

المحاسبة لغير المحاسبين: التسجيل والقوائم المالية والموازنات والرقابة (10 أيام)

2 - 13 نوفمبر 2026

لندن (المملكة المتحدة)

UK Training

PARTNER



المحاسبة لغير المحاسبين: التسجيل والقوائم المالية والموازنات والرقابة (10 أيام)

المرجع: 346759_3255628 التاريخ: 2 - 13 نوفمبر 2026 المكان: لندن (المملكة المتحدة) الرسوم: GBP 8800

المحاسبة لغير المحاسبين هي دراسة كيفية تسجيل المؤسسات لمعاملاتها وإعداد قوائمها المالية ووضع موازناتها والرقابة على أموالها، مشروحة للمديرين الذين لا يملكون خلفية مالية. تمتد هذه الدورة عشرة أيام، وهي موجهة إلى المديرين من غير المتخصصين في المالية في المستوى المتوسط، ومخرجها النهائي تقرير مالي مصغر عن شركة نموذجية يضم قوائم معدلة وموازنة بسيطة وتوصيات، يعرض للمراجعة من الزملاء.

مقدمة

تستند الدورة إلى ثلاثة مراجع. الإطار المفاهيمي IFRS Conceptual Framework يحدد غرض التقرير المالي والخصائص التي تجعل الأرقام مفيدة. والمعيار IFRS 15 يتناول الإيراد من العقود مع العملاء. أما إطار COSO Internal Control – Integrated Framework فيصف المكونات الخمسة لنظام الرقابة الداخلية. المستوى تمهيدي، وقد مدت الدورة إلى عشرة أيام ليمارس المشاركون التسجيل وتسويات نهاية الفترة والموازنة والرقابة. لا قراءة القوائم فحسب. ويجمع التدريس بين تمارين تطبيقية على معاملات نموذجية ودراسات حالة من قطاعي التجزئة والإنشاءات.

أهداف الدورة

- التمييز بين المحاسبة المالية والمحاسبة الإدارية وتحديد القوائم التي تعتمد عليها كل فئة من المستخدمين
- تطبيق القيد المزدوج لتسجيل المعاملات في اليومية والأستاذ وتأكيدها بميزان المراجعة
- تفسير قائمة الدخل والميزانية العمومية وقائمة التدفقات النقدية وشرح سبب اختلاف الربح عن النقد
- تطبيق تسويات نهاية الفترة للمستحقات والمدفوعات المقدمة والإهلاك والمخصصات على حسابات نموذجية
- المقارنة بين التكاليف الثابتة والمتغيرة واختيار صيغة موازنة بسيطة لمتابعة مشروع أو قسم
- تبرير إجراءات الرقابة الداخلية مثل الفصل بين المهام بربط كل منها بخاطر محدد للخطأ أو الاحتيال

الفئة المستهدفة

- مديرو الأقسام والعمليات الذين يتحكمون في موازنة، ويقررون هل تدعم الأرقام المعلنة قرار إنفاق أو توظيف
- قادة المشروعات والمديرون الفنيون الذين يحسبون تكلفة أعمالهم، ويحكمون على أثر التكاليف غير المباشرة وتوزيعها في تكلفة المشروع
- مديرو المبيعات والشؤون التجارية المسؤولون عن أهداف الإيراد، الذين يفسرون متى يمكن الاعتراف بإيراد العقد
- مشرفو الشؤون الإدارية والشراء الذين يعتمدون المدفوعات، ويقدرّون كفاية الضوابط وحدود الصلاحيات

UK Training PARTNER



محاور الدورة

اليوم 1: دور المحاسبة ومستخدمو المعلومات المالية

- المحاسبة المالية مقابل المحاسبة الإدارية: التقرير الخارجي مقارنة بدعم القرار الداخلي
- مستخدمو المعلومات المحاسبية: المستثمرون والمقرضون والمديرون واختلاف احتياجاتهم
- المحاسبة في قرارات المؤسسة: تحويل المعاملات إلى معلومات يستخدمها المديرون
- نظرة على القوائم الأساسية: قائمة الدخل والميزانية العمومية وقائمة التدفقات النقدية
- قراءة تقرير شركة مبسط: تحديد الأرقام الرئيسية في الحسابات المنشورة

اليوم 2: معايير IFRS والمبادئ وراء الأرقام

- أساس الاستحقاق مقابل الأساس النقدي: توقيت الاعتراف بالإيرادات والنفقات في كل منهما
- الإطار المفاهيمي IFRS Conceptual Framework: الخصائص النوعية التي تجعل المعلومات المالية مفيدة
- الاستمرارية والثبات والحيطة: الافتراضات التي تقوم عليها كل مجموعة حسابات
- تقييم معايير IFRS وIAS: كيف تنظم مجموعة المعايير الدولية
- السياسات والتقديرات المحاسبية: لماذا تعرض مؤسستان أحداثًا متشابهة بصورة مختلفة

