

إدارة محفظة المشاريع (PPM)

3 - 7 مايو 2027
أمستردام (هولندا)

UK Traininig

PARTNER





- فهم مبادئ وأهداف إدارة محفظة المشاريع
- التمييز بين المشاريع والبرامج والمدافع
- موازنة محفظة المشاريع مع الاستراتيجية والأهداف المؤسسية
- تقييم المشاريع وترتيب أولوياتها باستخدام أساليب تقييم منظمة
- وضع معايير لاختيار المشاريع واتخاذ قرارات الاستثمار
- تحقيق التوازن بين الموارد والميزانيات والمخاطر والأولويات على مستوى المحفظة
- تطبيق أساليب إدارة المخاطر على مستوى المحفظة
- إنشاء أنظمة فعالة لحكومة المحفظة واتخاذ القرارات
- متابعة أداء المحفظة باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية ولوحات المتابعة
- تقييم فوائد المشاريع ودعم عملية تحقيق الفوائد
- تحديد المشاريع ذات الأداء الضعيف واتخاذ قرارات مناسبة بشأنها
- تحسين الشفافية والتواصل وإعداد التقارير الخاصة بالمحفظة

مخطط الدورة التدريبية

اليوم الأول - أساسيات إدارة محفظة المشاريع

UK Training

PARTNER



- مقدمة في إدارة محفظة المشاريع
- المشاريع والبرامج والمحافظ: الفروقات الرئيسية
- دور إدارة محفظة المشاريع في المؤسسات الحديثة
- دورة حياة إدارة المحفظة
- ربط المشاريع بالاستراتيجية المؤسسية
- الأهداف الاستراتيجية ومواءمة المحفظة
- فهم قيمة المحفظة
- أصحاب المصلحة في المحفظة ومسؤولياتهم
- مقدمة في حوكمة المحفظة
- التحديات الشائعة وعوامل النجاح في إدارة المحافظ

اليوم الثاني - اختيار المشاريع وتقييمها وترتيب أولوياتها

UK Training

PARTNER



- إعداد إطار لاختيار المشاريع ضمن المحفظة
- تحديد وتقييم فرص المشاريع
- تقييم دراسة الجدوى
- تقييم المواءمة الاستراتيجية
- أساليب تسجيل المشاريع وترتيبها
- معايير التقييم المالية وغير المالية
- تحليل التكلفة والمنفعة
- العائد على الاستثمار واعتبارات الاستثمار
- ترتيب أولويات المشاريع المتنافسة
- إدارة قائمة المشاريع المقترحة
- اتخاذ قرارات اعتماد المشاريع أو رفضها أو تأجيلها أو إلغائها

اليوم الثالث - إدارة الموارد والمخاطر في المحفظة

UK Training

PARTNER



- إدارة الموارد على مستوى المحفظة
- تحديد قيود الموارد
- تحليل الطاقة الاستيعابية للموارد والطلب عليها
- توزيع الموارد بين المشاريع
- إعداد ميزانية المحفظة وتوزيع الاستثمارات
- إدارة الأولويات المالية المتنافسة
- إدارة التكاليف على مستوى المحفظة
- تحديد مخاطر المحفظة
- تقييم المخاطر وترتيب أولوياتها
- الاستجابات لمخاطر المحفظة
- تحقيق التوازن بين المخاطر والقيمة المتوقعة
- إدارة الاعتماديات والترابط بين المشاريع

اليوم الرابع - حوكمة المحفظة ومتابعة الأداء

UK Training

PARTNER



- إنشاء إطار فعال لحوكمة المحفظة
- الأدوار والمسؤوليات في إدارة المحفظة
- عمليات اتخاذ القرارات الخاصة بالمحفظة
- لجان الحوكمة وهياكل إعداد التقارير
- إدارة أداء المحفظة
- مؤشرات الأداء الرئيسية
- لوحات المتابعة وتقارير المحفظة
- متابعة التكاليف والجدول الزمني والمخاطر والفوائد
- تحديد المشاريع ذات الأداء الضعيف
- مراجعة المحفظة واتخاذ القرارات
- إدارة التغييرات والأولويات المستجدة
- التواصل مع الإدارة العليا وأصحاب المصلحة

