

دورة متقدمة في الحوكمة المهنية والمخاطر والامتثال (GRC)

UK Training

**PARTNER**



## دورة متقدمة في الحوكمة المهنية والمخاطر والامتثال (GRC)

### مقدمة

في بيئة الأعمال الديناميكية اليوم، أصبحت إدارة الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC جزءاً أساسياً من استراتيجيات المؤسسات لضمان الاستدامة والمرونة المؤسسية. مع زيادة المتطلبات التنظيمية والتغير المستمر في المشهد العالمي للعمل، يتوقع من المنظمات ليس فقط إدارة المخاطر بشكل استباقي، بل أيضاً الحفاظ على هياكل حوكمة وامتثال متكاملة وشفافة تتماشى مع المعايير العالمية المتطورة. تم تصميم هذه الدورة خصيصاً للمحترفين في المناصب العليا وقيادات المؤسسات الذين يتطلعون إلى تعزيز خبراتهم في هذه المجالات الحيوية، مع تطبيق استراتيجيات متقدمة لتحسين الأداء المؤسسي وتقليل المخاطر بفعالية.

يتبنى هذا البرنامج نهجاً استراتيجياً شاملاً للحوكمة والمخاطر والامتثال، مع التركيز على الدور القيادية، والنظر المعقدة، ودمج أفضل الممارسات العالمية. من خلال مزيج من الرؤى النظرية والتطبيقات العملية، سيعزز المشاركون قدرتهم على تنفيذ استراتيجيات مبتكرة وضوابط داخلية قوية تلبى المعايير التنظيمية المتقدمة وتدعم الأداء المؤسسي المستدام.

### أهداف الدورة

- دمج الحوكمة الاستراتيجية: فهم كيف تتداخل هياكل الحوكمة والمخاطر والامتثال لإنشاء منظمات مرنة وقادرة على الاستدامة.
- إدارة العلاقات مع الأطراف المعنية: إتقان استراتيجيات إدارة العلاقات المعقدة مع الأطراف المعنية، ووزونة المصالح المتنافسة.
- نماذج الحوكمة على نطاق واسع: تحليل وتطبيق نماذج الحوكمة في القطاعين العام والخاص، مع مراعاة التحديات العالمية.
- التعرف الاستباقي على المخاطر وإدارتها: تعلم كيفية تحديد المخاطر الناشئة ووضع استراتيجيات متقدمة لمواجهة التحديات الجيوسياسية والتكنولوجية والبيئية.
- الضوابط الداخلية الشاملة: تصميم وتنفيذ ومراقبة الضوابط الداخلية المتقدمة لضمان الامتثال للمعايير الدولية مثل ISO و COSO.
- الامتثال في العصر الرقمي: استكشاف الاتجاهات المتقدمة في الامتثال الرقمي، بما في ذلك التحليلات المعتمدة على الذكاء الاصطناعي و RegTech والبقاء في صدارة المشهد التنظيمي المتغير.

### محاور الدورة

#### اليوم الأول: الإطار الاستراتيجي للحوكمة والمخاطر والامتثال

- الهيكل المتقدم للحوكمة والقيادة الاستراتيجية:

- نماذج الحوكمة المتطورة استجابة لتغيرات السوق العالمية والتشريعات الجديدة.
- ربط الحوكمة المؤسسية والاستراتيجية المؤسسية: دراسات حالة من الشركات العالمية الرائدة.
- أدوار المجالس واللجان والتنفيذيين في دفع الحوكمة.
- حوكمة القطاع العام: تحقيق الشفافية والمساءلة.

- إدارة الأطراف المعنية وعلاقتها:

- تحليل الأطراف المعنية المتقدمة: تحديد القوة، والمصالح، والتأثير.
- إدارة المستثمرين المؤسسيين، الجهات التنظيمية، والجمهور لتشكيل قرارات الحوكمة.
- التعامل مع النشاط الاستثنائي للمساهمين ومعالجة تحديات الحوكمة.

