

إدارة محفظة المشاريع (PPM)

2027 مارس 26 – 22

بروكسل (بلجيكا)

UK Traininig

PARTNER



إدارة محفظة المشاريع (PPM)

المرجع: 357960_3255988 التاريخ: 22 - 26 مارس 2027 المكان: بروكسل (بلجيكا) الرسوم: GBP 5200

المقدمة

تدير المؤسسات عادةً العديد من المشاريع في الوقت نفسه، إلا أن زيادة عدد المشاريع لا تعني بالضرورة تحقيق نتائج أفضل. فبدون إدارة فعالة لمحفظة المشاريع، قد تواجه المؤسسات تضارباً في الأولويات، ومحدودية في الموارد، وتجاوزات في الميزانية، وتكراراً في الجهود، بالإضافة إلى مشاريع لا تحقق مساهمة كافية في الأهداف الاستراتيجية.

منهجية منظمة لاختيار المشاريع وترتيب أولوياتها وتحقيق النتائج المرجوة من هذه المشاريع استناداً إلى قيمتها الاستراتيجية، ومخاطرها، وتكاليفها، واحتياجاتها من الموارد، والفوائد المتوقعة منها.

معرفة عملية بالأدوات والمفاهيم التي تمكن المؤسسات من إدارة المشاريع وتحقيق الأهداف المرجوة من هذه المشاريع بفعالية. وتشمل الدورة اختيار المشاريع وترتيب أولوياتها، وحوكمة المحفظة، وإدارة الموارد والميزانية، وإدارة المخاطر، ومتابعة الأداء، وتحقيق الفوائد.

طُمنت الدورة للمهنيين الذين لديهم معرفة أو خبرة سابقة في إدارة المشاريع ويرغبون في تطوير قدرتهم على النظر إلى المشاريع من منظور محفظة متكاملة.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من

UK Training

PARTNER



- فهم مبادئ وأهداف إدارة محفظة المشاريع
- التمييز بين المشاريع والبرامج والمدافظ
- موازنة محفظة المشاريع مع الاستراتيجية والأهداف المؤسسية
- تقييم المشاريع وترتيب أولوياتها باستخدام أساليب تقييم منظمة
- وضع معايير لاختيار المشاريع واتخاذ قرارات الاستثمار
- تحقيق التوازن بين الموارد والميزانيات والمخاطر والأولويات على مستوى المحفظة
- تطبيق أساليب إدارة المخاطر على مستوى المحفظة
- إنشاء أنظمة فعالة لحكومة المحفظة واتخاذ القرارات
- متابعة أداء المحفظة باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية ولوحات المتابعة
- تقييم فوائد المشاريع ودعم عملية تحقيق الفوائد
- تحديد المشاريع ذات الأداء الضعيف واتخاذ قرارات مناسبة بشأنها
- تحسين الشفافية والتواصل وإعداد التقارير الخاصة بالمحفظة

مخطط الدورة التدريبية

اليوم الأول - أساسيات إدارة محفظة المشاريع

UK Training

PARTNER



- مقدمة في إدارة محفظة المشاريع
- المشاريع والبرامج والمحافظ: الفروقات الرئيسية
- دور إدارة محفظة المشاريع في المؤسسات الحديثة
- دورة حياة إدارة المحفظة
- ربط المشاريع بالاستراتيجية المؤسسية
- الأهداف الاستراتيجية ومواءمة المحفظة
- فهم قيمة المحفظة
- أصحاب المصلحة في المحفظة ومسؤولياتهم
- مقدمة في حوكمة المحفظة
- التحديات الشائعة وعوامل النجاح في إدارة المحافظ

اليوم الثاني - اختيار المشاريع وتقييمها وترتيب أولوياتها

UK Training

PARTNER



- إعداد إطار لاختيار المشاريع ضمن المحفظة
- تحديد وتقييم فرص المشاريع
- تقييم دراسة الجدوى
- تقييم المواءمة الاستراتيجية
- أساليب تسجيل المشاريع وترتيبها
- معايير التقييم المالية وغير المالية
- تحليل التكلفة والمنفعة
- العائد على الاستثمار واعتبارات الاستثمار
- ترتيب أولويات المشاريع المتنافسة
- إدارة قائمة المشاريع المقترحة
- اتخاذ قرارات اعتماد المشاريع أو رفضها أو تأجيلها أو إلغائها

اليوم الثالث - إدارة الموارد والمخاطر في المحفظة

UK Training

PARTNER



- إدارة الموارد على مستوى المحفظة
- تحديد قيود الموارد
- تحليل الطاقة الاستيعابية للموارد والطلب عليها
- توزيع الموارد بين المشاريع
- إعداد ميزانية المحفظة وتوزيع الاستثمارات
- إدارة الأولويات المالية المتنافسة
- إدارة التكاليف على مستوى المحفظة
- تحديد مخاطر المحفظة
- تقييم المخاطر وترتيب أولوياتها
- الاستجابات لمخاطر المحفظة
- تحقيق التوازن بين المخاطر والقيمة المتوقعة
- إدارة الاعتماديات والترابط بين المشاريع

اليوم الرابع - حوكمة المحفظة ومتابعة الأداء

UK Training

PARTNER



- إنشاء إطار فعال لحوكمة المحفظة
- الأدوار والمسؤوليات في إدارة المحفظة
- عمليات اتخاذ القرارات الخاصة بالمحفظة
- لجان الحوكمة وهياكل إعداد التقارير
- إدارة أداء المحفظة
- مؤشرات الأداء الرئيسية
- لوحات المتابعة وتقارير المحفظة
- متابعة التكاليف والجدول الزمني والمخاطر والفوائد
- تحديد المشاريع ذات الأداء الضعيف
- مراجعة المحفظة واتخاذ القرارات
- إدارة التغييرات والأولويات المستجدة
- التواصل مع الإدارة العليا وأصحاب المصلحة

