BLACKBIRD FOR TRAINING

الثقافة المالية لصانعي القرار غير الماليين

9 – 13 نوفمبر 2026

لندن (المملكة المتحدة)

UK Traininig

PARTNER

www.blackbird-training.com

الثقافة المالية لصانعي القرار غير الماليين

المرجع: 326456_3254938 **التاريخ:** 9 – 13 نوفمبر 2026 **المكان:** لندن (المملكة المتحدة) **الرسوم:** GBP 4900

مقدمة

في بيئة الأعمال الحديثة القائمة على البيانات والرقابة المالية الدقيقة، لم يعد من المقبول أن يظل اتخاذ القرارات المالية مقتصرًا على الإدارات المالية فقط. يُطلب اليوم من المديرين وقادة الفرق والموظفين في مختلف الإدارات أن يكون لديهم فهم أساسي للمفاهيم المالية، لأن كل قرار تشغيلي أو استراتيجي له تأثير مالي مباشر أو غير مباشر.

تستهدف هذه الدورة المديرين التنفيذيين، ورؤساء الأقسام، وقادة المشاريع، والمتخصصين في الإدارات غير المالية، في القطاعين الحكومي والخاص بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهي موجهة بشكل خاص للعاملين في قطاعات مثل النفط والغاز، الاتصالات، البنوك، الموارد البشرية، المشاريع، التسويق، والمبيعات.

تقدم الدورة شرحًا مبسطًا وعميقًا للمفاهيم المالية الأساسية، وتساعد غير المتخصصين على فهم التقارير المالية، والتفاعل بفعالية مع الفرق المالية، واتخاذ قرارات مستنيرة تدعم استدامة مؤسساتهم وتحقيق أهدافها بكفاءة.

أهداف الدورة

- فهم المبادئ الأساسية للمحاسبة والتحليل المالي.
- تعلم قراءة وتفسير القوائم المالية الميزانية العمومية، قائمة الدخل، التدفقات النقدية.
- استخدام المؤشرات المالية لتقييم الأداء المؤسسي.
- تعزيز القدرة على التواصل الفعّال مع فرق الشؤون المالية والمراجعة.
- تحليل التكاليف والإيرادات والهوامش الربحية.
- اتخاذ قرارات تشغيلية واستراتيجية مبنية على بيانات مالية.
- إعداد موازنات تشغيلية ومتابعة تنفيذها.
- التمييز بين النفقات التشغيلية والرأسمالية وتأثير كل منها.
- التعرف على المخاطر المالية المرتبطة بالمبادرات المؤسسية.
- الإسهام في تحسين الكفاءة وتقليل الهدر المالي داخل المؤسسة.

محاور الدورة

اليوم الأول: المفاهيم الأساسية للثقافة المالية

- أهمية الثقافة المالية للمديرين غير الماليين.
- المبادئ الأساسية للمحاسبة والمصطلحات الرئيسية.
- نظرة عامة على الهيكل المالي داخل المؤسسة.
- أنواع الحسابات والتصنيفات المالية.
- مقدمة عن القوائم المالية الثلاثة.
- تمرين تطبيقي: قراءة أولية لتقرير مالي بسيط.

اليوم الثاني: تحليل البيانات المالية ومؤشرات الأداء

- تحليل قائمة الدخل الأرباح والخسائر.
- فهم الميزانية العمومية الأصول والخصوم وحقوق الملكية.
- أهمية قائمة التدفقات النقدية في التقييم المالي.
- النسب المالية الأساسية السيولة، الربحية، الكفاءة.
- تطبيق المؤشرات المالية على حالات عملية.
- نشاط جماعي: دراسة حالة مالية واقعية.

اليوم الثالث: إعداد الميزانيات وتقدير التكاليف

- أنواع الموازنات: تشغيلية، رأسمالية، تقديرية.
- خطوات إعداد موازنة فعالة للإدارة.
- أدوات التخطيط المالي والتنبؤ.
- تحليل التكاليف: الثابتة، المتغيرة، المباشرة، وغير المباشرة.
- تحليل انحراف الميزانية.
- ورشة عمل: إعداد موازنة لقسم افتراضي.

اليوم الرابع: اتخاذ القرار المالي

- استخدام البيانات المالية في دعم القرار.
- تقييم جدوى المشاريع وتحليل التكاليف والعوائد.
- مفاهيم العائد على الاستثمار، فترة الاسترداد، ونقطة التعادل.
- المقارنة بين البدائل واختيار الأنسب ماليًا.
- تحليل الحساسية لدعم القرارات.
- تمرين تطبيقي: اتخاذ قرار مالي بناءً على بيانات مبسطة.

اليوم الخامس: التقييم والربط بالواقع المؤسسي

- مراجعة شاملة للمفاهيم والأدوات المالية.
- تحليل متكامل للقوائم المالية.
- عروض المشاركين وتبادل الآراء والتقييم.
- تقييم الأداء المالي لمؤسسات حقيقية.
- إعداد خطة عمل شخصية لتطبيق المهارات المكتسبة.
- التقييم النهائي وتوزيع الشهادات.

لماذا يجب عليك حضور هذه الدورة؟ الإيجابيات والسلبيات

- تطوير فهم عملي للتقارير والمؤشرات المالية.
- تحسين القدرة على التواصل مع الإدارة المالية والإدارة العليا.
- دعم اتخاذ القرار الاستراتيجي بمعلومات دقيقة.
- تجنب الأخطاء الناتجة عن سوء الفهم المالي.
- المشاركة الفعالة في جلسات إعداد الميزانية والتخطيط.
- رفع مستوى الاحترافية في إدارة الموارد.
- تعزيز قدرتك على قراءة وتحليل الأداء المالي للمؤسسة.
- الحصول على شهادة مهنية تعزز الملف الوظيفي.

الخاتمة

الثقافة المالية أصبحت من أساسيات القيادة المؤسسية الحديثة. فهي لا تُعزز فقط قدرة المدير على اتخاذ قرارات صائبة، بل تدعم أيضًا تحقيق الأهداف الاستراتيجية بأقل التكاليف وبأعلى درجات الكفاءة.

من خلال هذه الدورة، يتمكن المشاركون من اكتساب لغة الأرقام، وفهم دلالاتها، وتحويلها إلى أدوات دعم قرار، مما يجعلهم عناصر أكثر تأثيرًا داخل مؤسساتهم. إنها خطوة نحو قيادة أكثر وعيًا، ونمو مؤسسي مستدام قائم على بيانات مالية سليمة.