BLACKBIRD FOR TRAINING

كتابة إجراءات التشغيل وتوثيق العمليات والامتثال

5 – 9 أبريل 2027

كيغالي (رواندا)



كتابة إجراءات التشغيل وتوثيق العمليات والامتثال

المرجع: 350004_3255739 **التاريخ:** 5 – 9 أبريل 2027 **المكان:** كيغالي (رواندا) **الرسوم:** GBP 4200

مقدمة

تركز دورة كتابة إجراءات التشغيل وتوثيق العمليات والامتثال على تطوير وثائق واضحة وعملية ومنضبطة لإدارة العمليات داخل المؤسسة. تساعد الإجراءات المكتوبة بطريقة صحيحة على تقليل الأخطاء، وتحسين الاتساق، ودعم الالتزام بالسياسات، وضمان تنفيذ العمل بأسلوب منظم وقابل للتكرار.

توضح الدورة كيفية كتابة إجراءات التشغيل، وتوثيق سير العمل، وتحديد المسؤوليات، وإدارة إصدارات الوثائق، ومواءمة الإجراءات مع متطلبات الرقابة الداخلية والامتثال. كما تتناول مراجعة الإجراءات الحالية، وتحديد الفجوات، وتحسين وضوح الوثائق، والتأكد من قابليتها للاستخدام في العمل اليومي.

تمتد الدورة على أسبوع بتسلسل مترابط. تبدأ بأساسيات توثيق العمليات، ثم تنتقل إلى هيكلة الإجراءات وأساليب الكتابة، ثم رسم مسارات العمل وتوثيقها، يلي ذلك الامتثال والاستعداد للتدقيق، وتنتهي بالمراجعة والتحكم والتحسين المستمر.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- فهم دور إجراءات التشغيل في ضبط العمليات ودعم الامتثال.
- تحديد المكونات الأساسية لتوثيق العمليات بفعالية.
- كتابة إجراءات تشغيل واضحة وعملية.
- رسم مسارات العمل وتحويلها إلى إجراءات موثقة.
- تحديد الأدوار والمسؤوليات والمدخلات والمخرجات ونقاط الرقابة.
- مراجعة الإجراءات الحالية وتحديد فجوات التوثيق.
- مواءمة الإجراءات مع متطلبات الامتثال والتدقيق والجودة.
- إدارة اعتماد الوثائق وإصداراتها وتحديثاتها.
- تحسين وضوح الإجراءات وسهولة استخدامها واتساقها.
- تقليل الأخطاء التشغيلية من خلال توثيق أفضل.
- دعم التدقيق الداخلي من خلال سجلات وأدلة منظمة.
- إعداد خطط تحسين إجراءات التشغيل.



محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات إجراءات التشغيل وتوثيق العمليات.

- مفهوم إجراءات التشغيل وأهدافها.
- الفرق بين السياسات والإجراءات وتعليمات العمل والنماذج.
- دور التوثيق في الاتساق والامتثال وضبط الجودة.
- نقاط الضعف الشائعة في توثيق العمليات.
- العناصر الأساسية للإجراء المكتوب بشكل جيد.
- مسؤوليات مالكي العمليات والمراجعين ومستخدمي الوثائق.

اليوم الثاني: هيكلة إجراءات التشغيل وأساليب الكتابة.

- إعداد هيكل واضح لإجراء التشغيل.
- كتابة نطاق الإجراء وهدفه والمسؤوليات والتعريفات.
- وصف خطوات العملية بتسلسل منطقي وعملي.
- استخدام لغة بسيطة تقلل سوء الفهم.
- ربط الإجراءات بالنماذج والسجلات والوثائق الداعمة.
- تطبيق عملي على صياغة جزء من إجراء تشغيل.

اليوم الثالث: رسم مسارات العمل وتوثيق العمليات.

