

برنامج اعتماد أعضاء مجلس الإدارة وھدیري الشركات

UK Traininig

PARTNER



برنامج اعتماد أعضاء مجلس الإدارة وهديري الشركات

مقدمة

دور مجلس الإدارة في الإدارة الاستراتيجية للشركة، وعملية تعيين الرئيس التنفيذي وتقييم أدائه، وعملية تخطيط التعاقب والإجراءات الخاصة بالمنصب الرئيسية، وتزويد المديرين بالندوات التي تساعدهم على ممارسة الرقابة المعقولة والمستتيرة على الشؤون المالية وأداء الشركة.

يدور هذا البرنامج حول مبادئ وأفضل الممارسات في حوكمة الشركات إلى جانب الندوات التطبيقية حول كيفية غرس الحوكمة الرشيدة. أساس البرنامج بأكمله يقدر مقدمه عن دور مجلس الإدارة وأهمية الحوكمة الرشيدة للشركات.

ملاحظة مهمة: سيتم عمل زيارة ميدانية إلى بلدية أو شركة للقطاع ذي الصلة للمشاركين في لندن أو اسطنبول.

نظرة عامة على الدورة التدريبية لأعضاء مجلس الإدارة وهديري الشركات

تساعد الحوكمة الجيدة للشركات على تحسين الأداء وزيادة الوصول إلى التمويل وتعزيز النمو المستدام. سيركز البرنامج على تحديات حوكمة الشركات الفريدة التي تواجهها الشركات وتقدم الهياكل والممارسات التي يمكن أن تخفف من هذه التحديات وتضمن جدوى الأعمال. فهو يتجاوز النظريات الأساسية ويوفر أدوات موجزة وعملية لبعاد حوكمة الأعمال الأساسية التي يمكن تنفيذها.

سوف تستعرض مبادئ حوكمة الشركات وتدريبهم على دور مجلس الإدارة في الكشف عن المعلومات والشفافية، ومفهوم إدارة مخاطر المؤسسة ERM، ودور أهمية التدقيق الداخلي / الخارجي، وكيفية وضع إجراءات الرقابة المناسبة.

ستناقش أيضاً مبادئ حوكمة الشركات وتدريبهم على دور مجلس الإدارة في حماية حقوق المساهمين، وكيفية اكتشاف المعاملات مع الأطراف ذات الصلة والموافقة عليها لحماية حقوق المساهمين وتقليل مخاطر الطعن في مثل هذه المعاملات، وتزويد المديرين بنصائح عملية حول كيفية وضع سياسة توزيع أرباح نهوجية، والتحصير للاجتماع السنوي للمساهمين وعقد، وحل نزاعات الشركات.

أهداف دورة برنامج اعتماد أعضاء مجلس الإدارة وهديري الشركات

- كن عضواً مهتماً في مجلس الإدارة
- بناء التزام بالحوكمة الرشيدة وإظهار تركيز واضح على الهياكل والعمليات الفعالة لتحقيق فوائد حوكمة الشركات
- اكتساب المعرفة حول هيكل وأداء مجلس الإدارة لإنشاء مجلس إدارة كفؤ وفعال
- اكتساب الرقابة الإدارية لتحقيق الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وسلامة المعلومات المالية
- اكتشف مبادئ الإفصاح والشفافية لإيصال معلومات دقيقة وقابلة للتنفيذ على قدم المساواة للمساهمين وأصحاب المصلحة بها في ذلك الجهات التنظيمية
- اعتماد ممارسات المساهمين بها في ذلك المعاملة المتساوية لجميع المساهمين، والحماية من سوء المعاملة من المطلعين على الشركة

محاور دورة برنامج اعتماد أعضاء مجلس الإدارة وهديري الشركات

اليوم الأول

النسب الوطني للحوكمة الجيدة وأفضل الممارسات

UK TRAINING
PARTNER



- تعريف ومفهوم وهياكل حوكمة الشركات
- إطار حوكمة الشركات
- النبعاد الرئيسية لحوكمة الشركات
- فوائد الحكر الرشيد و منظور المستثمر

المجلس الفعال: الدور والصلاحيات والواجبات والمسؤوليات

- تحقيق الفصل المهار بين مجلس الإدارة والإدارة العليا
- فهم أدوار المديريين التنفيذي وغير التنفيذي
- تحديد إيجابيات وسلبيات الرؤساء التنفيذي والرؤساء غير التنفيذي

تكوين مجلس الإدارة وهيكله والحاجة إلى مدراء مستقلين

- الهيكل العام لمجلس الإدارة
- تشكيل لجان مجلس الإدارة
- هيكله وظائف الرئيس التنفيذي / رئيس مجلس الإدارة
- إيجاد العدد الصحيح من المديريين
- تحديد مزيج المهارات الصحيح
- دور أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذي والمستقلين -تقرير هيجز Higgs
- التعرف على دور المديريين بناءً على نوع المجلس التي يخدمونها
- تحديد اللجان المناسبة لمجلس الإدارة
- إدراك الفصل بين الأدوار بين رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي
- تحديد العدد الصحيح من أعضاء مجلس الإدارة ومزيج المهارات ومزيج من الأعضاء التنفيذي والمستقلين

