

البرنامج الشامل عن مبادرة الـ PMO الرئيسية

UK Traininig

PARTNER

البرنامج الشامل عن مبادرة الـ PMO الرئيسية

مقدمة

إذا كنت تفكر في إنشاء مكتب لإدارة المشاريع PMO لأول مرة، فقد تفكر في: "قسم آخر؟ هل هذا ضروري حقاً؟" إنه صراع في العديد من الشركات للحصول على موافقة لـ PMO وبعد ذلك، بمجرد الموافقة عليها، حتى يتم قبولها. يشعر بعض أصحاب المصالح بالقلق من أن وجود مكتب إدارة مشروعات يشرف على المشاريع سيؤدي دون داعٍ إلى إبطاء العملية. الخلاصة: غالباً ما لا يتم التعرف على فوائد مكتب إدارة المشاريع. هناك العديد من الأسباب الوجيهة لإدخال الـ PMO. لا سيما في الشركات الأكبر مع زيادة حجم المشروع وتعقيده. يحتاج شخص ما في الشركة إلى تتبع جميع العمليات والتغييرات والصراعات والمخاطر واتخاذ القرارات. عادة ما يكون لدى الإدارة العليا ورؤساء الأقسام أشياء أخرى لا تقل أهمية عن القيام بها. ويهتم مديرو المشروع بمشاريعهم الخاصة حسب التعريف. إذن، من الذي يجب أن يهتم بالمهمة الصغيرة لإدارة المشاريع المتعددة؟

أهداف دورة البرنامج الشامل عن مبادرة الـ PMO الرئيسية

- توسيع تعريف الـ PMO.
- معرفة ما يفعله بالضبط مكتب إدارة المشاريع؟
- أدوار ومسؤوليات مكتب إدارة المشاريع.
- التعرف على الأنواع المختلفة من الـ PMO.
- معرفة القرار ما إذا كنت بحاجة إلى مكتب إدارة المشاريع؟
- كيفية تطوير خطة استراتيجية لمكتب إدارة المشاريع.

محاور دورة البرنامج الشامل عن مبادرة الـ PMO الرئيسية

اليوم الأول

من هو المعني في إدارة المشاريع والـ PMO

- نظرة عامة على الدور.
- تعريف إدارة المشروع.
- أدوار إدارة المشروع.
- مكتب إدارة المشروع / البرنامج.
- تحديد أدوار الـ PMO.
- الإدارة.
- القسم الإداري.

اليوم الثاني

المبادرات

- المراجعة المالية والتتبع.
- المراجعة والتتبع.
- دعم المبادرة وخبرة المجال.
- الموارد والقدرات.

UK Training
PARTNER

اليوم الثالث

نظرة عامة على مبادرة الـ PMO الرئيسية

- دور مكتب إدارة المشاريع.
- نهوذج نضج PPM Gartner.
- رسم خرائط هياكل الـ PMO الأثاني لمستويات النضج.
- عمل مهجتهعات المهارسة بشكل جيد عند المستوى صفر.
- مكتب دعم المشروع في المستوى 1.
- مكتب إدارة المشاريع كنقطة تحكم مركزية في المستوى 2.
- اختيار الهيكل المناسب للمستوى 3 - مكاتب الحقيية ومراكز التميز ومجالس أفضل المهارسات.
- هياكل المستوى 3 في المنظمات الكوهية - مجالس أفضل المهارسات.

اليوم الرابع

نظرة عامة على مبادرة الـ PMO الرئيسية

- اختيار هياكل الـ PMO المناسبة للمستوى 4.
- مكتب البرنامج.
- اتحاد الـ PMO.
- المستوى 5 - صعود مكتب إدارة برنامج المؤسسة الحقيقية.
- رسم الخرائط بين نهوذج المستودع النصلي / المدرب / الهدير ونهوذج نضج PMO الجديد.
- التوصيات.

اليوم الخامس

10 أسئلة يجب الإجابة عليها للحصول على الموافقة التنفيذية لمكتب إدارة المشاريع الخاص بك

- لماذا الجواب هو PMO؟
- ما هي حالتنا الحالية؟
- ما هو مكتب إدارة المشاريع، وما الذي يقترحه علينا؟
- ما هي القيمة التي سنحصل عليها؟
- ما الذي يجب أن نغيره؟
- كم عدد الموارد المطلوبة؟
- ماذا سيكلف؟
- كيف يهكنا الهضي للأهم؟
- ما هي اللاتزامات المطلوبة؟
- ما هي القرارات المطلوبة الآن؟

UK Training
PARTNER

Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهارك و السلامة
الطيران والصلاح الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية لبرامج الإدارة

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

