BLACKBIRD FOR TRAINING

# تطوير السياسات العامة

19 – 23 أبريل 2027

باريس (فرنسا)

UK Traininig

PARTNER

www.blackbird-training.com

# تطوير السياسات العامة

**المرجع:** 334316_3255190 **التاريخ:** 19 – 23 أبريل 2027 **المكان:** باريس (فرنسا) **الرسوم:** GBP 5900

## مقدمة

في عالم يشهد تغيرات متسارعة على المستويات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، أصبح تطوير السياسات العامة Development Public Policy أحد أهم الأدوات الاستراتيجية لصنع القرار وتحقيق التنمية المستدامة. إن هذه العملية المعقدة لم تعد مقتصرة على الحكومات فحسب، بل أصبحت ضرورة للمؤسسات الخاصة الكبرى، والمنظمات الدولية، وحتى الشركات متعددة القطاعات التي تتأثر مباشرة بمخرجات السياسات العامة.

تم تصميم هذه الدورة لتلبية احتياجات المديرين التنفيذيين، وقادة الفرق، والمتخصصين في المؤسسات الحكومية والخاصة عبر منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهي موجهة لمختلف المستويات الوظيفية: من الموظفين الباحثين عن تعزيز مهاراتهم التحليلية الأساسية، إلى القيادات الوسطى والعليا الساعية إلى تطوير قدراتهم الاستراتيجية في تصميم السياسات وتنفيذها.

القيمة العملية للدورة تكمن في تمكين المشاركين من فهم دورة حياة السياسة العامة، استخدام الأدوات التحليلية الحديثة، وصياغة حلول عملية قابلة للتطبيق على أرض الواقع، بما يساهم في رفع كفاءة المؤسسات وتعزيز قدرتها على الاستجابة للتحديات.

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف على المفاهيم الأساسية لتطوير السياسات العامة وأطرها النظرية.
- فهم دورة حياة السياسة العامة من التخطيط إلى التقييم.
- استخدام أدوات تحليلية لتشخيص المشكلات ووضع البدائل.
- صياغة سياسات متكاملة تراعي الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية.
- تقييم أثر السياسات وتقديم توصيات عملية للتحسين.
- دراسة حالات تطبيقية لاستخلاص الدروس العملية.
- تعزيز التفكير النقدي والقدرة على حل المشكلات المعقدة.
- تطوير مهارات القيادة الاستراتيجية في مجال صياغة السياسات.

## محاور الدورة

### اليوم الأول: مدخل إلى تطوير السياسات العامة

- تعريف السياسات العامة ودورها في إدارة الدول والمؤسسات.
- المراحل الرئيسية لدورة حياة السياسة.
- العوامل المؤثرة في تطوير السياسات سياسية، اقتصادية، اجتماعية.
- النماذج النظرية لصياغة السياسات.
- دور المؤسسات الحكومية والخاصة في عملية التطوير.
- مناقشة أمثلة واقعية لفهم الأسس النظرية.

### اليوم الثاني: تشخيص المشكلات وأدوات التحليل

- منهجيات تحديد المشكلات العامة وصياغتها.
- جمع البيانات الكمية والنوعية.
- استخدام مؤشرات الأداء لتشخيص التحديات.
- رسم خريطة أصحاب المصلحة وتحديد مصالحهم.
- تحليل المخاطر المرتبطة بالمشكلات العامة.
- تمرين عملي لتشخيص مشكلة واقعية.

### اليوم الثالث: صياغة السياسات وتصميم البدائل

- مبادئ صياغة الأهداف والسياسات.
- وضع بدائل متعددة للتعامل مع المشكلات.
- معايير اختيار البدائل الأكثر فعالية.
- كيفية صياغة توصيات عملية قابلة للتنفيذ.
- التوازن بين المدى القصير والطويل في السياسات.
- ورشة عمل لتصميم بدائل عملية لقضية عامة.

### اليوم الرابع: تنفيذ السياسات ومتابعة الأداء

- آليات تحويل السياسات إلى خطط تنفيذية.
- إدارة الموارد والميزانيات في التنفيذ.
- تحديات التطبيق العملي في البيئات المعقدة.
- دور القيادة في ضمان نجاح التنفيذ.
- متابعة الأداء وتقديم تقارير مرحلية.
- دراسة حالة حول تنفيذ سياسة عامة.

### اليوم الخامس: تقييم الأثر والدروس المستفادة

- أساليب تقييم السياسات وقياس نتائجها.
- تحليل الأثر الاقتصادي والاجتماعي والبيئي.
- تحديد جوانب القوة والضعف في السياسات المنفذة.
- تقديم توصيات لتحسين الأداء المستقبلي.
- إعداد خطط لتطوير سياسات بديلة عند الحاجة.
- تمرين ختامي لتقييم سياسة واقعية وصياغة مقترحات تحسين.

## لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الايجابيات والسلبيات!

- فهم شامل لدورة حياة تطوير السياسات العامة.
- امتلاك أدوات عملية لتشخيص المشكلات وصياغة الحلول.
- تعزيز القدرات القيادية والاستراتيجية.
- التعرف على أفضل الممارسات العالمية والتطبيقات الإقليمية.
- اكتساب خبرة عملية عبر دراسات حالة وتمارين محاكاة.
- بناء شبكة علاقات مهنية مع خبراء وممارسين.
- تحسين الأداء المؤسسي وتعزيز القدرة على اتخاذ قرارات مؤثرة.
- الحصول على شهادة مهنية معتمدة تدعم المسار الوظيفي.

## الخاتمة

تشكل دورة تطوير السياسات العامة Public Policy Development تجربة تعليمية متكاملة تدمج بين الأطر النظرية والممارسات التطبيقية. فهي تمنح المشاركين القدرة على تشخيص المشكلات، صياغة بدائل عملية، وتنفيذ وتقييم السياسات بفعالية، مما يعزز من دورهم كقادة وباحثين على إحداث أثر ملموس في مؤسساتهم ومجتمعاتهم.

UK Training PARTNER

وبفضل محتواها الشامل، وأدواتها العملية، ودراساتها الواقعية، تمثل هذه الدورة استثمارًا استراتيجيًا لبناء قدرات قيادية وتحليلية متقدمة تتناسب مع تحديات القرن الحادي والعشرين.