

استراتيجية الاندماج والاستحواذ والحوكمة وخلق القيمة

25 - 29 أبريل 2027

تونس (تونس)

UK Traininig

PARTNER



استراتيجية الاندماج والاستحواذ والحوكمة وخلق القيمة

المرجع: 359616_3256043 التاريخ: 25 - 29 أبريل 2027 المكان: تونس (تونس) الرسوم: GBP 4200

المقدمة

تستخدم المؤسسات عمليات الاندماج والاستحواذ بشكل متزايد لتسريع النمو، ودخول أسواق جديدة، وتعزيز مكانتها التنافسية، والوصول إلى قدرات جديدة، وخلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين. ومع ذلك، فإن نجاح عمليات الاندماج والاستحواذ يتطلب أكثر من مجرد تحديد شركة مستهدفة جذابة؛ إذ تحتاج المؤسسات إلى مبررات استراتيجية واضحة، وحوكمة فعالة، واتخاذ قرارات منضبط، ومواءمة قوية بين أصحاب المصلحة، ومنهجية منظمة لخلق القيمة.

تقدم دورة استراتيجية الاندماج والاستحواذ والحوكمة وخلق القيمة M&A Strategy, Governance & Value Creation فهماً استراتيجياً وعملياً لكيفية تخطيط عمليات الاندماج والاستحواذ وإدارتها وتنفيذها وتعزيز القيمة الناتجة عنها. وتركز الدورة على الجوانب الإدارية والاستراتيجية لعمليات الاندماج والاستحواذ، بدلاً من النمذجة المالية التقنية أو التحليل القانوني التفصيلي.

سيستكشف المشاركون المبررات الاستراتيجية لعمليات الاستحواذ، واختيار الشركات المستهدفة، وحوكمة عمليات الاندماج والاستحواذ، ودور مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية في اتخاذ القرارات، والإشراف على الصفقات، وإدارة أصحاب المصلحة، وتحقيق أوجه التآزر، والتكامل، وخلق القيمة على المدى الطويل.

تستخدم الدورة أطر عمل عملية، وسيناريوهات أعمال، ومناقشات لدراسات الحالة، وتمارين استراتيجية لمساعدة المشاركين على فهم كيفية تعامل المؤسسات الناجحة مع عمليات الاندماج والاستحواذ من منظور الإدارة العليا ومجالس الإدارة وصناع القرار الاستراتيجي.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيتمكن المشاركون من:

UK Training

PARTNER



- فهم الدور الاستراتيجي لعمليات الاندماج والاستحواذ في نمو الشركات وتحولها.
- تقييم المبررات الاستراتيجية وراء عمليات الاندماج والاستحواذ والاستثمارات الاستراتيجية.
- تطوير أهداف واستراتيجيات واضحة لعمليات الاندماج والاستحواذ.
- تقييم الشركات المستهدفة من منظور استراتيجي وتجاري.
- تقييم الملاءمة الاستراتيجية، والمكانة السوقية، والقدرات، وفرص النمو.
- فهم دور مجالس الإدارة والإدارة العليا في حوكمة عمليات الاندماج والاستحواذ.
- إنشاء هياكل حوكمة فعالة لاتخاذ القرارات والإشراف على عمليات الاندماج والاستحواذ.
- تحسين موازنة أصحاب المصلحة طوال دورة حياة الصفقة.
- تحديد وتقييم مصادر القيمة وأوجه التأثير المحتملة.
- فهم العوامل الرئيسية لنجاح عملية التكامل بعد الاندماج.
- متابعة أداء عمليات الاندماج والاستحواذ وتحقيق القيمة المستهدفة.
- تحديد الأسباب الشائعة لضعف أداء صفقات الاندماج والاستحواذ وتدمير القيمة.
- تعزيز اتخاذ القرارات الاستراتيجية طوال دورة حياة الصفقة.
- تطوير منهجيات عملية لتحقيق خلق قيمة مستدامة من عمليات الاندماج والاستحواذ.

