BLACKBIRD FOR TRAINING

# الإدارة المالية العامة وإعداد الموازنات

26 – 30 أبريل 2027

مالي (المالديف)



# الإدارة المالية العامة وإعداد الموازنات

**المرجع:** 340415_3255402 **التاريخ:** 26 – 30 أبريل 2027 **المكان:** مالي (المالديف) **الرسوم:** GBP 5400

## مقدمة

تُعد الإدارة المالية العامة وإعداد الموازنات من الركائز الأساسية لنجاح المؤسسات الحكومية والهيئات العامة، إذ تمثل الإطار الذي يضمن الاستخدام الأمثل للموارد المالية، وتحقيق الكفاءة والشفافية في الإنفاق، ودعم أهداف التنمية المستدامة. في عالم يشهد تغيرات اقتصادية متسارعة وضغوطًا مالية متزايدة، أصبحت الحاجة ملحّة إلى أنظمة مالية متطورة تُدار وفق مبادئ المساءلة والحوكمة المالية الرشيدة.

يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القيادات الحكومية والمديرين الماليين والمحاسبين من اكتساب المعرفة والمهارات العملية في مجالات التخطيط المالي، وإعداد الموازنات العامة، وتحليل الأداء المالي، وذلك بما يتماشى مع المعايير الدولية وأفضل الممارسات المعتمدة في الإدارة العامة الحديثة.

البرنامج يقدم مزيجًا متوازنًا من الجوانب النظرية والتطبيقات العملية ودراسات الحالة الواقعية، مما يساعد المشاركين على فهم شامل لكيفية تصميم وتنفيذ ومتابعة الموازنات بكفاءة عالية، وتحسين إدارة الموارد العامة لتحقيق الاستدامة المالية.

## أهداف الدورة

بنهاية دورة الإدارة المالية العامة وإعداد الموازنات، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المفاهيم الأساسية ومبادئ الإدارة المالية العامة الحديثة.
- إعداد الموازنات العامة باستخدام منهجيات التخطيط القائم على النتائج.
- تحليل الأداء المالي ومؤشرات الكفاءة والفعالية.
- تطبيق أساليب التخطيط المالي الاستراتيجي لضمان الاستخدام الأمثل للموارد.
- فهم العلاقة بين السياسات المالية والتنمية الاقتصادية.
- تعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة المالية داخل المؤسسات الحكومية.
- تطوير قدرات التنبؤ المالي وإدارة المخاطر في القطاع العام.
- استخدام الأدوات الحديثة في تحليل البيانات المالية وإعداد التقارير.



## محاور الدورة

### اليوم الأول: مقدمة في الإدارة المالية العامة

- المفهوم الشامل للإدارة المالية العامة وأهدافها.
- الإطار المؤسسي والتشريعي للمالية العامة.
- دورة إعداد وتنفيذ الموازنة الحكومية.
- مبادئ الكفاءة، الفعالية، والشفافية المالية.
- التحديات المالية في القطاع العام.
- دراسة حالة: نموذج تطبيقي لموازنة حكومية ناجحة.

### اليوم الثاني: إعداد الموازنات العامة

- منهجيات إعداد الموازنات التقليدية، البرامجية، الصفرية.
- الخطوات الأساسية لإعداد الموازنة العامة.
- تحديد الأولويات المالية وتخصيص الموارد.
- استخدام البيانات المالية في اتخاذ القرار.
- إعداد الجداول المالية والتقارير الداعمة للموازنة.
- تمرين عملي: إعداد موازنة مبسطة لقطاع حكومي.

### اليوم الثالث: التخطيط المالي وإدارة الأداء

- العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والتخطيط المالي.
- إعداد الخطط المالية متوسطة وطويلة الأجل.
- مؤشرات الأداء المالي ومتابعتها.
- تحليل الفجوات بين الموازنة المعتمدة والنتائج المحققة.
- ربط الأداء المؤسسي بالأداء المالي.
- ورشة عمل: بناء نموذج تقييم أداء مالي لمؤسسة عامة.



## اليوم الرابع: الحوكمة والمساءلة المالية

- مبادئ الحوكمة المالية في القطاع العام.
- الشفافية والمساءلة كأدوات لتعزيز الثقة العامة.
- دور الأجهزة الرقابية في ضمان الانضباط المالي.
- إدارة المخاطر المالية والرقابة الداخلية.
- إعداد تقارير مالية شفافة لمتخذي القرار.
- تحليل حالة: تطبيقات ناجحة في الحوكمة المالية.

## اليوم الخامس: الاستدامة المالية والتوجهات المستقبلية

- مفهوم الاستدامة المالية وأهميتها في تطوير القطاع العام.
- دور التكنولوجيا والتحول الرقمي في تحسين الإدارة المالية.
- استخدام التحليلات المالية والذكاء الاصطناعي في إعداد الموازنات.
- الاتجاهات العالمية الحديثة في إصلاح المالية العامة.
- تطوير كفاءات القادة الماليين لمواكبة المستقبل.
- التقييم الختامي ومناقشة الدروس المستفادة.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- اكتساب فهم عميق لمفاهيم الإدارة المالية العامة وإعداد الموازنات.
- تطبيق أحدث الممارسات الدولية في التخطيط المالي والمحاسبة الحكومية.
- تطوير مهارات إعداد الموازنات وتحليل الأداء المالي.
- تعزيز القدرات على تطبيق مبادئ الحوكمة والمساءلة المالية.
- تحسين القدرة على إدارة الموارد العامة بفعالية واستدامة.
- التعرف على أدوات رقمية حديثة في تحليل البيانات المالية.
- بناء شبكة مهنية مع خبراء ومتخصصين في المجال المالي الحكومي.
- دعم التحول المؤسسي نحو الشفافية والكفاءة المالية.

## الخاتمة

تمثل الإدارة المالية العامة وإعداد الموازنات العمود الفقري لأي مؤسسة حكومية تسعى إلى تحقيق الكفاءة والاستدامة المالية. فهي ليست مجرد عملية محاسبية، بل منظومة متكاملة تجمع بين التخطيط، والحوكمة، والمساءلة، والابتكار في إدارة الموارد العامة.



من خلال هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من اكتساب المهارات الضرورية لتطبيق أفضل الممارسات في إعداد الموازنات وتحليل الأداء المالي، بما يضمن اتخاذ قرارات مالية مدروسة تسهم في تحقيق أهداف التنمية الوطنية.

**إن بناء قدرات الكوادر المالية والإدارية في هذا المجال يُعد استثمارًا استراتيجيًا في مستقبل المؤسسات العامة، وركيزة أساسية لتحقيق الشفافية المالية والاستدامة الاقتصادية. فكل قائد مالي يتقن أدوات الإدارة المالية العامة وإعداد الموازنات يصبح محورًا رئيسيًا في نجاح سياسات الدولة وكفاءة مؤسساتها.**