#### اليوم الثاني: نماذج الحوكمة والدمج القانوني والأخلاقي والتنظيمي

UK Training  
**PARTNER**



• نهاذج الحوكمة المعقدة: القطاعين العام والخاص:

- دمج اعتبارات الحوكمة عبر الحدود: أفضل الممارسات للمنظمات وتعددة الجنسيات.
- دمج اعتبارات البيئة الاجتماعية وحوكمة الشركات ESG في نهاذج الحوكمة.
- التكيف مع التحديات القانونية والأخلاقية في الحوكمة والامتثال عبر مختلف السلطات القضائية.

• إدارة الامتثال والمخاطر القانونية:

- فهم مشهد الامتثال المتغير: GDPR، SOX، FCPA، والتنظيهاات الناشئة.
- استراتيجيات وكافة الفساد ودور مسؤول الامتثال في تعزيز السلوك الأخلاقي.
- استخدام أدوات الامتثال المتقدمة: التقارير المؤتمتة، والمراقبة المدفوعة بالذكاء الاصطناعي.

**اليوم الثالث: إدارة المخاطر المؤسسية المتقدمة ERM**

• تحديد المخاطر الناشئة والتنبؤ بها:

- استغلال البيانات الكبيرة، والذكاء الاصطناعي، والتخطيط السيناريوي للتعرف المبكر على المخاطر.
- التعامل مع المخاطر غير الهالية مثل الأمن السيبراني، والسهعة، والمخاوف البيئية.
- إدارة المخاطر الجيوسياسية: التنقل في حروب التجارة وعدم الاستقرار العالمي.

• استراتيجيات إدارة المخاطر المخصصة:

- هواءمة إدارة المخاطر المؤسسية مع الأهداف الاستراتيجية للأعمال.
- استخدام التحليل الكمي وأدوات اتخاذ القرار لتقييم المخاطر المتقدمة.
- تحديد وقياس شهية المخاطر وتحول المخاطر عبر وحدات الأعمال المختلفة.

**اليوم الرابع: COSO وما بعدها: تطبيق عملية إدارة المخاطر المتقدمة**

• إطار COSO: التطبيقات المتقدمة والتكيفات:

- تطبيق إطار إدارة المخاطر المؤسسية من COSO لمواجهة التحديات المؤسسية الواقعية.
- دمج إدارة المخاطر مع الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية لتعزيز خلق القيمة.

• ثقافة المخاطر وحوكمة المخاطر:

- بناء ثقافة مؤسسية واعية بالمخاطر: دور القيادة في تعزيز إدارة المخاطر الاستباقية.
- التواصل الفعال للمخاطر: إشراك الأطراف المعنية في التواصل حول المخاطر على جميع المستويات.

**اليوم الخامس: الضوابط الداخلية المتقدمة وتخفيف المخاطر في دورات الأعمال**

• تنفيذ نظم الضوابط الداخلية المتقدمة:

- تصهير وتنفيذ ضوابط داخلية متقدمة عبر دورات الأعمال مثل إدارة المشتريات وإدارة الأصول.
- تعزيز نظم الضوابط عبر الأنتمة والتكنولوجيا.

تقييم وتقوية الضوابط الداخلية:

**PARTNER**



- تحسين أنظمة الضوابط: التدقيق وتقييم الفعالية.
- استخدام تحليل البيانات لتحسين الضوابط الداخلية وعمليات اتخاذ القرار.
- المراجعات ما بعد الحادث: تعديل أنظمة الضوابط استناداً إلى الدروس المستفادة.

#### الخاتمة

بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قد اكتسبوا مهارات متقدمة في حوكمة المخاطر والامتثال وتطبيق استراتيجيات حوكمة فعالة لمواجهة التحديات القانونية والأخلاقية، مع تعزيز القدرة على دمج هذه الأنظمة في العمليات المؤسسية لضمان استدامة الأداء. سيتقن المشاركون أيضاً كيفية تنفيذ ضوابط داخلية قوية في بيئة الأعمال المتغيرة والمساهمة في استراتيجية الحوكمة الشاملة و الامتثال الرقمي في المؤسسات.

UK Training

**PARTNER**



## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**



## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلامة  
القانون وإدارة العقود  
الجهازك و السلامة  
الطيران والصلاح الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية  
الهالية والمحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الهوراد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD  
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

