

البرنامج الشامل عن مبادرة الـ PMO الرئيسية

UK Traininig

**PARTNER**

## البرنامج الشامل عن مبادرة الـ PMO الرئيسية

### مقدمة

إذا كنت تفكر في إنشاء مكتب لإدارة المشاريع PMO لنول مرة، فقد تفكر في: "قسم آخر؟ هل هذا ضروري حقاً؟" إنه صراع في العديد من الشركات للحصول على موافقة لـ PMO وبعد ذلك، بمجرد الموافقة عليها، حتى يتم قبولها. يشعر بعض أصحاب المصالح بالقلق من أن وجود مكتب إدارة مشروعات يشرف على المشاريع سيؤدي دون داعٍ إلى إبطاء العملية. الخلاصة: غالباً ما لا يتم التعرف على فوائد مكتب إدارة المشاريع. هناك العديد من الأسباب الوجيهة لإدخال الـ PMO. لا سيما في الشركات الأكبر مع زيادة حجم المشروع وتعقيده. يحتاج شخص ما في الشركة إلى تتبع جميع العمليات والتغييرات والصراعات والمخاطر واتخاذ القرارات. عادة ما يكون لدى الإدارة العليا ورؤساء الأقسام أشياء أخرى لا تقل أهمية عن القيام بها. ويهتم مديرو المشروع بمشاريعهم الخاصة حسب التعريف. إذن، من الذي يجب أن يهتم بالمهمة الصغيرة لإدارة المشاريع المتعددة؟

### أهداف دورة البرنامج الشامل عن مبادرة الـ PMO الرئيسية

- توسيع تعريف الـ PMO.
- معرفة ما يفعله بالضبط مكتب إدارة المشاريع؟
- أدوار ومسؤوليات مكتب إدارة المشاريع.
- التعرف على الأنواع المختلفة من الـ PMO.
- معرفة القرار ما إذا كنت بحاجة إلى مكتب إدارة المشاريع؟
- كيفية تطوير خطة استراتيجية لمكتب إدارة المشاريع.

### محاور دورة البرنامج الشامل عن مبادرة الـ PMO الرئيسية

#### اليوم الأول

من هو المعني في إدارة المشاريع والـ PMO

- نظرة عامة على النودار.
- تعريف إدارة المشروع.
- أدوار إدارة المشروع.
- مكتب إدارة المشروع / البرنامج.
- تحديد أدوار الـ PMO.
- الإدارة.
- القسم الإداري.

#### اليوم الثاني

#### المبادرات

- المراجعة المالية والتتبع.
- المراجعة والتتبع.
- دعم المبادرة وخبرة المجال.
- الموارد والقدرات.

UK Training  
**PARTNER**

### اليوم الثالث

#### نظرة عامة على مبادرة الـ PMO الرئيسية

- دور مكتب إدارة المشاريع.
- نهوذج نضج PPM Gartner.
- رسم خرائط هياكل الـ PMO الأثاني لمستويات النضج.
- عمل مجتمعات الممارسة بشكل جيد عند المستوى صفر.
- مكتب دعم المشروع في المستوى 1.
- مكتب إدارة المشاريع كنقطة تحكم مركزية في المستوى 2.
- اختيار الهيكل المناسب للمستوى 3 - مكاتب الحقيبة ومراكز التميز ومجالس أفضل الممارسات.
- هياكل المستوى 3 في المنظمات الحكومية - مجالس أفضل الممارسات.

### اليوم الرابع

#### نظرة عامة على مبادرة الـ PMO الرئيسية

- اختيار هياكل الـ PMO المناسبة للمستوى 4.
- مكتب البرنامج.
- اتحاد الـ PMO.
- المستوى 5 - صعود مكتب إدارة برنامج المؤسسة الحقيقية.
- رسم الخرائط بين نهوذج المستودع النصلي / المدرب / المدير ونهوذج نضج PMO الجديد.
- التوصيات.

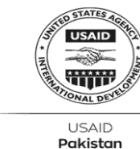
### اليوم الخامس

#### 10 أسئلة يجب الإجابة عليها للحصول على الموافقة التنفيذية لمكتب إدارة المشاريع الخاص بك

- لماذا الجواب هو PMO؟
- ما هي حالتنا الحالية؟
- ما هو مكتب إدارة المشاريع، وما الذي يقترحه علينا؟
- ما هي القيمة التي سنحصل عليها؟
- ما الذي يجب أن نغيره؟
- كم عدد الموارد المطلوبة؟
- ماذا سيكلف؟
- كيف يهكنا الهضي للأهم؟
- ما هي الالتزامات المطلوبة؟
- ما هي القرارات المطلوبة الآن؟

UK Training  
**PARTNER**

## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**

## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلاحة  
القانون وإدارة العقود  
الجهازك و السلاحة  
الطيران والصلاحة الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية  
الهالية والمحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الموارد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD |  
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

