BLACKBIRD FOR TRAINING

المالية للقيادات: إعداد الميزانيات واتخاذ القرارات

23 – 27 مايو 2027

تونس (تونس)



المالية للقيادات: إعداد الميزانيات واتخاذ القرارات

المرجع: 332460_3255126 **التاريخ:** 23 – 27 مايو 2027 **المكان:** تونس (تونس) **الرسوم:** GBP 4200

مقدمة

لم تعد المعرفة المالية مقتصرة على المحاسبين أو المتخصصين في الشؤون المالية فقط، بل أصبحت مهارة محورية يحتاجها القادة والمديرون في مختلف المستويات الوظيفية. القدرة على قراءة البيانات المالية، إعداد الميزانيات، واتخاذ قرارات مبنية على أرقام دقيقة تمثل اليوم أساس النجاح المؤسسي.

تم تصميم دورة المالية للقيادات: إعداد الميزانيات واتخاذ القرارات خصيصاً للمديرين التنفيذيين، قادة الفرق، والمتخصصين في مختلف الإدارات، كما أنها مناسبة للموظفين في بدايات مسارهم المهني أو في مراحله المتوسطة ممن يسعون إلى تعزيز مهاراتهم المالية، وكذلك للإدارة الوسطى والعليا التي تسعى إلى تطوير قدراتها القيادية والاستراتيجية.

الميزة الأساسية لهذه الدورة تكمن في تبسيط المفاهيم المالية المعقدة وجعلها أدوات عملية يمكن للقادة استخدامها مباشرة في بيئة العمل لربط الرؤية المالية بالقرارات اليومية والاستراتيجية.

أهداف الدورة

- فهم المبادئ الأساسية للمالية في بيئة الأعمال.
- اكتساب الثقة في تفسير وتحليل القوائم المالية.
- تعلم تقنيات إعداد الميزانيات للتخطيط الفعال.
- استخدام الأدوات المالية لدعم القرارات الاستراتيجية.
- تقييم جدوى المشاريع من خلال تحليل التكاليف والعوائد.
- إدارة المخاطر عبر تحديد التحديات المالية وتقليل آثارها.
- تطوير استراتيجيات لربط الميزانيات بالأهداف المؤسسية.
- تعزيز التواصل بين الفرق المالية وغير المالية.



محاور الدورة

اليوم الأول: الأساسيات المالية للقادة

- التعرف على المفاهيم المالية الرئيسية.
- دور المالية في نجاح المؤسسة.
- فهم الميزانية العمومية، قائمة الدخل، والتدفقات النقدية.
- شرح المصطلحات المالية بلغة مبسطة.
- كيف تساعد البيانات المالية في اتخاذ قرارات قيادية أفضل.
- دراسة حالة: تحليل تقرير مالي لمؤسسة.

اليوم الثاني: الميزانية كأداة استراتيجية

- أساسيات إعداد الميزانيات المؤسسية.
- خطوات عملية لبناء ميزانية دقيقة.
- تقنيات التنبؤ والنماذج المالية للتخطيط.
- ربط الميزانية بالأهداف المؤسسية.
- الأخطاء الشائعة في إعداد الميزانيات وكيفية تجنبها.
- تمرين عملي: إعداد ميزانية قسم أو إدارة.

اليوم الثالث: اتخاذ القرارات المالية في الممارسة العملية

- أدوات تقييم الفرص الاستثمارية.
- تحليل نقطة التعادل وقياس الربحية.
- تبسيط مفاهيم العائد على الاستثمار ROI وصافي القيمة الحالية NPV.
- تطبيق تحليل التكلفة والعائد على القرارات التشغيلية والاستراتيجية.
- استخدام البيانات المالية للمفاضلة بين البدائل المختلفة.
- ورشة عمل: محاكاة قرارات باستخدام بيانات مالية.



اليوم الرابع: إدارة المخاطر والرقابة المالية

- تحديد المخاطر المالية التي تواجه المؤسسات.
- تحليل الانحرافات المالية وطرق معالجتها.
- استراتيجيات التحكم في التكاليف لضمان الاستدامة.
- التحديات المرتبطة بتوزيع رأس المال.
- دور الحوكمة المالية في تحسين القرارات.
- تمرين عملي: تقييم الانحرافات المالية ووضع حلول تصحيحية.

اليوم الخامس: التكامل والتطبيق العملي

- مراجعة شاملة لجميع المفاهيم المطروحة.
- عروض تقديمية لمشاريع إعداد الميزانية واتخاذ القرار.
- تطبيق الأدوات المالية على سيناريوهات قيادية واقعية.
- وضع خطط عمل شخصية لتعزيز المهارات المالية.
- تبادل الخبرات بين المشاركين مع تقييم الخبراء.
- الجلسة الختامية: دمج المالية مع القيادة الفعالة.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات

- بناء معرفة مالية أساسية مخصصة للقادة.
- تعزيز الثقة في قراءة وتحليل التقارير المالية.
- دعم اتخاذ القرارات بالاعتماد على بيانات دقيقة.
- تطوير مهارات إعداد الميزانيات والتنبؤ المالي.
- تعلم أدوات تقييم الاستثمارات والمشاريع.
- تحسين التعاون بين الفرق المالية وغير المالية.
- اكتساب استراتيجيات عملية لتقليل التكاليف وزيادة الكفاءة.
- تأسيس قاعدة قوية للحصول على شهادات مهنية متقدمة.



الخاتمة

إن امتلاك القادة لمهارات مالية متقدمة لم يعد رفاهية، بل أصبح ضرورة ملحة لضمان استمرارية المؤسسات وتحقيق نمو مستدام. دورة المالية للقيادات: إعداد الميزانيات واتخاذ القرارات تمنح المشاركين القدرة على قراءة البيانات المالية، إعداد ميزانيات متكاملة، واتخاذ قرارات مبنية على أسس علمية.

تعتمد الدورة على مزيج من التطبيقات العملية والدراسات الواقعية لضمان استيعاب المفاهيم وتحويلها إلى أدوات قابلة للتنفيذ في بيئة العمل. كما يتيح التفاعل مع المدربين والخبراء فرصة لتبادل الأفكار وتوسيع دائرة المعرفة.

الاستثمار في تطوير المهارات المالية للقادة هو خطوة أساسية نحو رفع كفاءة المؤسسات وتحقيق قيمة مضافة في سوق يتسم بالتنافسية والتغير المستمر.