اليوم الثاني

التقييم والكفاءات التنفيذية وغير التنفيذية

- كيفية جذب المديريين وكبار القادة والاحتفاظ بهم وتحفيزهم
- كيفية التقييم وتقييم أداء مجلس الإدارة
- الكفاءة التنفيذية وربط الكفاءة بالداء
- كيفية تحديد كفاءات مجلس الإدارة
- إدراك أهمية تقييم أداء مجلس الإدارة
- فهم نماذج وكفاءات أعضاء مجلس الإدارة والهيكل المناسب لحزمة الكفاءات التنفيذية في شركتك

إجراءات عمل مجلس الإدارة ولجانه ودور أمين سر الشركة

- التحضير للاجتماعات مجلس الإدارة
- متطلبات النصاب القانوني
- إجراءات العمل
- التصويت
- دور سكرتير الشركة
- متطلبات التأهيل
- أدرك الفوائد عندما يتبع مجلس الإدارة مجموعة من إجراءات العمل
- أدرك أن جدول أعمال مجلس الإدارة ربما يكون المفتاح في التحكم في أعمال المجلس
- فهم عملية صنع القرار على مستوى مجلس الإدارة والارتباط بجودة تدفق المعلومات

دور مجلس الإدارة في وضع استراتيجية الشركة

- أنواع مختلفة من الاستراتيجية

UK Training
PARTNER



دور مجلس الإدارة في الإدارة الاستراتيجية

- استراتيجية الشركة: المهام والدور
- ديناميكية مجلس الإدارة / الإدارة
- عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي
- التخطيط الاستراتيجي وحوكمة الشركات
- المساهمة في تطوير استراتيجية الشركة
- تقييم مساهمة مجلس إدارتك في تطوير استراتيجية شركتك
- فهم أفضل الممارسات في وضع الاستراتيجية في الأسواق الناشئة
- الاعتراف بديناميكية مجلس الإدارة / الإدارة: معوقات التطوير الفعال للاستراتيجية

اختيار وتقييم الرئيس التنفيذي

- الاستعدادات لتعيين الرئيس التنفيذي
- تحديد أدوار مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
- توقعات مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
- اختصاصات الرئيس التنفيذي
- عملية تعيين الرئيس التنفيذي
- تقييم أداء الرئيس التنفيذي
- قضاء بعض الوقت في أن تكون محددًا بشأن التوقعات المتبادلة يزيد من فرص اختيار أفضل مرشح

اليوم الثالث

دليل لتخطيط التعاقب الوظيفي

- المفهوم والحاجة لتخطيط التعاقب
- كيف يتم تنظيم تخطيط تعاقب المناصب الرئيسية
- دور مجلس الإدارة في تخطيط التعاقب
- إطار لتخطيط التعاقب
- تحديد الأطراف التي يجب أن يكون لها حق الوصول في تخطيط التعاقب
- مشاكل تخطيط التعاقب
- الاستفادة من أفضل الممارسات حيث يمكن العثور عليها في الشركات الأخرى

ما يحتاج كل مدير لمعرفته حول المحاسبة والتحويل

- مفاهيم المحاسبة وكيف تؤثر على فهم المعلومات المحاسبية
- تلخيص المركز المالي والنداء المالي للشركة
- الإفصاحات بموجب المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
- فهم أنواع القوائم المالية
- فهم روي حول المجالات المالية الرئيسية التي تحتاج إلى الاهتمام
- القدرة على طرح النسئلة المالية الصحيحة
- ممارسة الرقابة المعقولة والمستتيرة على النداء المالي

دور مجلس الإدارة في الكشف عن المعلومات والشفافية

- مقدمة في الإفصاح والشفافية
- لماذا وماذا وكيف يتم الكشف عن المعلومات؟
- ما هو دور مجلس الإدارة ودور الإدارة في الإفصاح؟
- وسائل الإفصاح
- أفضل الممارسات في الإفصاح

UK Training
PARTNER



- فهم ما هي المعلومات وأين ومتى وبأي شكل سيتم الإفصاح عنها
- تحديد المعلومات التي ترغب شركتك في الإفصاح عنها بالإضافة إلى المعلومات المطلوبة قانوناً وفقاً لنفضل الممارسات

