BLACKBIRD FOR TRAINING

المحاسبة والإدارة المالية المتقدمة في شركات النفط والغاز

20 – 31 ديسمبر 2026

الرياض (المملكة العربية السعودية)



المحاسبة والإدارة المالية المتقدمة في شركات النفط والغاز

المرجع: 362225_3256052 **التاريخ:** 20 – 31 ديسمبر 2026 **المكان:** الرياض (المملكة العربية السعودية) **الرسوم:** GBP 7600

المقدمة

تواجه صناعة النفط والغاز تحديات فريدة في مجالات المحاسبة والإدارة المالية والرقابة على التكاليف، وذلك بسبب الطبيعة كثيفة رأس المال لأنشطة الاستكشاف والإنتاج، وطول دورات حياة المشاريع، وترتيبات المشروعات المشتركة، واتفاقيات مشاركة الإنتاج، والتعرض للتقلبات في أسعار السلع وأسعار صرف العملات الأجنبية.

يقدم هذا البرنامج فهمًا عمليًا ومتخصصًا للمحاسبة والإدارة المالية عبر سلسلة القيمة في قطاع النفط والغاز. ويزود المشاركين بالمعرفة والأدوات اللازمة للمحاسبة عن أنشطة الاستكشاف والتقييم والتطوير والإنتاج، وتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية IFRS 6 والمعايير ذات الصلة، وإدارة النفقات الرأسمالية CAPEX والنفقات التشغيلية OPEX، وإنشاء هياكل فعالة للتكاليف، وإعداد تقارير مالية وتقارير إدارية ذات قيمة.

ومن خلال التمارين العملية، والأمثلة من قطاع الصناعة، ودراسات الحالة، والتحليل المالي، سيطور المشاركون القدرة على تقييم الاستثمارات، وإدارة المخاطر المالية، وإعداد موازنات النفط والغاز، والتنبؤ بالتكاليف والإنتاج، ودعم اتخاذ القرارات المالية المستنيرة داخل مؤسسات النفط والغاز.

أهداف الدورة

- فهم مبادئ المحاسبة والممارسات المالية الخاصة بصناعة النفط والغاز.
- تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية IFRS 6 والمتطلبات الأخرى ذات الصلة بأنشطة الاستكشاف والتقييم.
- التمييز بين منهج الجهود الناجحة ومنهج التكلفة الكاملة في المحاسبة.
- تصنيف وإدارة ومراقبة النفقات الرأسمالية CAPEX والنفقات التشغيلية OPEX عبر عمليات النفط والغاز.
- إنشاء مراكز تكلفة فعالة وربط التكاليف بالحقول والمشاريع والوحدات التشغيلية.
- فهم الإدارة المالية للمشروعات المشتركة واتفاقيات مشاركة الإنتاج وطلبات التمويل Cash Calls.
- تطوير وإدارة موازنات النفط والغاز وتوقعات التكاليف.
- إعداد وتفسير التقارير المالية والإدارية ذات الصلة بعمليات النفط والغاز.
- تحليل التدفقات النقدية وتقييم الأداء المالي للمشاريع والاستثمارات.
- تقييم المشاريع الرأسمالية والفرص الاستثمارية باستخدام الأساليب المالية المناسبة.
- تحديد وإدارة المخاطر المالية الناتجة عن تقلبات أسعار النفط وأسعار صرف العملات الأجنبية.
- تطبيق مفاهيم المحاسبة والإدارة المالية من خلال دراسات الحالة والتمارين العملية في قطاع النفط والغاز.



محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات المحاسبة في قطاع النفط والغاز

- نظرة عامة على المحاسبة والإدارة المالية في صناعة النفط والغاز.
- فهم سلسلة القيمة في قطاع النفط والغاز.
- أنشطة الاستكشاف والتقييم والتطوير والإنتاج.
- التحديات المحاسبية الرئيسية عبر دورة حياة عمليات النفط والغاز في مرحلة المنبع.
- العلاقة بين الأنشطة التشغيلية والتقارير المالية.
- أهم المصطلحات المالية والمحاسبية المستخدمة في شركات النفط والغاز.
- مقدمة إلى أطر المحاسبة الخاصة بالنفط والغاز.
- فهم دورة الحياة المالية لأصول النفط والغاز.
- تمارين عملية على أساسيات المحاسبة في قطاع النفط والغاز.