محاورة الدورة

اليوم الأول: استراتيجية الاندماج والاستحواذ والمبررات الاستراتيجية

- فهم عمليات الاندماج والاستحواذ كأداة للنمو الاستراتيجي.
- أسباب لجوء الشركات إلى عمليات الاندماج والاستحواذ.
- النمو العضوي مقابل النمو غير العضوي.
- تحديد المبررات الاستراتيجية لعملية الاستحواذ.
- عمليات الاندماج والاستحواذ واستراتيجيات نمو الشركات.
- التوسع في الأسواق، والتوسع الجغرافي، والتنويع.
- الاستحواذ على القدرات والتكنولوجيا والمواهب والملكية الفكرية.
- تعزيز الميزة التنافسية من خلال عمليات الاندماج والاستحواذ.
- تحديد الفرص الاستراتيجية والاتجاهات المحتملة للاستحواذ.
- قرارات الشراء مقابل البناء مقابل الشراكة.
- تطوير الأطروحة الاستراتيجية لعملية الاندماج والاستحواذ.
- موازنة أهداف الاندماج والاستحواذ مع استراتيجية الشركة.
- الأخطاء الاستراتيجية الشائعة في اتخاذ قرارات الاندماج والاستحواذ.
- مناقشة حالة: استراتيجيات ناجحة وغير ناجحة في عمليات الاندماج والاستحواذ.

UK Traininig
PARTNER



اليوم الثاني: اختيار الشركة المستهدفة والملاءمة الاستراتيجية وحوكمة الصفقة

- تطوير إطار فعال لاختيار الشركات المستهدفة.
- تحديد مواصفات الاستحواذ المثالي.
- تقييم الملاءمة الاستراتيجية والتوافق التنظيمي.
- المكانة السوقية والميزة التنافسية وإمكانات النمو.
- تقييم القدرات والموارد والأصول الاستراتيجية.
- فهم الملاءمة الثقافية والتنظيمية.
- معايير اتخاذ قرارات الاندماج والاستحواذ من قبل الإدارة العليا.
- دور مجلس الإدارة في قرارات الاندماج والاستحواذ.
- هياكل الحوكمة الخاصة بصفقات الاندماج والاستحواذ.
- إشراف مجلس الإدارة والمساءلة التنفيذية.
- تحديد صلاحيات اتخاذ القرار وآليات التصعيد.
- إنشاء لجان توجيه فعالة لعمليات الاندماج والاستحواذ.
- إدارة تضارب المصالح ومخاطر الحوكمة.
- تحقيق التوازن بين سرعة اتخاذ القرار والفرص والانضباط في اتخاذ القرارات.

اليوم الثالث: قيادة عمليات الاندماج والاستحواذ ومواءمة أصحاب المصلحة وتنفيذ الصفقة

- مسؤوليات القيادة طوال دورة حياة عملية الاندماج والاستحواذ.
- إدارة توقعات الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة.
- مواءمة أصحاب المصلحة الداخليين حول استراتيجية الصفقة.
- إدارة التواصل مع المساهمين وأصحاب المصلحة الرئيسيين.
- العمل بفعالية مع المستشارين والأطراف الخارجية.
- اتخاذ القرارات في ظل عدم اليقين.
- إدارة المصالح المتعارضة أثناء عمليات الاندماج والاستحواذ.
- اعتبارات التفاوض من منظور استراتيجي.
- الحفاظ على الانضباط الاستراتيجي أثناء تنفيذ الصفقة.
- إدارة زخم الصفقة والمواءمة التنظيمية.
- تحديد نقاط القرار الحرجة أثناء الصفقة.
- إدارة المخاطر التي قد تؤثر على الأهداف الاستراتيجية.
- التواصل التنفيذي واتخاذ قرارات الاندماج والاستحواذ.
- دراسة حالة: إدارة عملية استحواذ استراتيجية معقدة.

