BLACKBIRD FOR TRAINING

دورة إعداد الموازنة وتحليل الانحرافات والتقارير الحكومية وفق IPSAS (أسبوعين)

15 – 26 مارس 2027

مانشستر (المملكة المتحدة)

دورة إعداد الموازنة وتحليل الانحرافات والتقارير الحكومية وفق IPSAS (أسبوعين)

المرجع: 329440_3255021 **التاريخ:** 15 – 26 مارس 2027 **المكان:** مانشستر (المملكة المتحدة) **الرسوم:** GBP 9400

إعداد الموازنة وتحليل الانحرافات والتقارير الحكومية وفق IPSAS هو عمل يشمل صياغة الموازنات العامة وتفسير الانحرافات عنها ونشر نتائج الموازنة والنتائج المحاسبية على أساس الاستحقاق وفق المعايير الدولية للمحاسبة في القطاع العام. تمتد هذه الدورة أسبوعين، وهي موجهة إلى موظفي المالية في المستوى المتوسط في الجهات الحكومية، وتنتهي بملف تقديم موازنة متوسطة الأجل يضم قائمة مقارنة وفق IPSAS 24 وتوقعا متعدد السنوات وقائمة تحقق من الجاهزية للتدقيق.

مقدمة

تستند الدورة إلى ثلاثة مراجع. الأول IPSAS 24 الخاص بعرض معلومات الموازنة في القوائم المالية، ويحدد طريقة مقارنة المبالغ المعتمدة بالفعلية في الحسابات المنشورة. والثاني IPSAS 1 الخاص بعرض القوائم المالية، ويحدد قوائم الاستحقاق التي تصدرها الجهة العامة. والثالث Medium-Term Expenditure Framework، وهو سقف متجدد للإنفاق على عدة سنوات يربط الموازنات السنوية بالسياسات. المستوى تطبيقي. وتضيف مدة الأيام العشرة إلى جوهر الموازنة قوائم الاستحقاق وتحليل التكلفة والأداء والموازنة متوسطة الأجل، عبر دراسات حالة من الصحة والتعليم والخدمات البلدية وبناء موازنة كاملة.

أهداف الدورة

- تعريف متطلبات IPSAS التي تنطبق على معلومات الموازنة وعلى القوائم المالية على أساس الاستحقاق.
- التمييز بين الموازنة الأصلية والموازنة النهائية وتفسير كل إعادة تخصيص في قائمة IPSAS 24.
- المقارنة بين الأساس النقدي وأساس الاستحقاق ومطابقة الموازنة النقدية مع نتائج الاستحقاق على أساس قابل للمقارنة.
- تفسير انحرافات التكلفة والحجم والكفاءة وتحديد العتبات التي تستدعي إجراء تصحيحيا.
- تطبيق التكلفة الكاملة وتحليل تكلفة الوحدة لاختبار القيمة مقابل المال في خدمة عامة.
- تبرير سقوف الإنفاق متعددة السنوات في ملف موازنة متوسطة الأجل يستطيع المراجعون والمدققون تتبعه.

الفئة المستهدفة

- موظفو الموازنة في الوزارات والهيئات والبلديات الذين يقررون طريقة تصنيف التقديرات وتكلفتها.
- محاسبو القطاع العام الذين يحكمون على طريقة ربط أرقام الموازنة بقوائم الاستحقاق.
- محللو الأداء والتخطيط الذين يقررون المؤشرات التي تربط المخصصات بنتائج الخدمات.
- المراجعون الداخليون وموظفو التنسيق مع التدقيق الذين يحكمون على جاهزية ملفات الموازنة للفحص.
- [illegible] الذين يقررون مواضع إعادة تخصيص الأموال خلال السنة.

محاور الدورة

اليوم 1: مصطلحات IPSAS والموازنة العامة

- إطار IPSAS: معايير قائمة على الاستحقاق موضوعة للحكومات وجهات القطاع العام
- الأساس النقدي مقابل أساس الاستحقاق: تسجيل حركة الأموال مقابل تسجيل نشوء المستحقات
- موازنة البنود مقابل موازنة الأداء: ضبط المدخلات مقابل تخصيص مرتبط بالنتائج
- أنواع الموازنات ومبادئها: الاعتمادات السنوية والرأسمالية والتشغيلية والإضافية
- أدوار دورة الموازنة ومراجعة الممارسات: من يعد ويعتمد وينفذ ويدقق