اليوم الثاني: محاسبة الاستكشاف والتقييم وتطبيق IFRS 6

- المحاسبة عن نفقات الاستكشاف والتقييم.
- نطاق وتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية IFRS 6.
- الاعتراف بأصول الاستكشاف والتقييم وقياسها وتصنيفها.
- المعالجة المحاسبية للتكاليف المتعلقة بالاستكشاف.
- اعتبارات انخفاض قيمة الأصول وفقًا لـ IFRS 6.
- الانتقال من مرحلة الاستكشاف والتقييم إلى مرحلتي التطوير والإنتاج.
- تطبيق معايير IFRS ذات الصلة على أنشطة النفط والغاز.
- اعتبارات إعداد التقارير المالية لأنشطة الاستكشاف.
- التطبيق العملي للمعيار IFRS 6.
- دراسة حالة: المحاسبة عن الاستكشاف والتقييم.



اليوم الثالث: الجهود الناجحة والتكلفة الكاملة ومحاسبة الأصول

- فهم منهج الجهود الناجحة في المحاسبة.
- فهم منهج التكلفة الكاملة في المحاسبة.
- الفروقات الرئيسية بين منهج الجهود الناجحة ومنهج التكلفة الكاملة.
- المعالجة المحاسبية لنفقات الاستكشاف والتطوير والإنتاج.
- اعتبارات الرسملة وتحميل التكاليف كمصروفات.
- الآثار المحاسبية لأنشطة الاستكشاف غير الناجحة.
- الإهلاك والاستنفاد والإطفاء في عمليات النفط والغاز.
- الاعتراف بالأصول وقياسها.
- انخفاض قيمة الأصول وآثاره المالية.
- تمرين عملي: مقارنة منهج الجهود الناجحة ومنهج التكلفة الكاملة.

اليوم الرابع: CAPEX وOPEX وإدارة التكاليف

- النفقات الرأسمالية CAPEX مقابل النفقات التشغيلية OPEX.
- تصنيف النفقات الرأسمالية والاعتراف بها ومراقبتها والرقابة عليها.
- تصنيف النفقات التشغيلية وإدارة التكاليف التشغيلية.
- تحديد التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
- إنشاء مراكز التكلفة وهياكل توزيع التكاليف.
- ربط التكاليف بالحقول والمشاريع والأصول والوحدات التشغيلية.
- آليات مراقبة التكاليف والرقابة عليها.
- إعداد تقارير التكاليف لدعم القرارات الإدارية.
- تحديد انحرافات التكاليف والإجراءات التصحيحية.
- تمرين عملي: تصنيف CAPEX وOPEX وتوزيع التكاليف.



اليوم الخامس: المشروعات المشتركة واتفاقيات مشاركة الإنتاج وطلبات التمويل

- الهياكل المالية للمشروعات المشتركة في قطاع النفط والغاز.
- الاعتبارات المحاسبية لعمليات المشروعات المشتركة.
- فهم اتفاقيات مشاركة الإنتاج PSCs.
- آليات استرداد التكاليف وتخصيص الإنتاج.
- حصص الشركاء ومسؤولياتهم المالية.
- طلبات التمويل Cash Calls: الغرض والإعداد والاعتماد والمتابعة.
- فواتير الشركاء واعتبارات استرداد التكاليف.
- تتبع التكاليف وتسويتها بين الشركاء.
- إعداد التقارير المالية ضمن ترتيبات المشروعات المشتركة.
- تمرين عملي: إعداد ومراجعة طلب تمويل مبسط Cash Call.

اليوم السادس: إعداد موازنات النفط والغاز وتوقعات التكاليف

- إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية في قطاع النفط والغاز.
- إعداد الموازنات لأنشطة الاستكشاف والتطوير والإنتاج والتشغيل.
- ربط الخطط التشغيلية بالموازنات المالية.
- منهجيات التنبؤ بالتكاليف.
- التنبؤ بالإنتاج وربط افتراضات الإنتاج بالخطط المالية.
- افتراضات الموازنة والمحركات المالية الرئيسية.
- متابعة الموازنة وقياس الأداء.
- تحليل الانحرافات وتحديد أسبابها.
- تحديث التوقعات واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- تمرين عملي: إعداد موازنة تشغيلية ورأسمالية مبسطة للنفط والغاز.



