والوكيل
- تبرير القرارات المتعلقة بمواهب الذكاء الاصطناعي وتحول القوى العاملة والأخلاقيات والمساءلة أمام الموظفين والمواطنين والمستثمرين والجهات التنظيمية
- تطبيق مؤشرات القيمة والمخاطر لحوكمة محفظة استثمارات الذكاء الاصطناعي، والدفاع عن ميثاق استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته أمام مجلس الإدارة



الفئة المستهدفة:

- أعضاء مجالس الإدارة ورؤساؤها وأعضاء لجانها في الشركات والجهات العامة والصناديق، الذين يقررون حجم مخاطر الذكاء الاصطناعي المقبولة وطريقة مساءلة الإدارة التنفيذية
- الرؤساء التنفيذيون وأعضاء اللجان التنفيذية المسؤولون عن نتائج المؤسسة، الذين يحكمون على استثمارات الذكاء الاصطناعي التي تمول أو تعلق أو توقف
- رؤساء الجهات الحكومية ونوابهم، الذين يقررون أين يغير الذكاء الاصطناعي الخدمات العامة وبأي ضمانات
- مسؤولو الذكاء الاصطناعي والبيانات والتحول الرقمي الذين يقترحون الاستراتيجية، ويحكمون على هياكل الحوكمة والمنصات والشركاء الذين يعرضونهم على المجلس
- مديرو الاستراتيجية وأعضاء لجان المخاطر والتدقيق، الذين يقررون إن كانت خطط الذكاء الاصطناعي وضوابطه وتقارير الضمان تعكس الصورة الحقيقية
- كبار مختصي حوكمة الذكاء الاصطناعي وسياساته الذين يصوغون السياسات والمواثيق، ويقررون الأطر والمبادئ الدولية التي تعتمدها المؤسسة

محاور الدورة:

اليوم 1: المنطلقات: قيمة الذكاء الاصطناعي والخيارات الاستراتيجية ودور مجلس الإدارة

- استراتيجية الذكاء الاصطناعي مقابل الاستراتيجية الرقمية: أين تختلف خيارات الذكاء الاصطناعي عن خطط التقنية
- روافع قيمة الذكاء الاصطناعي: الإنتاجية ونمو الإيرادات وخفض المخاطر والمنفعة العامة
- واجب المجلس في الإشراف على الذكاء الاصطناعي: التوجيه والمتابعة ومساءلة الإدارة التنفيذية
- بنية الاستراتيجيات الوطنية للذكاء الاصطناعي: الركائز والممكنات والجهات القائدة في مقارنة دولية
- بيان طموح الذكاء الاصطناعي: تحديد النطاق وشهية المخاطر والنية الاستراتيجية

اليوم 2: الأطر: مقارنة المعايير والمبادئ الدولية لحوكمة الذكاء الاصطناعي

- ISO/IEC 42001:2023 نظام إدارة الذكاء الاصطناعي: البنود والضوابط ومنطق الإشهاد
- ISO/IEC 42001 مقابل NIST AI RMF 1.0: نظام قابل للإشهاد مقابل إطار طوعي
- الوظائف الأساسية في NIST AI RMF: الحوكمة والتحديد والقياس والإدارة في التطبيق
- OECD AI Principles: مبادئ قائمة على القيم ومحدثة للذكاء الاصطناعي الجدير بالثقة والعام الغرض
- ISO/IEC 38507:2022 الآثار الحوكمية للذكاء الاصطناعي: إرشادات موجهة إلى الهيئات الحاكمة



اليوم 3: صياغة استراتيجية الذكاء الاصطناعي: محافظ حالات الاستخدام ودراسات الجدوى ونماذج التشغيل

- مصفوفة ترتيب أولويات حالات استخدام الذكاء الاصطناعي: القيمة والجدوى والمخاطر جنبا إلى جنب
- هيكل دراسة الجدوى لمبادرات الذكاء الاصطناعي: التكاليف والمنافع والافتراضات واختبارات الاسترداد للمجالس
- البناء مقابل الشراء مقابل الشراكة: خيارات توفير نماذج الذكاء الاصطناعي ومنصاته
- خيارات نموذج تشغيل الذكاء الاصطناعي: مركز التميز ونموذج المحور والفروع والفرق المدمجة
- خارطة طريق استراتيجية الذكاء الاصطناعي: تسلسل التجارب وقرارات التوسع والاستثمار في القدرات

اليوم 4: الممكنات: قرارات البيانات والقدرة الحاسوبية والبنية التحتية السيادية للذكاء الاصطناعي

