

القيادة الفعّالة في التدقيق الداخلي

UK Traininig

**PARTNER**



## القيادة الفعالة في التدقيق الداخلي

### مقدمة

يحتاج الرؤساء التنفيذيون للتدقيق ونوابهم ومديري التدقيق الداخلي اليوم إلى العمل بشكل وثيق مع قادة الأعمال ومجالس الإدارة ولجان التدقيق والنظراء وفرق التدقيق الخاصة بهم. الآن أكثر من أي وقت مضى ، أصبحت القيادة وعلاقات أصحاب المصلحة ومهارات التأثير على نفس القدر من الأهمية مثل إدارة الفريق والتخطيط وتقديم ضمانات التدقيق الداخلي الثابتة والمشاركة الاستشارية.

يركز هذا المساق على التحديات والفرص المختلفة التي يواجهها قادة التدقيق الداخلي ويوضح كيف يمكن لقادة التدقيق تقديم مساهمة على المستوى الاستراتيجي ، إضافة القيمة بشكل واضح وتعزيز الإنتاجية في عملية التدقيق.

ستساعد هذه الدورة التدريبية الواضحة والعملية والتفاعلية المشاركين على تحسين وعيهم ومهاراتهم ومساعدتهم على أن يصبحوا قادة تدقيق داخلي أفضل يقدر أعمال تدقيق داخلي مؤثرة وثابتة يمكن أن تحدث فرقاً استراتيجياً في مؤسستهم.

### أهداف الدورة

- إظهار ثقة أكبر في التعامل مع كبار القادة.
- القيام بتقييم ما يتطلبه الأمر بالفعل لتصبح قائد تدقيق داخلي فعال.
- شرح كيفية تقديم مساهمات فعالة وقيمة على مستوى استراتيجي ونحو نجاح الأعمال بشكل عام.
- تطبيق أساليب عملية لإدارة العلاقات الرئيسية مع لجنة التدقيق والإدارة العليا والقران.
- إضافة قيمة من خلال الممارسات الجيدة الفعالة والفعالة للتدقيق الداخلي.
- شرح الأولويات الرئيسية لهم ولإداراتهم للمساعدة في تعظيم مساهمتهم في مؤسستهم.

### محاور الدورة

#### اليوم الأول

#### قيادة التدقيق الداخلي

- القيادة الفعالة.
- أهمية الإدارة الثابتة.
- صفات قائد التدقيق الداخلي الفعال.
- تذكير بنظرية القيادة والإدارة.
- قائد التدقيق الداخلي الهلهم.
- فرق التدقيق الداخلي الكبيرة مقابل الصغيرة.
- بيان مهمة وتعريف التدقيق الداخلي.
- السهولة ومعايير الأداء ذات الصلة.
- التحديات التي يواجهها جميع قادة التدقيق الداخلي.
- حل التحديات المشتركة.

#### اليوم الثاني

#### التخطيط الفعال للتدقيق الداخلي

UK Training  
**PARTNER**

- تحديد نضج المخاطر.
- تصوير عالم الضمان الهني على المخاطر.
- تطوير إستراتيجية فعالة للتدقيق الداخلي.
- كيف تطور عالمك واستراتيجيتك.
- التنسيق مع مقدمي خدمات التأكيد الآخرين.
- مزايا وعيوب العمل مع مقدمي خدمات ضمان آخرين.
- تحديد خطة المراجعة الداخلية السنوية أو نصف السنوية.
- تسليم الخطة والعمل بطريقة رشيقة.
- المناقشة: تخطيط الممارسة الجيدة.
- تقدير التدقيق الداخلي اليوم وبناء قدرات الفريق للمستقبل.

### اليوم الثالث

#### الحصول على أقصى قدر من التأثير من موارد التدقيق الداخلي لدينا

- تأهين موارد التدقيق الداخلي اللازمة.
- إدارة موارد التدقيق الداخلي.
- التعامل مع الفريق المشتت.
- ضمان وجود عملية تدقيق داخلي فعالة.
- تعظيم الكفاءة.
- إدارة المصادر المشتركة والمقاولين.
- المقاولون الداخليون مقابل المقاولون الخارجيون.
- إدارة المخاطر في وظيفة المراجعة الداخلية.
- تحديد وإدارة المخاطر للتدقيق الداخلي.

### اليوم الرابع

#### إدارة العلاقة مع أصحاب المصلحة

- تصورات المراجعة الداخلية.
- تحليل اسهم الهلاك.
- علاقات أصحاب المصلحة الفعالة.
- تسويق التدقيق الداخلي.
- مزيج منتجات التدقيق الداخلي.
- أفضل الممارسات لإدارة أصحاب المصلحة.
- التقارير والتوصيات الفعالة.
- إدارة الصراع والتفاوض والإقناع.
- الشبكات.
- الصراع والحلول.

### اليوم الخامس

#### البصيرة والقيمة المضافة وضمان الجودة

- ما هي البصيرة.
- تقدير البصيرة والتأثير.
- تعزيز القيمة التنظيمية وحياتها.
- إضافة قيمة من خلال التأكيد والاستشارات.
- قوة ومخاطر العمل الاستشاري.
- برنامج ضمان وتحسين الجودة.

UK Training  
**PARTNER**



- التقييمات الداخلية.
- التقييمات الخارجية.
- عناصر برنامج التحسين.

UK Training  
**PARTNER**



## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**

## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلاحة  
القانون وإدارة العقود  
الجهازك و السلاحة  
الطيران والصلاحة الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية لبرامج الإدارة

المهارات الاحترافية  
الهالية والمحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الموارد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD  
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

