

# اتخاذ القرارات الاستراتيجية للإدارة و التخطيط الاستراتيجي للمنظمات

27 سبتمبر – 1 أكتوبر 2027

مدريد (إسبانيا)

UK Traininig

# PARTNER



## اتخاذ القرارات الاستراتيجية للادارة و التخطيط الاستراتيجي للمنظمات

المرجع: 345591\_3255587 التاريخ: 27 سبتمبر – 1 أكتوبر 2027 المكان: مدريد (إسبانيا) الرسوم: GBP 5200

### المقدمة

مرحبًا بكم في دورة "اتخاذ القرار الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي لتحقيق التميز المؤسسي".

يُعد اتخاذ القرار الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي من الركائز الأساسية لنجاح المؤسسات على المدى الطويل، وتعزيز قدرتها التنافسية، وضمان استدامتها في بيئة أعمال معقدة وسريعة التغير.

تدمج هذه المجالات بين التحليل البيئي، والتفكير الاستراتيجي، والحكم القيادي، ومنهجيات التخطيط المنظم، بما يمكن المؤسسات من اتخاذ قرارات مدروسة وذات تأثير عالٍ.

يهدف هذا البرنامج التدريبي الشامل إلى تزويد المشاركين بالمعرفة العملية والأدوات التطبيقية لتحليل التحديات الاستراتيجية، وتصميم استراتيجيات فعالة، وتنفيذ خطط استراتيجية متكاملة تتماشى مع رؤية المؤسسة ورسالتها وأهدافها طويلة المدى. بنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على قيادة مبادرات تطوير الاستراتيجية وتعزيز الأداء المؤسسي في بيئات تنافسية متغيرة.

### أهداف الدورة

بنهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبادئ الأساسية لاتخاذ القرار الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي.
- تحليل البيانات الداخلية والخارجية لدعم الخيارات الاستراتيجية.
- تطبيق نماذج اتخاذ القرار المنهجية في المواقف المؤسسية المعقدة.
- صياغة الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- تصميم خطط استراتيجية شاملة متوافقة مع أولويات المؤسسة.
- تقييم البدائل الاستراتيجية باستخدام أدوات التحليل وتقييم المخاطر.
- تحويل الاستراتيجية إلى خطط تشغيلية ومؤشرات أداء قابلة للتنفيذ.
- تعزيز القدرات القيادية في تنفيذ الاستراتيجية وإدارة التغيير.

UK Training

**PARTNER**



## محاور الدورة

### اليوم الأول: أسس اتخاذ القرار والتخطيط الاستراتيجي

- مفاهيم وأهمية الإدارة الاستراتيجية.
- العلاقة بين اتخاذ القرار والتخطيط الاستراتيجي.
- القيادة الاستراتيجية وتوجيه المؤسسة.
- مستويات الاستراتيجية: المؤسسية، ووحدة الأعمال، والوظيفية.
- دورة حياة الاستراتيجية داخل المؤسسة.
- ورشة عمل: تقييم الوضع الاستراتيجي للمؤسسة.

### اليوم الثاني: التحليل الاستراتيجي والمسح البيئي

- التحليل الداخلي: الموارد، والقدرات، والكفاءات الجوهرية.
- التحليل الخارجي: قوى السوق والمنافسة.
- أدوات التحليل الاستراتيجي: SWOT، PESTEL، وقوى بورتر الخمس.
- تحليل أصحاب المصلحة وخلق القيمة.
- تحديد الفرص والتهديدات الاستراتيجية.
- تمرين عملي: إجراء تحليل استراتيجي متكامل.

### اليوم الثالث: نماذج اتخاذ القرار وتقييم المخاطر

- نماذج اتخاذ القرار العقلاني والحدسي.
- تخطيط السيناريوهات والتنبؤ الاستراتيجي.
- تحليل المخاطر في القرارات الاستراتيجية.
- أشجار القرار وتحليل القرارات متعددة المعايير.
- إدارة عدم اليقين في الاختيارات الاستراتيجية.
- تمرين جماعي: اختيار البدائل الاستراتيجية المثلى.

UK Traininig

**PARTNER**



## اليوم الرابع: تطوير وتنفيذ الخطة الاستراتيجية

- صياغة الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية.
- أطر ومنهجيات صياغة الاستراتيجية.
- تحويل الاستراتيجية إلى مبادرات وخطط عمل تنفيذية.
- أنظمة إدارة الأداء ومؤشرات القياس KPIs.
- الحوكمة الاستراتيجية وآليات المساءلة.
- ورشة عمل: بناء خطة استراتيجية مؤسسية متكاملة.

## اليوم الخامس: تنفيذ الاستراتيجية والمتابعة والتحسين المستمر

- تحديات تنفيذ الاستراتيجية والحلول المقترحة.
- إدارة التغيير في التحول الاستراتيجي.
- مراقبة وقياس الأداء الاستراتيجي.
- مراجعة وتحديث الاستراتيجية بشكل دوري.
- بناء ثقافة التفكير الاستراتيجي داخل المؤسسة.
- التقييم النهائي وخطة العمل الاستراتيجية.

## لماذا تحضر هذه الدورة؟ المكاسب العملية

- اكتساب فهم شامل لمنهجيات اتخاذ القرار والتخطيط الاستراتيجي.
- تعزيز القدرات القيادية والتفكير الاستراتيجي المؤسسي.
- تحسين جودة وفعالية القرارات الاستراتيجية.
- تعلم منهجيات عملية لبناء وتنفيذ الخطط الاستراتيجية.
- تعزيز القدرة على تقييم وإدارة المخاطر في المبادرات الاستراتيجية.
- تحسين الأداء المؤسسي من خلال مواءمة استراتيجية أفضل.
- التعرف على أفضل الممارسات العالمية في صياغة وتنفيذ الاستراتيجيات.
- تطبيق أدوات تحليلية عملية مباشرة داخل مؤسستك.

## الخاتمة

يمثل اتخاذ القرار الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي قدرات محورية تحدد قدرة المؤسسة على تحقيق النجاح والاستدامة والميزة التنافسية.

المؤسسة التي تتبنى عقلية شريك **PARTNER** تستطيع التكيف بفعالية مع التغيرات، واستباق المخاطر، واستثمار الفرص الناشئة.

UK Training

**PARTNER**



يوفر هذا البرنامج توازناً قوياً بين الجانب النظري والتطبيق العملي، حيث يكتسب المشاركون المهارات اللازمة لتحليل البيئات، واختيار البدائل الاستراتيجية، وبناء وتنفيذ خطط استراتيجية شاملة تقود إلى نمو مؤسسي مستدام.

UK Training

**PARTNER**

