

مكتب إدارة المشاريع المتقدمة PMO ومراقبة المشاريع

UK Traininig

PARTNER

مكتب إدارة المشاريع المتقدمة PMO ومراقبة المشاريع

مقدمة

تعد مشاريع الهندسة من بين أكثر المشاريع تحدياً وتعقيداً. حيث إنها تدفع باستمرار حدود التكنولوجيا الحديثة والمهارات البشرية لتحقيق نتائج أفضل وأكثر كفاءة من أي وقت مضى. يتم تنفيذ هذه المشاريع في بيئات تختلف بشكل كبير من مشروع إلى آخر، مع تحديات ومتطلبات فريدة. وعادة ما تكون عواقب فشل المشروع الهندسي كارثية، بدءاً من التأثيرات الصحية والسلامة وصولاً إلى الأضرار البيئية والعواقب المالية الكبيرة.

لذلك، فإن إدارة المشاريع الهندسية بشكل فعال وكفء أمر بالغ الأهمية. من دون إدارة صحيحة، قد تواجه المشاريع تأخيرات وتجاوزات في التكاليف، وفي أسوأ الحالات قد تؤدي إلى وفيات بشرية، أضرار بيئية، وخسائر مالية ضخمة. صُمم هذا الدورة التدريبية لمهندس مراقبة المشاريع لمساعدة المهندسين الحاليين والطموحين، وديري المشاريع، وقادة الفرق على تطوير المهارات الأساسية في إدارة المشاريع الهندسية، مما يتيح لهم القدرة على إدارة وتسليم المشاريع الهندسية بنجاح، مهما كانت حجمها أو تعقيدها.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكتسب المشاركون:

- فهماً عميقاً للأساسيات لمراقبة المشاريع الهندسية، بما في ذلك المفاهيم والمهجمات الرئيسية.
- تطوير المهارات الأساسية لإدارة المشاريع اللازمة لتحقيق الأداء الأمثل وضمان نجاح التسليم.
- تعلم كيفية التخطيط والتنظيم والتنفيذ ومراقبة المشاريع الهندسية في بيئات متنوعة.
- فهم كيفية إدارة المخاطر في المشاريع الهندسية، وتحديد وتخفيف المخاطر المحتملة.
- إتقان جدولة المشاريع الهندسية و تقنيات قياس التقدم، بما في ذلك الأدوات المتقدمة لمراقبة نجاح المشروع.

محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات المشاريع الهندسية

- التعريف بالمصطلحات الأساسية في مكتب إدارة المشاريع PMO.
- فهم دورة حياة المشروع الهندسي وعلاقتها بخدمات مراقبة المشاريع.
- تحديد عوامل تعقيد المشروع الهندسي وتأثيرها على إدارة المشروع بشكل عام.
- تحليل بيئة المشروع وسياقه لتعزيز اتخاذ القرارات.
- تعريف نطاق المشاريع الهندسية بالتوافق مع استراتيجية وأعمال PMO.
- مقدمة في المفاهيم المالية الأساسية المتعلقة بمراقبة المشاريع والميزانية.

اليوم الثاني: التخطيط والتنظيم للمشاريع الهندسية

- تحديد الأهداف وترتيب الأولويات ضمن إطار عمل وظائف PMO.
- إتقان أساليب التخطيط للمشاريع الهندسية، بما في ذلك الأدوات المستخدمة من قبل مكاتب إدارة المشاريع.
- تطوير هيكل تفصيلية للعمل والتكلفة WBS لتنظيم المهام والموارد.
- تعريف أدوار ومسؤوليات إدارة المشاريع، مع التركيز على ضابط مكتب إدارة المشاريع.
- استكشاف تقنيات التقدير للمشاريع وأفضل الممارسات للتنبؤ الحقيقي.
- تعلم أساليب جدولة المشاريع واستخدام الأدوات لتتبع التقدم والجدول الزمنية.

اليوم الثالث: تنفيذ ومراقبة المشاريع الهندسية

UK Training
PARTNER



- إدارة موارد المشاريع بشكل فعال، بما في ذلك تخصيص وتتبع الأفراد والمعدات.
- تطوير وإدارة أنظمة مراقبة المشاريع لضمان مراقبة وتعديل المشروع باستمرار.
- تطبيق إدارة التغيير الرسمية للتكيف مع المتطلبات المتغيرة للمشروع.
- إجراء مراجعات وتحكم في مستندات الهندسة للحفاظ على الجودة والتناسق.
- فهم عملية إدارة المخاطر في المشاريع، لضمان تحديد المخاطر والتخفيف منها بشكل استباقي.

اليوم الرابع: قياس الأداء والتقدم

- قياس نجاح المشروع من خلال مراقبة الأداء واستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية الفعالة.
- تحديد عوامل نجاح إدارة المشاريع ومواءمة جهود الفريق مع الأهداف الرئيسية.
- تنفيذ أساليب مراقبة المشاريع وإعداد التقارير، بما في ذلك استخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM.
- تحليل مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs لقياس أداء المشروع وتقييم التقدم.
- فهم المقايضة بين الوقت والتكلفة وكيفية تحسين الجداول الزمنية للمشاريع مع إدارة التكاليف.

اليوم الخامس: قيادة المشاريع الهندسية

- إدارة واجهات المشروع لضمان التعاون السلس بين أصحاب المصلحة وفرق المشروع.
- تعزيز بناء الفريق ودعم تطوير الفرق لتحقيق أداء عالي.
- إتقان مهارات الاتصال، التفويض، والتحفيز للقيادة الفعالة والحفاظ على تقدم المشاريع.
- إدارة اجتماعات المشاريع الفعالة لضمان وضوح الأهداف والمسئولية.
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة للحفاظ على توافق المشروع وضمان رضا الأطراف المعنية.
- إغلاق المشاريع الهندسية بنجاح، مع ضمان التوثيق المناسب، التسليم، والتحول.

الختمة

توفر هذه الدورة التدريبية لمهندسي مراقبة المشاريع المعرفة والمهارات الأساسية للإدارة وتنفيذ المشاريع الهندسية بنجاح. مع التركيز على مراقبة المشاريع، وأفضل الممارسات في مكتب إدارة المشاريع PMO، وخدمات مراقبة المشاريع، سيكتسب المشاركون الخبرة اللازمة لإدارة تعقيدات المشاريع الهندسية وقيادتها نحو النجاح. سواء كنت مدير مشروع، محلل مراقبة مشاريع، أو قائد طموح، تقدم هذه الدورة الخبرة الضرورية للتعامل مع المشاريع الهندسية الأكثر تحدياً وضمان تحقيق أفضل النتائج لمنظمتك وأصحاب المصلحة.

UK Training
PARTNER

Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلاحة
القانون وإدارة العقود
الجهارك و السلاحة
الطيران والصلاحه الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية لبرامج الإدارة

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