اليوم السابع: التقارير المالية والتقارير الإدارية وتحليل التدفقات النقدية

- متطلبات إعداد التقارير المالية في مؤسسات النفط والغاز.
- إعداد تقارير مالية وإدارية فعالة.
- فهم القوائم المالية الرئيسية لشركات النفط والغاز.
- مؤشرات الأداء المالي الرئيسية.
- التقارير الإدارية لدعم القرارات التشغيلية والاستراتيجية.
- إعداد وتحليل التدفقات النقدية.
- التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية والاستثمارية والتمويلية.
- التنبؤ بالتدفقات النقدية ومراقبتها.
- تحليل التدفقات النقدية للمشاريع والأداء المالي.
- تمرين عملي: إعداد وتفسير تقرير مالي لشركة نفط وغاز.

اليوم الثامن: تقييم الاستثمارات واقتصاديات المشاريع

- مقدمة إلى اقتصاديات مشاريع النفط والغاز.
- تقييم فرص الاستثمار الرأسمالي.
- فهم التدفقات النقدية للمشاريع.
- صافي القيمة الحالية NPV.
- معدل العائد الداخلي IRR.
- فترة الاسترداد.
- اتخاذ القرارات الاستثمارية.
- تقييم اقتصاديات المشاريع في ظل افتراضات مختلفة للإنتاج والتكاليف.
- مقارنة السيناريوهات الاستثمارية البديلة.
- تمرين عملي: تقييم مشروع استثماري رأسمالي في قطاع النفط والغاز.



اليوم التاسع: المخاطر المالية وتقلبات أسعار النفط وتحليل السيناريوهات

- تحديد المخاطر المالية الرئيسية في صناعة النفط والغاز.
- تأثير تقلبات أسعار النفط والغاز على الأداء المالي.
- التعرض لمخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية والمخاطر المرتبطة بالعملات.
- المخاطر المالية المؤثرة على الموازنات واقتصاديات المشاريع.
- تحليل الحساسية للاستثمارات في قطاع النفط والغاز.
- تحليل السيناريوهات وتقييم حالات عدم اليقين.
- إدارة عدم اليقين في الموازنات والتوقعات واقتصاديات المشاريع.
- تقييم المخاطر المالية واستراتيجيات الحد منها.
- إعداد توصيات مالية قائمة على المخاطر.
- تمرين عملي: تحليل الحساسية والسيناريوهات لمشروع نفط وغاز.

اليوم العاشر: دراسة حالة متكاملة في الإدارة المالية للنفط والغاز

- التكامل بين المحاسبة وإدارة التكاليف وإعداد الموازنات والتحليل المالي.
- مراجعة دورة الحياة المالية الكاملة لمشروع نفط وغاز.
- دراسة حالة شاملة في قطاع النفط والغاز.
- تحليل تكاليف الاستكشاف والتطوير والإنتاج.
- مراجعة تصنيف وتوزيع CAPEX وOPEX.
- تقييم أداء الموازنة وانحرافات التكاليف.
- تحليل التدفقات النقدية للمشروع والعوائد الاستثمارية.
- تقييم تأثير أسعار النفط وأسعار صرف العملات الأجنبية.



لماذا تحضر هذه الدورة؟ المكاسب والخسائر!

- اكتساب فهم عملي للمحاسبة عبر دورة حياة النفط والغاز.
- تعزيز المعرفة بالمعيار IFRS 6 ومتطلبات إعداد التقارير المالية ذات الصلة.
- فهم ومقارنة منهجي الجهود الناجحة والتكلفة الكاملة في المحاسبة.
- تحسين تصنيف ومراقبة والرقابة على CAPEX وOPEX.
- بناء ممارسات أكثر فعالية لمراكز التكلفة وتوزيع التكاليف.
- تطوير فهم أوضح للمشروعات المشتركة واتفاقيات مشاركة الإنتاج وطلبات التمويل Cash Calls.
- تحسين مهارات إعداد الموازنات والتنبؤات وتحليل الانحرافات في قطاع النفط والغاز.
- تعزيز قدرات إعداد التقارير المالية والإدارية.
- تطوير مهارات عملية في تحليل التدفقات النقدية وتقييم الاستثمارات.
- تقييم الأثر المالي لتقلبات أسعار النفط وأسعار صرف العملات الأجنبية.
- تطبيق المفاهيم المالية من خلال سيناريوهات ودراسات حالة واقعية في قطاع النفط والغاز.
- دعم اتخاذ قرارات مالية أفضل عبر أنشطة الاستكشاف والتطوير والإنتاج.