اليوم الخامس - تحقيق الفوائد وتحسين المحفظة والتطبيق العملي

UK Training

PARTNER



- إدارة تحقيق الفوائد
- قياس قيمة الأعمال والنتائج
- أساليب تحسين المحفظة
- تحقيق التوازن بين القيمة الاستراتيجية والمخاطر والموارد
- تحليل سيناريوهات المحفظة
- تحسين أداء المحفظة
- الدروس المستفادة والتحسين المستمر
- بناء إطار عملي لإدارة محفظة المشاريع
- إعداد خارطة طريق لإدارة المحفظة
- تمرين عملي لمراجعة محفظة المشاريع
- مراجعة الدورة وأهم النقاط المستفادة

لماذا تحضر هذه الدورة؟ المكاسب والخسائر

مكاسبك من حضور الدورة

سيتمكن المشاركون من

UK Training

PARTNER



اتخاذ قرارات منطقيش الأولويات في تحقيق
توزيع الأفراد والميزانيات المستخدمة في المشروع
ضمان مساهمة المشاركين في تحقيق الأهداف
في إطار المخطط المحددة لها عبر مختلف المشاريع
استخدام تحليلات لتتبع التقدم وتحليل المحفظة
زيادة وضوح الأهداف وإدارة متابعة فعالة للمحفظة
تحديد المشاريع التي لم تعد تحقق قيمة كافية لإزالة المشاريع المناسبة
التركيز على تحقيق الأهداف بأفضل شكل ممكن

▪
▪
▪
▪
▪
▪
▪
▪

الخسائر المحتملة في حال غياب إدارة فعالة للمحفظة

قد تواجه المؤسسات

UK Training

PARTNER



- تنافس المشاريع على الموارد نفسها
- قرارات استثمارية غير فعالة
- هدر الميزانية والموارد
- وجود عدد كبير من المشاريع منخفضة القيمة
- عدم توافق المشاريع مع استراتيجية المؤسسة
- زيادة المخاطر على مستوى المحفظة
- محدودية رؤية الإدارة العليا لأداء المشاريع
- تأخر المبادرات أو تكرارها
- صعوبة قياس القيمة والعوائد التجارية
- استمرار مشاريع لم تعد تبرر حجم الاستثمار فيها

الخلاصة

تمكن إدارة محفظة المشاريع الفعالة المؤسسات من الانتقال من مجرد إدارة المشاريع الفردية إلى التركيز على

تعظيم قيمة استثماراتها في كامل محفظة المشاريع

تقدم هذه الدورة المتوسطة المستوى منهجيات عملية لاختيار المشاريع وترتيب أولوياتها، وتوزيع الموارد، وإدارة الميزانية، وإدارة المخاطر، والحوكمة، ومتابعة الأداء، وتحقيق الفوائد

وبنهاية البرنامج **تقييم المشاريع وترتيب أولوياتها** حسب

الأولوية، وتوزيع الموارد، ومتابعة أداء المحفظة، وإدارة المخاطر، ودعم عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية

بما يساهم في تحقيق أولويات المؤسسة وقيمة أعمال قابلة للقياس

FAQ

الأسئلة الشائعة

لمن طُعمت هذه الدورة؟

1.

UK Training

PARTNER





نعم. تتضمن الدورة أطر عمل عملية، وأمثلة، وأساليب لتقييم المشاريع وترتيب أولوياتها، بالإضافة إلى تمرين عملي لمراجعة محفظة المشاريع

ماذا سيتمكن المشاركون من القيام به بعد إتمام الدورة؟

تقييم المشاريع، وترتيب الأولويات، وإدارة مخاطرها، ودعم عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية
الموارد، ومتابعة أداء المحفظة، وإدارة مخاطرها، ودعم عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية

UK Training

PARTNER