مجلس الإدارة وإدارة المخاطر

- مقدمة في إطار إدارة المخاطر
- دور مجلس الإدارة في إدارة المخاطر
- إدارة المخاطر وإطار خطوط الدفاع الثلاثة
- تضمين إدارة المخاطر في المنظمة
- دور رئيس إدارة المخاطر
- التقييم الذاتي للمخاطر والرقابة
- فهم فوائد نظام إدارة مخاطر المؤسسات الجيد
- القدرة على بناء نظام إدارة المخاطر المؤسسية في شركتك

اليوم الرابع

وضع إجراءات التدقيق والرقابة الداخلية

- مقدمة لوظيفة التدقيق الداخلي
- دورة التدقيق الداخلي
- مسؤوليات وظيفة الامتثال
- فهم كيفية مساهمة إجراءات التدقيق الداخلي والرقابة في حوكمة الشركات
- التعرف على أهمية التدقيق الداخلي القوي
- تحديد الإجراءات تركيزها ونهجها
- تقدير أهمية حل مسائل التدقيق

لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة

- التعريف بلجنة المراجعة وتشكيلتها
- أدوار ومسؤوليات لجنة التدقيق
- التنفيذ: بناء لجنة تدقيق فعالة
- تكوين تفاعلات لجنة المراجعة
- تقديم وتوظيف لجنة التدقيق الخاصة بشركتك بشكل مناسب
- تكليف لجنة التدقيق بالوظائف ذات الصلة لتجنب الازدواجية مع هيئات الرقابة الأخرى

كيف تتفاعل مع المصدق الخارجي

- لماذا إجراء تدقيق خارجي
- استقلالية المراجع الخارجي
- خدمات غير التدقيق
- التفاعل بين AC والمراجع الخارجي
- أسئلة يوك أن يطرحها AC على المصدق الخارجي
- فهم دور المراجعة الخارجية للشركة
- التفاعل مع المصدق الخارجي بطريقة تضمن فعالية المراجعة الخارجية

دراسة حالة: إعداد تقرير سنوي نموذجي

التحضير للاجتماعات العمومية السنوية وعقدتها

- أحكام عامة بشأن الجمعية العمومية العادية

UK Training
PARTNER



- التحضير للاجتماع السنوي العام
- اجراء اجتماع الجمعية العمومية العادية
- التصويت التراكمي
- التأكد من أن اجتماع الجمعية العمومية العادية مُعد وفقاً لمتطلبات أفضل الممارسات والقوانين المحلية لتوكين جميع المساهمين من المشاركة في الاجتماع.
- التقليل من أنه يتم استئناف قرارات الجمعية العامة العادية المعتادة

اليوم الخامس

دور مجلس الإدارة في حماية حقوق المساهمين

- أنواع حقوق المساهمين
- حقوق المساهمين بموجب مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لحكومة الشركات
- حقوق المساهمين المحددة
 - حقوق وقائية
 - حقوق الوسم
- فهم سبب أهمية حماية حقوق المساهمين
- تأكد من أن ممارسات شركتك لا تنتهك حقوق المساهمين

معاملات الأطراف ذات العلاقة والتداول من الداخل

- ما هي المعاملات مع الأطراف ذات الصلة؟
- ما هي اهتمامات حوكمة الشركات؟
- ما الذي يجب الإفصاح عنه بشأن ممارسات الإجراءات الإدارية في البيانات المالية؟
- فهم الآثار التي قد تترتب على معاملات الأطراف ذات الصلة على الشركة وحقوق المساهمين
 - كشف واعتقاد هذه المعاملات بشكل صحيح في شركتك
 - التعرف على ما هو التداول من الداخل ووضع السياسة اللازمة في مكانها

إدارة نزاعات الشركات

- صراعات الشركات: المفاهيم والإجراءات الرئيسية
- التحكيم والوساطة
- فهم مزايا وعيوب النليات الداخلية والخارجية المهكنة لحل نزاعات الشركات
- تأكد من أن النلية الداخلية لحل النزاعات في شركتك تعمل بشكل صحيح لتقليل مخاطر التدخل الخارجي

دور مجلس الإدارة في وضع سياسة توزيع أرباح الشركة

- تحديد سياسة توزيع الأرباح
- تكوين وأنواع الأرباح
- إيجابيات وسلبيات سياسة توزيع الأرباح
- النكاح المتعلقة بسياسة توزيع الأرباح
- فهم المبادئ والوكونات الرئيسية لسياسة توزيع الأرباح للشركة وفقاً لأفضل الممارسات
- تأكد من أن سياسة توزيع الأرباح لشركتك في مصلحة الشركة ومساهميها

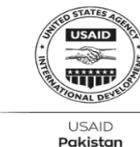
مناقشة مفتوحة وجلسة أسئلة وأجوبة

ملاحظة مهمة: سيتم عمل زيارة ميدانية إلى بلدية أو شركة للقطاع ذي الصلة للمشاركين في لندن أو اسطنبول.

UK Training
PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER



البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والاهلاحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training
PARTNER