UK Training

PARTNER



اليوم الرابع: أوجه التآزر والتكامل وخلق القيمة

- فهم خلق القيمة في عمليات الاندماج والاستحواذ.
- تحديد أوجه التآزر في الإيرادات والتكاليف.
- التآزر الاستراتيجي مقابل التآزر التشغيلي.
- تقييم مدى واقعية توقعات أوجه التآزر.
- بناء إطار لتحقيق أوجه التآزر.
- ربط استراتيجية الصفقة بأولويات التكامل.
- التكامل بعد الاندماج: الأولويات الاستراتيجية.
- التكامل التنظيمي والثقافي.
- موازنة القيادة واعتبارات المواهب.
- استمرارية العملاء والموردين وأصحاب المصلحة.
- إدارة التغيير بعد عملية الاستحواذ.
- الحفاظ على أداء الأعمال أثناء عملية التكامل.
- حوكمة عملية التكامل بعد الاندماج.
- متابعة تحقيق أوجه التآزر والمساءلة عنها.
- الأسباب الشائعة لعدم تحقق القيمة المتوقعة من عمليات الاندماج والاستحواذ.

UK Training

PARTNER



اليوم الخامس: أداء عمليات الاندماج والاستحواذ وتحقيق القيمة واتخاذ القرارات الاستراتيجية

- قياس نجاح عمليات الاندماج والاستحواذ بما يتجاوز إتمام الصفقة.
- تحديد مؤشرات أداء عمليات الاندماج والاستحواذ.
- متابعة الأهداف الاستراتيجية وخلق القيمة.
- متابعة تحقيق أوجه التآزر.
- حوكمة الأداء بعد الاندماج.
- مراجعة النتائج الاستراتيجية والتشغيلية.
- تحديد مؤشرات الإنذار المبكر لضعف أداء عمليات الاندماج والاستحواذ.
- الإجراءات التصحيحية والتدخل الاستراتيجي.
- الدروس المستفادة من صفقات الاندماج والاستحواذ الناجحة وغير الناجحة.
- بناء قدرات مستدامة في مجال الاندماج والاستحواذ داخل المؤسسة.
- تطوير إطار لحوكمة عمليات الاندماج والاستحواذ.
- إنشاء خارطة طريق لخلق القيمة من عمليات الاندماج والاستحواذ.
- اتخاذ القرارات التنفيذية: الاستمرار أو التعديل أو الانسحاب.
- محاكاة استراتيجية نهائية لعملية اندماج واستحواذ.
- تطوير خطة عمل لعملية لاستراتيجية الاندماج والاستحواذ والحوكمة وخلق القيمة.

لماذا تحضر هذه الدورة؟ نقاط القوة والتحديات

- تطوير فهم استراتيجي لعمليات الاندماج والاستحواذ دون التركيز على التحليل المالي أو القانوني عالي التخصص.
- فهم كيفية مساهمة عمليات الاندماج والاستحواذ في دعم استراتيجية الشركة طويلة الأجل وتعزيز ميزتها التنافسية.
- تحسين القدرة على تحديد وتقييم فرص الاستحواذ الجذابة استراتيجياً.
- تعزيز إشراف مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على أنشطة الاندماج والاستحواذ.
- تطوير هياكل أكثر فعالية للحوكمة واتخاذ القرارات المتعلقة بالاندماج والاستحواذ.
- تحسين موازنة أصحاب المصلحة والتواصل معهم طوال دورة حياة الصفقة.
- تحديد مصادر واقعية للقيمة وأوجه التآزر.
- تعزيز ممارسات التكامل بعد الاندماج وتحقيق القيمة.
- التعرف على الأسباب الشائعة لفشل عمليات الاندماج والاستحواذ وتدمير القيمة.
- تطوير أطر عملية لمتابعة أداء عمليات الاندماج والاستحواذ.
- تحسين قدرة المؤسسة على تحويل استراتيجية الاندماج والاستحواذ إلى قيمة أعمال مستدامة.
- إنشاء خارطة طريق لعملية لتعزيز استراتيجية الاندماج والاستحواذ والحوكمة وخلق القيمة.