- تحديد مدخلات العملية وأنشطتها ومخرجاتها ومسؤولياتها.
- رسم مسارات العمل قبل كتابة الإجراءات.
- تحديد نقاط القرار والاعتمادات والتسليم بين الأطراف.
- تحديد المخاطر والضوابط والسجلات المطلوبة.
- تحويل خرائط العمليات إلى إجراءات مكتوبة.
- تطبيق عملي على توثيق مسار عمل كامل.



اليوم الرابع: الامتثال والاستعداد للتدقيق وضبط الوثائق.

- مواءمة إجراءات التشغيل مع متطلبات الامتثال والرقابة الداخلية.
- تحديد أدلة التدقيق داخل العمليات الموثقة.
- إدارة مراجعة الوثائق واعتمادها وضبط إصداراتها.
- التعامل مع التغييرات والتحديثات والوثائق الملغاة.
- ضمان الاتساق بين الإجراءات والممارسة الفعلية.
- تطبيق عملي على مراجعة إجراء لاكتشاف فجوات الامتثال.

اليوم الخامس: مراجعة الإجراءات وتحسينها وتنفيذها.

- مراجعة فعالية إجراءات التشغيل وقابليتها للاستخدام.
- تحديد الخطوات غير الواضحة والأنشطة المكررة ونقاط ضعف الرقابة.
- تدريب المستخدمين على الإجراءات المحدثة.
- متابعة الالتزام بالعمليات الموثقة.
- إعداد خطة تحسين وصيانة لإجراءات التشغيل.
- تطبيق متكامل يربط بين رسم العمليات وكتابة الإجراءات والامتثال والتحسين.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- تحسين القدرة على كتابة إجراءات تشغيل واضحة وعملية.
- تعزيز اتساق العمليات بين الإدارات.
- تقليل الأخطاء الناتجة عن غموض المسؤوليات أو الخطوات.
- تحسين الالتزام بالسياسات الداخلية والمتطلبات الخارجية.
- دعم الاستعداد للتدقيق من خلال توثيق أفضل.
- تحسين وضوح مسارات العمل وملكية العمليات.
- تعزيز ضبط الوثائق وإدارة الإصدارات.
- دعم التدريب ونقل المعرفة داخل المؤسسة.
- تحسين التنسيق بين مالكي العمليات ومستخدمي الوثائق.
- تقليل فجوات العمليات والمشكلات التشغيلية المتكررة.
- بناء سجلات وأدلة أكثر موثوقية.
- تطوير منهجية منظمة للتحسين المستمر في التوثيق.



الخاتمة

تقدم دورة كتابة إجراءات التشغيل وتوثيق العمليات والامتثال إطارًا عمليًا لتطوير إجراءات تدعم الاتساق والرقابة والامتثال داخل المؤسسة. تغطي الدورة دورة التوثيق الكاملة، بدءًا من فهم الهدف من إجراءات التشغيل، ثم هيكلة وكتابة الإجراءات، ورسم مسارات العمل، ومواءمة الوثائق مع متطلبات الامتثال، وإدارة المراجعة والتحديثات.

يساعد هذا التسلسل على الانتقال من ممارسات توثيق عامة إلى منهجية منظمة لكتابة إجراءات موثوقة والمحافظة عليها. كما توضح الدورة كيف يمكن للإجراءات المكتوبة بشكل صحيح أن تدعم جاهزية التدقيق، وضبط العمليات، وملكية الإجراءات، ونقل المعرفة داخل الفرق.

بنهاية الدورة، سيكون لدى المشاركين فهم عملي لكيفية إعداد إجراءات التشغيل ومراجعتها وضبطها وتحسينها. وتساعد الدورة المؤسسات على تقليل التباين في تنفيذ العمليات، وتحسين جودة الوثائق، وتعزيز الامتثال، وضمان بقاء الإجراءات محدثة ومفيدة ومتوافقة مع الممارسة الفعلية داخل بيئة العمل.