اليوم 3: المعادلة المحاسبية والتسجيل بالقيود المزدوج

- الأصول مقابل الالتزامات مقابل حقوق الملكية: العناصر الثلاثة للمعادلة المحاسبية
- قواعد القيد المزدوج: المدين والدائن لكل نوع من الحسابات
- دليل الحسابات: تنظيم الحسابات وترميزها لتصنيف متسق
- دفتر اليومية العامة ودفتر الأستاذ: تسجيل القيود وترحيلها إلى الحسابات
- تمرين ميزان المراجعة: تسجيل معاملات أساسية والتحقق من تطابق المجاميع

اليوم 4: قائمة الدخل والاعتراف بالإيراد

- الإيرادات مقابل النفقات التشغيلية: فصل بنود الدخل عن التكاليف في القائمة
- بنية قائمة الدخل: ترتيب البنود من الإيراد حتى صافي الربح
- مجمل الربح والربح التشغيلي وصافي الربح: حساب كل مستوى من أرقام نموذجية
- نموذج الخطوات الخمس في IFRS 15: الاعتراف بالإيراد من العقود مع العملاء
- تمرين قائمة دخل مصغرة: بناء قائمة من مجموعة معاملات نموذجية

UK Training

PARTNER



اليوم 5: الميزانية العمومية وحقوق الملكية

- التصنيف المتداول مقابل غير المتداول: فصل الأصول والالتزامات قصيرة الأجل عن طويلة الأجل
- الأصول والالتزامات بعمق: الاعتراف والقياس والبنود المعتادة
- رأس المال المدفوع والأرباح المحتجزة وتوزيعات الأرباح: حركة حقوق المساهمين
- مؤشرات السلامة المالية: قراءة الملاءة ورأس المال العامل من الميزانية العمومية
- تمرين بناء الميزانية العمومية: إعداد القائمة من أرصدة حسابات معطاة

اليوم 6: قائمة التدفقات النقدية والسيولة

- الربح مقابل النقد: لماذا قد تعاني مؤسسة رابحة نقصا في النقد
- الأنشطة التشغيلية والاستثمارية والتمويلية: الأقسام الثلاثة لقائمة التدفقات النقدية
- النقد وما في حكمه: التعريفات وممارسات إدارة النقد اليومية
- تحليل التدفقات النقدية للقرار: رصد ضغط السيولة قبل أن يصبح ملحا
- تمرين التدفقات النقدية: إعداد قائمة مبسطة من ميزانيتين عموميتين

اليوم 7: تسويات نهاية الشهر ونهاية السنة

- المستحقات مقابل المدفوعات المقدمة: مطابقة النفقات والإيرادات مع الفترة الصحيحة
- الإيرادات المؤجلة: معالجة النقد المقبوض قبل تسليم السلع أو الخدمات
- طرق الإهلاك والاستهلاك: طريقة القسط الثابت وطريقة الرصيد المتناقص
- المخصصات ومعالجة الديون المعدومة: الاعتراف بالالتزامات المحتملة والذمم المشكوك في تحصيلها
- تمرين التسوية الشهرية: تعديل قوائم نموذجية ومطابقتها مع السجلات

اليوم 8: أساسيات محاسبة التكاليف والموازنة

- التكاليف الثابتة مقابل المتغيرة: سلوك كل منها مع تغير مستوى النشاط
- التكاليف غير المباشرة وتوزيعها وتحميلها: إسناد التكاليف إلى المنتجات أو المشروعات
- ربط المحاسبة بالتخطيط: كيف تغذي الأرقام المسجلة الموازنة
- متابعة الأداء بالموازنات: مقارنة الأرقام المخططة بالنتائج المعلنة
- تمرين تكلفة المشروع: تحليل تكاليف مشروع وإعداد موازنة بسيطة

UK Training

PARTNER



اليوم 9: الرقابة الداخلية ومنع الاحتيال

- الضوابط الوقائية مقابل الضوابط الكاشفة: منع الأخطاء مقارنة باكتشافها لاحقا
- إطار COSO للرقابة الداخلية: المكونات الخمسة لنظام الرقابة الداخلية
- الفصل بين المهام وتسلسل الصلاحيات: من يسجل ومن يعتمد ومن يحتفظ بالأصول
- كشف الأخطاء والاحتيال: العلامات التحذيرية والأساليب الشائعة وتدابير المنع
- دراسة حالة المخالفات: تحديد مواطن المخاطر المحاسبية في مؤسسة نموذجية