UK Traininig

PARTNER



الأسئلة الشائعة

1. من هم الأشخاص الذين ينبغي عليهم حضور هذه الدورة؟

تم تصميم هذه الدورة للمديرين التنفيذيين، وأعضاء مجالس الإدارة، والمديرين، ومتخصصي الاندماج والاستحواذ، وقادة الاستراتيجية، وفرق تطوير الشركات، والمديرين المشاركين في المعاملات الاستراتيجية وقرارات نمو الأعمال.

2. هل تركز الدورة على الجوانب المالية أو القانونية لعمليات الاندماج والاستحواذ؟

لا. تتبنى الدورة منهجاً استراتيجياً وإدارياً لعمليات الاندماج والاستحواذ، وتركز على الاستراتيجية والحوكمة واتخاذ القرارات والقيادة ومواءمة أصحاب المصلحة والتكامل وخلق القيمة، بدلاً من النمذجة المالية التفصيلية أو الصياغة القانونية.

3. هل تغطي الدورة حوكمة عمليات الاندماج والاستحواذ ودور مجلس الإدارة؟

نعم. سيتناول المشاركون إشراف مجلس الإدارة، والمساءلة التنفيذية، وصلاحيات اتخاذ القرار، وهياكل الحوكمة، ولجان توجيه عمليات الاندماج والاستحواذ، وأهم اعتبارات الحوكمة طوال دورة حياة الصفقة.

4. هل سيتعلم المشاركون كيفية تحديد وتقييم فرص الاندماج والاستحواذ المحتملة؟

نعم. تغطي الدورة استراتيجية الاستحواذ، واختيار الشركات المستهدفة، والملاءمة الاستراتيجية، والمكانة السوقية، ومعايير الاستحواذ، وقرارات الشراء مقابل البناء، وتطوير أطروحة استراتيجية واضحة لعملية الاندماج والاستحواذ.

5. كيف تتناول الدورة خلق القيمة بعد عملية الاستحواذ؟

يستكشف المشاركون تحديد أوجه التآزر وتحقيقها، والتكامل بعد الاندماج، والمواءمة التنظيمية والثقافية، ومتابعة الأداء، والأطر التي تضمن تحقيق القيمة الاستراتيجية المتوقعة من عملية الاستحواذ فعلياً.

6. هل الدورة مناسبة للمشاركين الذين لا يمتلكون خلفية قوية في المالية أو عمليات الاندماج

والاستحواذ؟

نعم. طُمنت الدورة على مستوى استراتيجي وتنفيذي ولا تتطلب معرفة متقدمة بالنمذجة المالية أو الخبرة التقنية المتخصصة في عمليات الاندماج والاستحواذ. وتركز على أطر العمل العملية واتخاذ القرارات التي يمكن تطبيقها من قبل كبار المديرين وقادة الأعمال.

UK Training

PARTNER



الخاتمة

يعتمد نجاح عمليات الاندماج والاستحواذ على ما هو أكثر من مجرد إتمام الصفقة. يتم خلق القيمة المستدامة عندما يتم تحديد الأهداف الاستراتيجية بوضوح، وإدارة قرارات الاستحواذ من خلال حوكمة فعالة، وتحقيق المواءمة بين أصحاب المصلحة، وإدارة عملية التكامل بكفاءة.

توفر دورة استراتيجية الاندماج والاستحواذ والحوكمة وخلق القيمة للمديرين التنفيذيين وأعضاء مجالس الإدارة وكبار المديرين وصناع القرار الاستراتيجي إطاراً عملياً لفهم وإدارة الجوانب الاستراتيجية لعمليات الاندماج والاستحواذ. ومن خلال التركيز على الاستراتيجية والحوكمة والقيادة والتكامل وخلق القيمة، تمكن الدورة المشاركين من اتخاذ قرارات أكثر انضباطاً بشأن عمليات الاندماج والاستحواذ وتحسين فرص تحقيق قيمة مستدامة وطويلة الأجل للأعمال.

UK Training

PARTNER

