

أفضل الممارسات ومبادئ حوكمة الشركات

UK Traininig

**PARTNER**



## أفضل الممارسات وهداي حوكمة الشركات

### مقدمة

تعد حوكمة الشركات موضوعاً رئيسياً بدأ مؤخراً في جذب المزيد من الاهتمام في كليات إدارة الأعمال وبين الهيئات التشريعية، وما يزال هذا الاتجاه بازدياد. في حين أن هناك نماذج مختلفة لحوكمة الشركات، إلا أن جميعها تهدف إلى تنظيم العلاقة بين الشركة وأصحاب المصالح. تبدأ نماذج الحوكمة بتعزيز ثروة المساهمين أو ألمانيا في المطبقة، للحوكمة الأخرى النساليب، المتحدة والمملكة المتحدة الولايات في أساسي بشكل مطبق هو كما، المالكين حقوق على يشدد الذي SWM اليابان، على سبيل المثال، تعمل بقوة على إشراك أصحاب المصالح الأخرين، مثل القوى العاملة والمصرفيين. بالإضافة إلى هذه النماذج، تغطي هذه الدورة أيضاً الأسباب التي تجعل أعضاء مجلس الإدارة من فئة واحدة أو مستويين وتتضمن مناقشات حول هيكل مجلس الإدارة واللجان ووظائفهم ولجنة التدقيق ولجنة التعيين والمكافآت. ومن الموضوعات الأخرى التي تمت مناقشتها دور رئيس مجلس الإدارة وأثر المستثمرين المؤسسيين.

### أهداف الدورة

- وضع قائمة بأسس وأهمية حوكمة الشركات.
- تحليل نماذج حوكمة الشركات واقتراح التحسينات.
- تقييم الاعتبارات الأخلاقية والسياسات التي يقوم عليها المساهمون ومجلس الإدارة والمدققون والإدارة العليا والمدراء التنفيذيين.
- تحديد هيكل حوكمة الشركة المناسب لنموذج الأعمال.
- نشر أفضل ممارسات حوكمة الشركات.
- تطبيق متطلبات الإفصاح والشفافية الصادرة عن المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والسلطات الأخرى.

### محاور الدورة

#### اليوم الأول

#### نظرة عامة عن حوكمة الشركات CG

- تعريف حوكمة الشركات.
- مجال حوكمة الشركات.
- هداي حوكمة الشركات الأساسية.
- صورة الحوكمة الكلية.
- الفلسفات المؤثرة في حوكمة الشركات.
- هدونة قواعد سلوك حوكمة الشركات والهداي العالمية.

#### اليوم الثاني

#### نماذج وآلية حوكمة الشركات CG

- نموذج تعظيم ثروة المساهمين SWM.
- نموذج تعظيم ثروة الشركات CWM.
- النماذج العالمية لحوكمة الشركات.
- مجلس الإدارة.
- لجنة التدقيق.
- بيئة ضبط المؤسسات.

UK Training  
**PARTNER**



### اليوم الثالث

#### أصحاب المصلحة في حوكمة الشركات

- أصحاب المصلحة.
- حقوق المساهمين.
- أنواع مختلفة من الهدايا.
- واجبات وحقوق الهدايا.
- دور رئيس مجلس الإدارة ووظائف الشركات.
- المدققون الداخليون والمدققون الخارجيون.
- المستثمرين المؤسسيين وأصحاب المصلحة من الناقلات.
- وجهة نظر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD حول أصحاب المصلحة.
- إطار عمل Deloitte للحوكمة.
- عملية الحكم المهني في KPMG.
- اتخاذ القرار على أساس المخاطر.
- آثار فشل حوكمة الشركات.
- مجلس الإدارة الفعال.

### اليوم الرابع

#### وظائف وهياكل حوكمة الشركات

- البدء من مجلس الإدارة.
- هياكل مجلس الإدارة البديلة.
- نهج مجلس الإدارة الأحادية والثنائية.
- استقلالية مجلس الإدارة.
- اختيار وكفاءة وتقييم مجلس الإدارة.
- تحليل النظام الحالي حوكمة الشركة.
- تخطيط وتنظيم أهداف وحوكمة الشركات.
- التواصل وتنفيذ مبادئ حوكمة الشركات.

### اليوم الخامس

#### أفضل الممارسات التطبيقية لحوكمة الشركات

- الشبكة الدولية لحوكمة الشركات ICGN.
- مبادئ حوكمة الشركات في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

#### الإفصاح والشفافية

- النتائج المالية والتشغيلية بالمقارنة مع أهداف الشركة.
- سياسة المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين.
- المعاملات مع بقية الأطراف ذات العلاقة.
- وصول المستخدمين إلى المعلومات في الوقت المناسب وبدقة وبكلفة مناسبة.

UK Training  
**PARTNER**



## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**



## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلامة  
القانون وإدارة العقود  
الجهازك و السلامة  
الطيران والصلاح الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية  
الهالية والمحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الهوراد البشرية  
تحقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD  
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