اليوم 10: التطبيق المتكامل والتقرير المالي المصغر

- تحليل النسب مقابل تحليل الاتجاه: مقاييس فترة واحدة مقارنة بالحركة عبر الزمن
- المقارنة المرجعية ومقاييس الأداء: مقارنة النتائج بالنظراء وبالأهداف الداخلية
- تمرين متكامل: تطبيق القيود والتسويات والقوائم على شركة واحدة
- توصيات القرار: استخدام تحليل القوائم ونتائج الموازنة لتقديم المشورة للمديرين
- التقرير المالي المصغر: استكمال التقرير وعرضه ومراجعته من الزملاء مع خطة عمل

المهارات التي ستكتسبها

- التسجيل بال قيد المزدوج
- إعداد ميزان المراجعة
- قراءة قائمة الدخل
- تفسير الميزانية العمومية
- تحليل التدفقات النقدية
- تسويات نهاية الفترة
- تحليل سلوك التكاليف
- تقييم الرقابة الداخلية

لماذا تحضر هذه الدورة

- من الاعتماد على زملاء المالية لشرح كل رقم إلى تسجيل المعاملات الأساسية والتحقق منها باستقلالية
- من قراءة سطر الربح وحده إلى تتبع أثر التسويات والتدفقات النقدية وحركة حقوق الملكية في النتيجة المعلنة
- من اعتماد الموازنات بالحدس إلى بناء موازنة بسيطة من سلوك التكاليف ومتابعتها مقابل النتائج
- من نظرة غير منظمة إلى الحسابات إلى تقرير مالي مصغر يتضمن توصيات ويعرض ويراجع من الزملاء

UK Traininig

PARTNER



الخاتمة

تحول المحاسبة معاملات المؤسسة اليومية إلى قوائم وموازنات وضوابط يمكن للمديرين الاعتماد عليها. توضح الدورة ثلاثة فروق: الربح مقابل النقد، والمستحقات مقابل المدفوعات المقدمة، والضوابط الوقائية مقابل الكاشفة. وتتيح أيامها العشرة وقتاً لتسجيل القيود وتسوية الحسابات وبناء موازنة بدلا من قراءة القوائم الجاهزة فقط. وهي مناسبة للمديرين في المستوى المتوسط من غير ذوي الخلفية المالية الذين يتحملون مسؤولية موازنة أو أرباح ويريدون إلماما عمليا بالأرقام التي يعتمدونها.

الأسئلة الشائعة عن الدورة

ما هي المحاسبة لغير المحاسبين؟

المحاسبة لغير المحاسبين تشرح بلغة مبسطة كيف تسجل المعاملات وتلخص في قائمة الدخل والميزانية العمومية وقائمة التدفقات النقدية، وكيف تستخدم الموازنات والرقابة الداخلية هذه السجلات، ليتمكن المديرين من قراءة الأرقام ومساءلتها.

ما الفرق بين الربح والنقد في المحاسبة لغير المحاسبين؟

الربح هو الإيرادات مطروحا منها النفقات المعترف بها على أساس الاستحقاق سواء انتقلت الأموال أم لا. أما النقد فهو المال المقبوض والمدفوع فعلا. وتؤدي المبيعات الآجلة وشراء المخزون وسداد القروض إلى اختلافهما.

ما المعايير التي تتبعها دورة المحاسبة لغير المحاسبين؟

تتبع الدورة الإطار المفاهيمي IFRS Conceptual Framework لمبادئ التقرير، والمعيار IFRS 15 للاعتراف بالإيراد، وتستخدم إطار COSO Internal Control – Integrated Framework عند دراسة الضوابط ومنع الاحتيال.

هل يناسب تدريب المحاسبة لغير المحاسبين مدير المشروع؟

نعم. فمديرو المشروعات الذين يحسبون تكلفة أعمالهم ويرفعون التقارير مقابل الموازنات يستفيدون أكثر من جلسات سلوك التكاليف وتوزيع التكاليف غير المباشرة والمستحقات ومتابعة الموازنة، التي تربط أرقام المشروع بحسابات المؤسسة.

ماذا ينتج المشاركون في دورة المحاسبة لغير المحاسبين؟

ينتج المشاركون تقريرا ماليا مصغرا عن شركة نموذجية يضم قوائم معدلة وموازنة بسيطة وتوصيات للمديرين، ويعرضونه للمراجعة من الزملاء مع خطة عمل شخصية.

UK Training

PARTNER