- استراتيجية البيانات للذكاء الاصطناعي: أسئلة جودة البيانات وملكيتها وإتاحتها وتتبع مصدرها
- الحوسبة السيادية مقابل السحابة الضخمة: السيطرة والتكلفة والمرونة في بنية الذكاء الاصطناعي
- نماذج الذكاء الاصطناعي السيادية: النماذج اللغوية الوطنية والأوزان المفتوحة وخيارات الترخيص
- خريطة سلسلة توريد الذكاء الاصطناعي: مزودو النماذج والرقائق ومراكز البيانات والاعتماديات الحرجة
- ترتيبات مشاركة البيانات: فضاءات البيانات الموثوقة والبيانات الاصطناعية وتقنيات تعزيز الخصوصية

اليوم 5: دراسة حالة: دمج مخرجات الأسبوع الأول في الاستراتيجية والأطر والممكنات

- مراجعة حالة استراتيجية: اختبار استراتيجية منشورة للذكاء الاصطناعي في مؤسسة من حيث وضوح الخيارات
- تحليل فجوات حالة: مطابقة الضوابط القائمة مع متطلبات ISO/IEC 42001
- مساءلة دراسة جدوى في حالة: أسئلة المجلس حول مقترح استثمار في الذكاء الاصطناعي
- الاستضافة السيادية مقابل السحابة العامة: قرار بنية تحتية لعبء عمل حساس في حالة
- سجل نتائج الأسبوع الأول: مدخلات أولية لميثاق استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته

اليوم 6: موضوعات متقدمة: الذكاء الاصطناعي التوليدي والوكيل والذكاء الاصطناعي في الخدمات العامة

- الذكاء الاصطناعي التوليدي مقابل الذكاء الاصطناعي الوكيل: توليد المحتوى مقابل تنفيذ المهام ذاتيا
- ملف الذكاء الاصطناعي التوليدي NIST AI 600-1: المخاطر الخاصة بأنظمة الذكاء الاصطناعي التوليدي
- نقاط التحكم في الذكاء الاصطناعي الوكيل: الصلاحيات المفوضة والإشراف البشري وتصميم مفتاح الإيقاف
- الذكاء الاصطناعي في الخدمات العامة: قرارات الأهلية وخدمات المواطنين وسجلات الشفافية الخوارزمية
- النماذج المتقدمة والعامة الغرض: تقييم القدرات وواجبات مزودي النماذج



اليوم 7: المخاطر والضمان والتدقيق: إشراف المجلس على مخاطر الذكاء الاصطناعي

- ISO/IEC 23894:2023 إدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي: إرشادات تحديد المخاطر ومعالجتها
- الخط الأول مقابل الثاني مقابل الثالث: ملكية مخاطر الذكاء الاصطناعي والإشراف عليها والضمان المستقل
- ISO/IEC 42005:2025 تقييم أثر أنظمة الذكاء الاصطناعي: الآثار على الأفراد والمجتمع
- مستويات المخاطر في EU AI Act مرجعا دوليا: الممارسات المحظورة والأنظمة عالية المخاطر وواجبات الشفافية
- تقارير تدقيق الذكاء الاصطناعي وضمانه: الأسئلة التي تطرحها لجان التدقيق والمخاطر

اليوم 8: الأفراد والمساءلة: المواهب وتحول القوى العاملة والأخلاقيات والمسؤولية القانونية

- التعزيز مقابل الأتمتة: خيارات أثر الذكاء الاصطناعي على الأدوار والمهام والمهارات
- استراتيجية مواهب الذكاء الاصطناعي: الاستقطاب وإعادة التأهيل وخطط الثقافة الذكائية لأعضاء المجالس
- ميثاق لجنة أخلاقيات الذكاء الاصطناعي: التفويض والعضوية وحقوق التصعيد وسجلات القرار
- المساءلة والمسؤولية القانونية عن أضرار الذكاء الاصطناعي: مسؤوليات أعضاء المجلس والتنفيذيين والموردين
- التواصل مع أصحاب المصلحة بشأن الذكاء الاصطناعي: شرح الاستخدام وحدوده وضماناته للجمهور

اليوم 9: القياس: تحقيق قيمة الذكاء الاصطناعي وحوكمة المحفظة ومقارنات النضج

- المؤشرات القيادية مقابل المؤشرات المتأخرة: التبني وأداء النماذج والقيمة المحققة
- مراجعة محفظة استثمارات الذكاء الاصطناعي: بوابات المراحل ومعايير الإيقاف وإعادة توزيع رأس المال
- نماذج تقييم نضج الذكاء الاصطناعي: قياس الاستراتيجية والبيانات والمواهب والحوكمة والتقنية
- تصميم لوحة المجلس للذكاء الاصطناعي: مقاييس القيمة والمخاطر والحوادث والامتثال معا
- مراجعة فاعلية حوكمة الذكاء الاصطناعي: نتائج التدقيق الداخلي ودروس الحوادث وتحديث الميثاق