أسئلة وأجوبة عملية

1. ما الفرق بين منهج الجهود الناجحة ومنهج التكلفة الكاملة في محاسبة النفط والغاز؟

يقوم منهج الجهود الناجحة عمومًا برسملة التكاليف المرتبطة بأنشطة الاستكشاف والتطوير الناجحة، بينما قد يتم تحميل بعض التكاليف المتعلقة بأنشطة الاستكشاف غير الناجحة كمصروفات. أما وفقًا لمنهج التكلفة الكاملة، فعادةً ما يتم رسملة تكاليف الاستكشاف والتطوير ضمن مجموعة تكاليف محددة، ثم يتم إطفاؤها على مدى الأصول المرتبطة بها. ويجب مراعاة الإطار المحاسبي والسياسات التنظيمية المطبقة عند اختيار وتطبيق المنهج المحاسبي المناسب.

2. ما الفرق بين CAPEX وOPEX في قطاع النفط والغاز؟

تمثل CAPEX النفقات التي تؤدي إلى إنشاء أو اقتناء أو تحسين الأصول طويلة الأجل بشكل جوهري، مثل البنية التحتية للحفر ومنشآت الإنتاج والمعدات الرئيسية. بينما تمثل OPEX التكاليف المستمرة اللازمة لتشغيل وصيانة أنشطة النفط والغاز، مثل الصيانة والمرافق والموظفين والخدمات التشغيلية. ويعد التصنيف الصحيح لهذه التكاليف أمرًا أساسيًا لضمان دقة التقارير المالية وإعداد الموازنات والرقابة على التكاليف.



3. كيف تتم الإدارة المالية للمشروعات المشتركة واتفاقيات مشاركة الإنتاج وطلبات التمويل؟

تتطلب المشروعات المشتركة واتفاقيات مشاركة الإنتاج تخصيص ومراقبة واضحة للتكاليف والإيرادات والالتزامات وحصص الشركاء. وتمثل طلبات التمويل Cash Calls طلبات يتم تقديمها إلى الشركاء للمساهمة بحصتهم المتفق عليها من التمويل للأنشطة المعتمدة. وتتطلب الإدارة الفعالة إعداد موازنات دقيقة، وتتبع التكاليف، والتوثيق السليم، والتسويات، وإعداد التقارير للشركاء المشاركين.

4. كيف يمكن أن تؤثر تقلبات أسعار النفط وأسعار صرف العملات الأجنبية على مشروع نفط وغاز؟

يمكن أن تؤثر التغيرات في أسعار النفط بشكل كبير على الإيرادات واقتصاديات المشروع والتدفقات النقدية والعوائد الاستثمارية. كما يمكن أن تؤثر تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية على تكلفة المعدات المستوردة والخدمات والتمويل وغيرها من المصروفات المقومة بعملات أجنبية. ويمكن أن يساعد تحليل الحساسية وتحليل السيناريوهات والتنبؤات وأساليب إدارة المخاطر المناسبة المؤسسات على تقييم هذه المخاطر وإدارتها.

5. كيف يمكن للتحليل المالي دعم القرارات الاستثمارية في قطاع النفط والغاز؟

يساعد التحليل المالي المؤسسات على تحديد ما إذا كان المشروع مجديًا من الناحية الاقتصادية ومتوافقًا مع الأهداف الاستراتيجية. ويمكن استخدام أساليب مثل صافي القيمة الحالية NPV، ومعدل العائد الداخلي IRR، وفترة الاسترداد، وتحليل التدفقات النقدية، وتحليل الحساسية، وتحليل السيناريوهات لتقييم العوائد المتوقعة والمخاطر والتأثير المحتمل للتغيرات في التكاليف ومستويات الإنتاج وأسعار النفط والافتراضات الأخرى.

الخلاصة

يوفر هذا البرنامج للمشاركين فهمًا عمليًا وشاملاً للمحاسبة وإعداد التقارير المالية وتحليل الاستثمارات وإدارة التكاليف في صناعة النفط والغاز. ومن خلال الجمع بين مبادئ المحاسبة المتخصصة بقطاع النفط والغاز، والتحليل المالي العملي، وتقنيات الرقابة على التكاليف، والتطبيقات الواقعية، سيكون المشاركون أكثر قدرة على تقييم الأداء المالي، وإدارة التكاليف، ودعم القرارات الاستثمارية، والتعامل مع التحديات المالية المرتبطة بعمليات النفط والغاز.