اليوم 2: التصنيف والتقديرات

- التصنيف الإداري مقابل التصنيف الاقتصادي: من ينفق مقابل ما يشتريه المال
- التصنيف الوظيفي: تجميع الإنفاق حسب غرض الحكومة مثل الصحة أو التعليم
- مطابقة دليل الحسابات: مواءمة رموز الموازنة مع بنود التقارير وفق IPSAS
- الموازنة التشغيلية مقابل الرأسمالية: تكاليف التشغيل المتكررة مقابل الاستثمار في الأصول
- تقديرات الإيرادات والنفقات: خط الأساس والسياسات الجديدة وتعديلات التضخم

اليوم 3: معلومات الأداء والتخصيص

- المخرجات مقابل النتائج: الخدمات المقدمة مقابل التغيير المتحقق للمواطنين
- مؤشرات الأداء: وضع مستهدفات تربط الأهداف ببنود الموازنة
- أساليب المقارنة المرجعية: مقارنة نتائج الوحدات بين جهات عامة متشابهة
- ربط تقديم الخدمة: ربط المخصصات بنتائج المستشفيات والمدارس والمرافق
- كفاءة تنفيذ الموازنة: ضبط الارتباطات وخطط الإفراج عن الأموال وتوقيت المشتريات

اليوم 4: أساليب تحليل الانحرافات

- الانحراف الملائم مقابل غير الملائم: قراءة اتجاه انحرافات الموازنة وأسبابها
- انحرافات التكلفة والحجم والكفاءة: فصل أثر الأسعار عن تغير النشاط
- عتبات الانحراف: مستويات الأهمية النسبية التي تستدعي التفسير والإجراء التصحيحي
- دراسة حالة للانحراف: تفسير تجاوز الإنفاق في إدارة نقل بلدية
- التغذية الراجعة لدقة الموازنة: الاستفادة من الانحرافات السابقة في تحسين التقديرات التالية

اليوم 5: IPSAS 24 وتقارير النفقات

- قائمة مقارنة الموازنة بالفعلي وفق IPSAS 24: المبالغ المعتمدة والنهائية والفعلية
- الموازنة الأصلية مقابل النهائية: تفسير إعادة التخصيص والمناقلات والاعتمادات الإضافية
- المطابقة على أساس قابل للمقارنة: ربط الموازنات النقدية بالقوائم المالية على أساس الاستحقاق
- هيكل تقرير النفقات: الارتباطات والمدفوعات والمتأخرات وإيضاحات الإفصاح
- تمرين تصميم تقرير النفقات: إعداد تقرير شهري لرؤساء الإدارات

اليوم 6: القوائم المالية على أساس الاستحقاق وفق IPSAS

- مجموعة قوائم IPSAS 1: المركز المالي والأداء وصافي الأصول والتدفقات النقدية
- قائمة التدفقات النقدية وفق IPSAS 2: شرح التدفقات التشغيلية والاستثمارية والتمويلية
- الإيرادات التبادلية مقابل غير التبادلية: الرسوم والمبيعات مقابل الضرائب والمنح والتحويلات
- الاعتراف بالأصول واستهلاكها: انتقال الإنفاق الرأسمالي من الموازنة إلى الميزانية العمومية
- الإفصاح والشفافية: الإيضاحات والسياسات المحاسبية وبيانات الرقابة الداخلية

اليوم 7: تحليل التكلفة والأداء

- التكلفة الكاملة مقابل التكلفة المباشرة: إدراج التكاليف غير المباشرة عند تسعير الخدمات العامة
- التكلفة على أساس الأنشطة: توزيع التكاليف المشتركة على الخدمات حسب مسبباتها
- تحليل تكلفة الوحدة: تكلفة الطالب أو المريض أو الترخيص المنجز
- اختبارات القيمة مقابل المال: الاقتصاد والكفاءة والفاعلية في الإنفاق
- تحليل فجوة مواءمة الموازنة: النتائج المخططة مقابل الفعلية لإدارة نموذجية

اليوم 8: الموازنة متوسطة الأجل والتوقع

- Medium-Term Expenditure Framework: سقوف متجددة متعددة السنوات لإنفاق القطاعات
- السقوف من أعلى إلى أسفل مقابل التقديرات من أسفل إلى أعلى: التوفيق بين الحدود المالية وطلبات الوحدات
- إسقاط الإيرادات والنفقات لعدة سنوات: أساليب الاتجاه والمحركات والمرونة
- تخطيط السيناريوهات والمخاطر المالية: اختبار نقص الإيرادات وضغوط التكاليف
- المواءمة مع الخطة الاستراتيجية: ربط التوقعات والموازنات بأهداف الجهة

