

ورشة العمل الاحترافية لإدارة مشاريع بلاك بيرد المتقدمة

UK Traininig

PARTNER

ورشة العمل الاحترافية لإدارة مشاريع بلاك بيرد المتقدمة

مقدمة

يعتبر قدرتك كمدبر مشروع على تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع - سواء في العمل أو من خلال الحصول على الشهادات المهنية - أمراً أساسياً للتنافس في البيئة العمل السريعة والتقنية المتقدمة والمنتشرة في الوقت الحاضر. تساعدك المهارات والمعرفة التي تكتسبها في هذه الدورة على تجنب ارتكاب الأخطاء النكفلة وزيادة الفارق التنافسي.

أهداف الدورة

- تعريف الأساسيات في إدارة المشاريع.
- تحديد إدارة المشاريع داخل المؤسسة.
- تحديد منهجية إدارة المشاريع.
- بدء مشروع.
- تطوير خطة إدارة المشروع ومكونات الخطة.
- التخطيط لجدول مشروع.
- التخطيط لتكاليف المشروع.
- التخطيط للجودة والموارد والمشتريات.
- التخطيط للمخاطر.
- التخطيط لمشاركة الأطراف المعنية والاتصالات.
- تنفيذ مشروع.
- العمل مع الأطراف المعنية.
- مراقبة العمل في المشروع ونطاقه والمخاطر ومشاركة الأطراف المعنية والاتصالات.
- السيطرة على تغييرات المشروع ونطاقه وجدوله وتكاليفه وجودته وموارده ومشترياته.
- إغلاق المشروع.

محتوى الدورة

اليوم الأول

الأساسيات في إدارة المشاريع

- مقدمة في إدارة المشاريع.
- المفاهيم والهادئ.
- أهمية إدارة المشاريع في الأعمال.
- الأطراف المعنية والحوكمة.
- المهارات الشخصية والفريقية.
- التواصل الفعال.
- بناء الفرق.
- حل النزاعات.

اليوم الثاني

UK Training
PARTNER



إدارة المشاريع داخل المؤسسة

- التأثيرات التنظيمية.
- الهياكل التنظيمية.
- الثقافة وتأثيرها على المشاريع.
- ديناميات فريق المشروع.
- دورة حياة المشروع والمنهجيات.
- فهم مراحل المشروع.
- مقدمة في منهجية Agile.

اليوم الثالث

منهجية إدارة المشاريع PMBOK®

- عمليات إدارة المشاريع ومجالات المعرفة.
- نظرة عامة على عمليات دليل PMBOK.
- المجالات المفتاحية في إدارة المشاريع.
- إدارة معلومات المشروع.
- أهمية وثائق المشروع.
- أدوات لنشر معلومات المشروع.

اليوم الرابع

بدء وتخطيط المشروع

- مجموعة عمليات البدء.
- تطوير ميثاق المشروع.
- تحديد الأطراف المعنية وأدوارهم.
- مجموعة عمليات التخطيط.
- تطوير خطة إدارة المشروع.
- إدارة النطاق وجمع ومتطلبات المشروع.

اليوم الخامس

إدارة المخاطر والتتفيذ

- نظرة عامة على إدارة المخاطر.
- مقدمة في عمليات إدارة المخاطر.
- تحديد وتقييم مخاطر المشروع.
- تخفيف المخاطر والتتفيذ.
- تطوير خطط الاستجابة للمخاطر.
- تنفيذ خطة المشروع.
- مراقبة تقدم المشروع واتصالات الأطراف المعنية.

اليوم السادس

إدارة الجودة والتوريد

- إدارة الجودة
- فهم معايير الجودة والعمليات

UK Training
PARTNER

إجراءات ضمان الجودة والتحكم في الجودة

- إدارة التوريد
 - تخطيط التوريد والاستراتيجية
 - إدارة العقود واختيار الموردين

اليوم

مشاركة أصحاب المصلحة و

- تحديد وتحليل أصحاب المصلحة
 - تحديد أصحاب المصلحة في المشروع ومصالحهم
 - تحليل توقعات أصحاب المصلحة وتأثيرهم
- استراتيجيات مشاركة أصحاب المصلحة
 - وضع خطط لمشاركة أصحاب المصلحة
- استراتيجيات فعالة للتواصل مع أصحاب المصلحة المختلفين

اليوم

تنفيذ المشروع

- تنفيذ المشروع
 - تنفيذ خطة إدارة المشروع
 - إدارة أداء فريق المشروع
- مراقبة وتحكم المشروع
 - تتبع تقدم المشروع وأدائه
 - إدارة التغييرات ومعالجة المشكلات

اليوم

إغلاق المشروع والدروس المستفادة

- مجموعة عملية الإغلاق
 - إغلاق المشروع بشكل رسمي
 - إجراء استعراضات وتقييمات للمشروع
- الدروس المستفادة
 - التقاط الأفكار والمهارات الجيدة للمشروع
 - توثيق الدروس المستفادة للمشاريع المستقبلية

اليوم

عروض المشاريع النهائية والنش

- عروض المشاريع النهائية
 - يقدم المشاركون خطط إدارة المشروع الخاصة بهم والنتائج
 - تقديم التغذية الراجعة والنقاش حول العروض
- التوثيق وإغلاق الدورة
 - اعتراف بانتهاء الدورة
 - منح الشهادات
 - كلمة ختامية وفرصة للتواصل

UK Training
PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والاهلحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

