

# الهدير الهالي التنفيذي (CFO)



www.blackbird-training.com



## الهدير الهالي التنفيذي (CFO)

#### مقدمة

يساعد الودير الوالي الودير التنفيذي في التنبؤ وتحليل التكلفة والعائد والحصول على التوويل لوختلف الوبادرات. في الصناعة الوالية، يكون الودير الوالي مو أعلى ونصب، وفي الصناعات الذخرى، عادة وا يكون ثالث أعلى ونصب في الشركة. يوكن أن يصبح الودير الوالي وديراً تنفيذياً أو رئيساً للعوليات أو رئيساً لشركة.

يجب على الودير الوالي الإبلاغ عن معلومات دقيقة لأن العديد من القرارات تستند إلى البيانات التي يقدوها. الودير الوالي مسؤول عن إدارة الأنشطة الوالية للشركة والالتزام بمبادئ الوحاسبة الوقبولة عموماً GAAP التي وضعتها لجنة الأوراق الوالية والبورصات SEC والكيانات التنظيمية الأخرى. يجب أن يلتزم الوديرون الواليون أيضاً باللوائح مثل قانون Oxley-Sarbanes الذي يتضمن أحكاماً مثل منع الاحتيال والكشف عن المعلومات الوالية.

#### أهداف الدورة

- القيادة الوالية في العول الذي يشول الوخاطر الشخصية والأوسع نطاقا للدور.
  - تعزيز العلاقة الرابحة مع الرئيس التنفيذي / مجلس الإدارة.
  - الوشاركة الاستراتيجية، الوواءوة، تطابق النُمداف، تحقيق نتائج ولووسة.
    - اكتساب الرؤى التجارية ووجمات النظر التي تغذى صنع القرار.
      - القيادة من خلال التغيير وتحويل النعمال وتحسين النداء.
    - توصيل الرؤى التجارية وخيارات القرار بشكل أكثر إيجازاً وذكاءً.
      - احتضان قوة الوخاطر الرقوية والوخاطر الورتبطة بما.
        - رعاية الهواهب الهالية والقيادة.

#### محاور الدورة

#### اليوم الأول

#### الوحدة 1: النساسيات

- أساسيات القيادة التنفيذية.
- التخطيط الاستراتيجي التنفيذي.
- اتخاذ القرارات للهديرين التنفيذيين.
- الإشراف والشفافية في الأدوار التنفيذية.
  - الوساءلة والإشراف الوالى.
  - التخطيط والتنفيذ للهديرين التنفيذيين.
- المحاسبة التنفيذية، إدارة المال، وإعداد الميزانيات.
  - إدارة الهشاريع والرقابة للهديرين التنفيذيين.
- استراتيجيات حل الوشكلات للهديرين التنفيذيين.

#### اليوم الثاني

الوحدة 2: الجوهر القيادة - الإدارة - التحكم





- القيادة الفعالة وإدارة النشخاص.
- إدارة التغيير والابتكار التنظيمي.
- استراتيجيات تحديد النهداف والنولويات.
  - وهارات الاتصال للقادة.
  - الديناويات الثقافية والإدارة.
    - · تقنيات التفاوض والإدارة.
  - · التنقل في السياسة التنظيمية.
  - إدارة التكنولوجيا وقيادة اللبتكار.
  - والموردين. العملاء والموردين.
  - الميزة التنافسية وإدارة المخاطر.
  - إدارة الجودة والتعاول مع النزوات.
  - التحكم في المدر، اللحتيال، والإموال.
    - · الكفاءة والرقابة الإدارية.
    - إدارة الهطالبات والنزاعات.

#### اليوم الثالث

#### الوحدة 3: التخصص الوظيفي/الخبرة

- تحسين الهالية الشركاتية.
- تقنيات تحسين الويزانية العوووية.
- استراتیجیات تخطیط وتخصیص رأس الهال
- عهليات اللندواج واللستحواذ، خدوة الدين، الأرباح، وإعادة شراء النسمر.
  - تخطيط الضرائب وتسعير التحويل.
  - رؤى حول تخطيط الضرائب الدولية وثل: ستاربكس/جوجل.

#### اليوم الرابع

#### استغلال فرص الاندواج والاستحواذ

- تحديد معايير الاستحواذ والتخطيط.
- إجراء العناية الواجبة الهالية والتجارية.
  - تقييم وتحليل النهداف.
  - استراتيجيات التفاوض والتهويل.
    - إدارة عقود الشراء والبيع.
  - التكاهل والإدارة بعد الاستحواذ.

#### اليوم الخامس

#### الوحدة 4: التطبية/التدريب العولى

- صياغة استراتيجيتك كودير والي رئيسي.
  - تطویر بطاقة أداء تنفیذیة.
  - إنشاء خطة عهل تنفيذية.
    - تصويم دليل تنفيذي.
  - تنفيذ سياسة الهدير الهالي الرئيسى.

PARTIER PARTIES



## **Blackbird Training Clients**



ANNAI Trading Company WLL, Qatar



Alumina Corporation Guinea



Netherlands



Oxfam GB International Organization, Yemen



Capital Markets Authority, **Kuwait** 



Nigeria



National Bank (ONB), **Qatar** 



Qatar Foundation, **Qatar** 



AFRICAN UNION ADVISORY BOARD ON CORRUPTION, Tanzania



Kuwait



Reserve Bar Malawi, **Malawi** 



Nigeria



Ministry of Interior, KSA



Mabruk Oil Company **Libya** 



Saudi Electricity



BADAN PENGELOLA KEUANGAN Haji, Indonesia



Italy



ENI CORPORATE UNIVERSITY, Italy



Kuwait



General Organization for Social Insurance ral C. Social Insu **KSA** 



Nigeria



National Industries Group (Holding), **Kuwait** 



Hamad Medical Corporation, Qatar



USAID **Pakistan** 



STC Solutions, **KSA** 



North Oil company,



**EKO Electricity** 



Oman Broadband



UN.







### البرامج التدريبية

#### البراوج التقنيافراوج الإدارية

إدارة الوشافي ورشات عول خاصة النفط والغاز مندسة الاتصالات تكنولوجيا الوعلووات الصحة والسلاوة القانون وإدارة العقود الجوارك و السلاوة الطيران والولاحة الجوية الدارة العليا الممارات الاحترافية المالية والمحاسبة والميزانية إدارة المشاريع الموارد البشرية تدقيق الحسابات وضمان الجودة التسويق والمبيعات وخدمة العملاء السكرتارية وإدارة المكاتب سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية البدارة والقيادة الرشاقة والارتقاء





+44 7401 1773 35 +44 7480 775526

Sales@blackbird-training.com

www.blackbird-training.com