اليوم 10: محاكاة: جلسة مجلس الإدارة وميثاق استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته

- ملف إحاطة المجلس في المحاكاة: تطبيق تحليل دراسة الجدوى والمحفظة على القرارات
- جلسة لجنة المخاطر في المحاكاة: تطبيق أسئلة الضمان على نظام ذكاء اصطناعي عالي المخاطر
- تصعيد حادث في المحاكاة: تطبيق نقاط التحكم في الذكاء الاصطناعي الوكيل تحت ضغط الوقت
- اعتماد المجلس مقابل الاعتماد المشروط: توثيق قرارات الذكاء الاصطناعي وشروطها والمتابعة
- ميثاق استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته: التجميع النهائي والدفاع عنه ومساءلة الزملاء



المهارات التي ستكتسبها:

- ترتيب أولويات حالات استخدام الذكاء الاصطناعي
- تقييم دراسات جدوى الذكاء الاصطناعي
- الإشراف على نظام إدارة الذكاء الاصطناعي
- تحديد شهية مخاطر الذكاء الاصطناعي
- مراجعة تقييم أثر الذكاء الاصطناعي
- تصميم ضوابط الذكاء الاصطناعي الوكيل
- حوكمة محفظة الذكاء الاصطناعي
- تخطيط تحول القوى العاملة

لماذا تحضر هذه الدورة:

- من اعتماد مشاريع الذكاء الاصطناعي مشروعا بعد آخر إلى حوكمتها محفظة واحدة ببوابات مراحل ومعايير إيقاف
- من الاكتفاء بتطمينات الإدارة حول سلامة الذكاء الاصطناعي إلى طرح أسئلة ضمان مستندة إلى المعايير الدولية
- من معاملة الذكاء الاصطناعي التوليدي والوكيل شأنا تقنيا إلى وضع حدود واضحة للصلاحيات المفوضة والإشراف البشري
- من سياسات متفرقة للذكاء الاصطناعي إلى ميثاق لاستراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته يختبره المشارك أمام مجلس بالمحاكاة

الخاتمة:

حوكمة الذكاء الاصطناعي الرشيدة تعني مجلس إدارة يختار أين يستخدم الذكاء الاصطناعي وأين لا يستخدم، ويحدد شهية المخاطر، ويتحقق من أن الإدارة التنفيذية تحقق القيمة داخل تلك الحدود. وتوضح الدورة ثلاثة فروق: نظام إدارة قابل للإشهاد مقابل إطار طوعي لإدارة المخاطر، والذكاء الاصطناعي التوليدي مقابل الوكيل، وملكية الإدارة للمخاطر مقابل الضمان المستقل. وتناسب أعضاء المجالس والتنفيذيين ورؤساء الجهات العامة وكبار مختصي الذكاء الاصطناعي والمخاطر والسياسات المطالبين بوضع الاستراتيجية والإشراف عليها، لا ببناء النماذج بأنفسهم.



الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشاركون قبل دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته لمجالس الإدارة والقيادات العليا؟

لا تتطلب الدورة خلفية تقنية أو برمجية. ويستفيد المشاركون من خبرة في مجالس الإدارة أو المناصب التنفيذية أو الاستشارية العليا، ومن إحضار خطط مؤسساتهم الحالية للذكاء الاصطناعي وسياساتها وتقارير مخاطرها لاستخدامها في الحالات والميثاق النهائي.

بم تختلف استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته لمجالس الإدارة عن دورة عامة في القيادة والذكاء الاصطناعي؟

تركز على واجبات المجلس: تحديد الطموح وشهية المخاطر، والإشراف على الضمان والتدقيق، وحوكمة محفظة الاستثمارات، واعتماد ميثاق. أما دورة القيادة العامة فتتناول قيادة الفرق واستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي في قرارات الإدارة اليومية.

أيهما أنسب لاستراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته على مستوى المجلس: ISO/IEC 42001 أم NIST AI RMF؟

لا يغني أحدهما عن الآخر. يضع ISO/IEC 42001 متطلبات نظام إدارة للذكاء الاصطناعي قابل للإشهاد، بينما NIST AI RMF إطار طوعي لتحديد المخاطر وإدارتها. وتعتمد مؤسسات كثيرة المعيار للبنية والإطار لممارسات المخاطر.

ما الذي يعود به المشارك إلى عمله من دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته لمجالس الإدارة؟

يعود كل مشارك بميثاق لاستراتيجية الذكاء الاصطناعي وحوكمته خاص بمؤسسته، يغطي الطموح وشهية المخاطر وصلاحيات القرار وهياكل الإشراف وترتيبات الضمان ومقاييس المحفظة، بعد أن خضع للمساءلة في جلسة مجلس بالمحاكاة.