اليوم الخامس - تحقيق الفوائد وتحسين المحفظة والتطبيق العملي

UK Training

PARTNER



- إدارة تحقيق الفوائد
- قياس قيمة الأعمال والنتائج
- أساليب تحسين المحفظة
- تحقيق التوازن بين القيمة الاستراتيجية والمخاطر والموارد
- تحليل سيناريوهات المحفظة
- تحسين أداء المحفظة
- الدروس المستفادة والتحسين المستمر
- بناء إطار عملي لإدارة محفظة المشاريع
- إعداد خارطة طريق لإدارة المحفظة
- تمرين عملي لمراجعة محفظة المشاريع
- مراجعة الدورة وأهم النقاط المستفادة

لماذا تحضر هذه الدورة؟ المكاسب والخسائر

مكاسبك من حضور الدورة

سيتمكن المشاركون من

UK Training

PARTNER



اتخاذ قرارات منطقيش الأولويات في تحقيق
توزيع الأفراد والميزانيات المستخدمة في المشروع
ضمان مساهمة المشاركين في تحقيق الأهداف
في إطار المخطط المحددة لها عبر مختلف المشاريع
استخدام تحليلات لتتبع التقدم وتحليل المحفظة
زيادة وضوح الأهداف وإدارة متابعة فعالة للمحفظة
تحديد المشاريع التي لم تعد تحقق قيمة كافية لإزالة المشاريع المناسبة
التركيز على تحقيق الأهداف بأعلى معدل إنجاز

▪
▪
▪
▪
▪
▪
▪
▪

الخسائر المحتملة في حال غياب إدارة فعالة للمحفظة

قد تواجه المؤسسات

UK Training

PARTNER



- تنافس المشاريع على الموارد نفسها
- قرارات استثمارية غير فعالة
- هدر الميزانية والموارد
- وجود عدد كبير من المشاريع منخفضة القيمة
- عدم توافق المشاريع مع استراتيجية المؤسسة
- زيادة المخاطر على مستوى المحفظة
- محدودية رؤية الإدارة العليا لأداء المشاريع
- تأخر المبادرات أو تكرارها
- صعوبة قياس القيمة والعوائد التجارية
- استمرار مشاريع لم تعد تبرر حجم الاستثمار فيها

الخلاصة

تمكن إدارة محفظة المشاريع الفعالة المؤسسات من الانتقال من مجرد إدارة المشاريع الفردية إلى التركيز على

تعظيم قيمة استثماراتها في كامل محفظة المشاريع

تقدم هذه الدورة المتوسطة المستوى منهجيات عملية لاختيار المشاريع وترتيب أولوياتها، وتوزيع الموارد، وإدارة الميزانية، وإدارة المخاطر، والحوكمة، ومتابعة الأداء، وتحقيق الفوائد

وبنهاية البرنامج **تقييم المشاريع وترتيب أولوياتها** حسب

الأولوية، وتوزيع الموارد، ومتابعة أداء المحفظة، وإدارة المخاطر، ودعم عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية

بما يساهم في تحقيق أولويات المؤسسة وقيمة أعمال قابلة للقياس

FAQ

الأسئلة الشائعة

لمن طُعمت هذه الدورة؟

1.

UK Training

PARTNER



PMO الدورة مناسبة لمديري المشاريع وهو في ظل ابحاثهم في المشاريع، والمتخصصين في الاستراتيجية والتخطيط، والمهنيين المشاركين في قرارات الاستثمار وتخصيص الموارد

2. هل هذه دورة متقدمة؟

، ويفضل أن يمتلك المشاركون معرفة أساسية أو خبرات في التخطيط

3. هل يجب أن أكون مدير مشروع لحضور الدورة؟

لا تقتصر إدارة المشاريع على الاستراتيجية والتخطيط، والمالية، وإدارة الموارد، والحوكمة، والتحول المؤسسي

ما الفرق بين إدارة المشاريع وإدارة محفظة المشاريع؟

لضمان توافقها مع استراتيجية المؤسسة

للمؤسسة

5. هل تشمل الدورة الجوانب المالية؟

نعم. تتناول الدورة إعداد الميزانيات، وتوزيع الاستثمارات، وتحليل التكلفة والمنفعة، واعتبارات العائد على الاستثمار، واتخاذ القرارات المالية على مستوى المحفظة

6. هل تشمل الدورة إدارة المخاطر؟

نعم. تشمل الدورة تحديد مخاطر المحفظة وتقييمها وترتيب أولوياتها والاستجابة لها، بالإضافة إلى إدارة الاعتماديات بين المشاريع

هل الدورة عملية؟

7.

UK Training

PARTNER



نعم. تتضمن الدورة أطر عمل عملية، وأمثلة، وأساليب لتقييم المشاريع وترتيب أولوياتها، بالإضافة إلى تمرين عملي لمراجعة محفظة المشاريع

ماذا سيتمكن المشاركون من القيام به بعد إتمام الدورة؟

تقييم المشاريع، وترتيب الأولويات، وإدارة مخاطرها، ودعم عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية
الموارد، ومتابعة أداء المحفظة، وإدارة مخاطرها، ودعم عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية

UK Training

PARTNER

