

برنامج اعتماد أعضاء مجلس الإدارة وھدیري الشركات

UK Traininig

**PARTNER**



## برنامج اعتماد أعضاء مجلس الإدارة وهديري الشركات

### مقدمة

تعد دورة شهادة أعضاء مجلس الإدارة والهديرين التنفيذيين برنامجاً متخصصاً يهدف إلى تأهيل وتطوير المهارات القيادية والاستراتيجية لأعضاء مجلس الإدارة والهديرين التنفيذيين. يركز هذا البرنامج على تزويد المشاركين بالمعرفة اللازمة لفهم أدوارهم ومسؤولياتهم في قيادة الشركات والمؤسسات بكفاءة عالية. من خلال استكشاف أفضل الممارسات في الحوكمة وإدارة المخاطر، سيتعلم المشاركون كيفية اتخاذ قرارات استراتيجية تعزز من أداء الشركات وتحقيق أهدافها. تم تصميم هذه الدورة لتلبية احتياجات القيادات العليا الراغبة في تعزيز قدراتها وتحقيق التميز المؤسسي.

ملاحظة مهمة: سيتم عمل زيارة ميدانية إلى بلدية أو شركة للقطاع ذي الصلة للمشاركين في لندن أو اسطنبول.

### أهداف الدورة

- فهم الأساسيات وأفضل الممارسات في الحوكمة.
- تطوير هيكل مجلس الإدارة وتوزيع المهام.
- تحسين التقييم والمكافآت التنفيذية.
- تعزيز إجراءات العمل والحوكمة.
- دعم التخطيط الاستراتيجي وتطوير القيادة.
- تعزيز إدارة المخاطر والشفافية.
- تفعيل التدقيق الداخلي والرقابة.
- حماية حقوق المساهمين وإدارة النزاعات.

### محاور الدورة

اليوم الأول: مبادئ الحوكمة وأدوار المجلس

- الحوكمة الجيدة: مبادئها وأفضل الممارسات، هيكل الحوكمة وفوائدها.
- دور مجلس الإدارة: مهام المجلس، الفصل بين الإدارة والمجلس، أهمية المديرين التنفيذيين وغير التنفيذيين.
- هيكل مجلس الإدارة: تكوين المجلس، الحاجة للمديرين المستقلين، مهارات الأعضاء.

اليوم الثاني: المكافآت وإجراءات العمل

- التقييم والمكافآت: جذب وتقييم المديرين، ربط المكافآت بالأداء.
- إجراءات مجلس الإدارة: التحضير للاجتماعات، دور سكرتير الشركة، صنع القرار.
- استراتيجية الشركة: دور المجلس في التخطيط الاستراتيجي، ديناميكية الإدارة.

اليوم الثالث: تخطيط التعاقب والمحاسبة

- تخطيط التعاقب الوظيفي: أهمية التخطيط، دور المجلس، أفضل الممارسات.
- المحاسبة والتحويل: مفاهيم المحاسبة، الإفصاح المالي، الرقابة على النداء.
- الشفافية والإفصاح: دور المجلس في الشفافية، وسائل الإفصاح وأفضل الممارسات.
- إدارة المخاطر: دور المجلس، إطار إدارة المخاطر، بناء نظام فعال لإدارة المخاطر.

اليوم الرابع: التدقيق وإدارة المخاطر

UK Training

PARTNER



- إجراءات التحقيق الداخلي: فهم دور التحقيق الداخلي، ومسؤوليات الامتثال.
- لجنة التحقيق: تكوينها، أدوارها، التفاعل مع المدقق الخارجي.
- إعداد التقرير السنوي: التحضير للاجتماعات العمومية وإجراءاتها.

#### اليوم الخامس: حقوق المساهمين وإدارة النزاعات

- حقوق المساهمين: حماية حقوق المساهمين، ممارسات الشركات.
- المعاملات الداخلية: فهم المعاملات ذات الصلة، التداول من الداخل.
- إدارة النزاعات: التحكيم والوساطة، حل النزاعات الداخلية.
- سياسة توزيع الأرباح: تحديد وتقييم سياسة توزيع الأرباح وفق أفضل الممارسات.

#### مناقشة وفتوحة وجلسة أسئلة وأجوبة

ملاحظة مهمة: سيتم عمل زيارة ميدانية إلى بلدية أو شركة للقطاع ذي الصلة للمشاركين في لندن أو اسطنبول.

UK Training

**PARTNER**



## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**



## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلامة  
القانون وإدارة العقود  
الجهازك و السلامة  
الطيران والصلاح الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية  
الهالية والمحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الموارد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
الرشاقة والارتقاء



**BLACKBIRD**  
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