اليوم 9: الرقابة والمراجعة والجاهزية للتدقيق

- الضوابط الوقائية مقابل الكاشفة: حدود الاعتماد مقابل المطابقات والمراجعات
- المراجعة الداخلية للموازنة: التحقق من البيانات والافتراضات والحسابات قبل التقديم
- مؤشرات إطار PEFA: قياس مصداقية الموازنة وممارسات التقارير
- إعداد ملف التدقيق: التوثيق وأوراق العمل والمؤشرات التحذيرية للفاحصين
- محاكاة الجاهزية للتدقيق: نقد وثيقة موازنة إدارية قبل الفحص

اليوم 10: إعداد ملف تقديم الموازنة متوسطة الأجل

- الملخص التنفيذي مقابل الجداول الفنية: رسائل واضحة مقابل أرقام داعمة مفصلة
- العرض المرئي للبيانات المالية: رسوم بيانية للمجالس واللجان
- بناء الموازنة الكاملة: التقديرات التشغيلية والرأسمالية مع تعليق على الانحرافات
- مراجعة الزملاء وتخطيط التنفيذ: ملاحظات على المشاريع وخطوات عمل شخصية
- ملف تقديم الموازنة متوسطة الأجل: قائمة IPSAS 24 والتوقع وقائمة التحقق للتدقيق

المهارات التي ستكتسبها

- التصنيف الاقتصادي والوظيفي
- مقارنة الموازنة وفق IPSAS 24
- المطابقة على أساس قابل للمقارنة
- تفكيك الانحرافات
- التكلفة على أساس الأنشطة
- اختبار القيمة مقابل المال
- تحديد السقوف متوسطة الأجل
- إعداد ملفات التدقيق

لماذا تحضر هذه الدورة

- من ترحيل أرقام السنة الماضية إلى بناء التقديرات من خط الأساس والسياسات الجديدة ومحركات التكلفة.
- من الإبلاغ عن تجاوز الإنفاق برقم واحد إلى تفسيره بالسعر والحجم والكفاءة.
- من ملفات موازنة منفصلة عن الحسابات إلى ربط مطابق بين الموازنة وقوائم الاستحقاق.
- من موازنة سنوية معزولة إلى ملف تقديم موازنة متوسطة الأجل مع توقع وقائمة تحقق للتدقيق.

الخاتمة

تجمع الموازنة العامة وفق IPSAS بين مجالين: تخطيط ما يحق للجهة إنفاقه، والإبلاغ على أساس الاستحقاق عما استهلكته فعلا وما عليها من مستحقات. وتوضح الدورة الفرق بين الموازنة الأصلية والنهائية، وبين الأرقام النقدية وأرقام الاستحقاق، وبين المخرجات والنتائج. وهي مناسبة لموظفي المالية الذين يعدون التقديرات السنوية ويحتاجون الآن إلى النطاق الممتد لقوائم الاستحقاق والتكلفة والأطر متعددة السنوات في دورة واحدة من أسبوعين.

الأسئلة الشائعة عن الدورة

ما هو إعداد الموازنة والتقارير الحكومية وفق IPSAS؟

هو إعداد الموازنات العامة ونشر نتائج الموازنة والاستحقاق وفق المعايير الدولية للمحاسبة في القطاع العام، بحيث يمكن مقارنة المبالغ المعتمدة والإنفاق الفعلي والمركز المالي للجهة العامة.

ما الفرق بين الموازنة الأصلية والموازنة النهائية في تقارير الموازنة وفق IPSAS؟

الموازنة الأصلية هي أول مبلغ معتمد للفترة، أما النهائية فتشمل كل إعادة تخصيص ومناقلة واعتماد إضافي لاحق، ويتطلب 24 IPSAS عرض الاثنتين إلى جانب المبالغ الفعلية.

ما المعايير التي تتبعها دورة إعداد الموازنة وتحليل الانحرافات وفق IPSAS؟

تتبع IPSAS 24 لمعلومات الموازنة، و1 IPSAS و2 IPSAS لقوائم الاستحقاق، Medium-Term Expenditure Frameworkg للسقوف متعددة السنوات، مع استخدام مؤشرات PEFA مرجعا للمراجعة.

هل تناسب دورة إعداد الموازنة والتقارير وفق IPSAS موظف الموازنة في البلدية؟

نعم، إذا كان الموظف يعد تقديرات الإدارة ويفسر الانحرافات خلال السنة ويسهم بالأرقام في الحسابات السنوية، ويحتاج إلى ربط هذه المهام بالتخطيط متعدد السنوات.

ماذا ينتج المشارك في دورة إعداد الموازنة وتحليل الانحرافات وفق IPSAS؟

يجمع كل مشارك ملف تقديم موازنة متوسطة الأجل يضم قائمة مقارنة الموازنة بالفعلي وفق IPSAS 24 مع تعليق على الانحرافات، وتوقعا متعدد السنوات، وقائمة تحقق من الجاهزية للتدقيق.