

تقييم المشروع وإدارة المخاطر

UK Traininig

PARTNER

تقييم المشروع وإدارة المخاطر

مقدمة

تسلط هذه الدورة التدريبية الضوء على أهمية تقييم المشاريع من حيث الجدوى والمخاطر المرتبطة بها. عندها تسعى منظمة ما إلى إيجاد حل لمشكلة تجارية أو لاستغلال فرصة معينة، يجب عليها التخطيط وتطوير مشروع يضمن تنفيذ هذا الحل بشكل فعال. في نقاط محددة على طول دورة حياة المشروع، تحتاج المنظمة إلى إجراء تقييم شامل للمشروع للتأكد من توافقه مع الأهداف الاستراتيجية وتحقيق النتائج المرجوة. بالإضافة إلى ذلك، يجب على المنظمة أن تفهم جميع المخاطر التي قد تواجهها، سواء كانت مرتبطة بالمشروع أو بالمنظمة نفسها. هنا يأتي دور تقييم المشروع كعملية رئيسية لتحليل، الموافقة، أو إنهاء المشاريع.

تركز إدارة المشاريع بشكل كبير على إدارة المخاطر؛ حيث تكمن القدرة على استغلال الفرص وتقليل التهديدات وتحقيق النتائج المثلى. غالباً ما تُعتبر إدارة المخاطر عملية تفاعلية، أو حتى تُهمل في بعض الأحيان. في هذه الدورة، سوف نستكشف نهجاً استباقياً تجاه جوانب المخاطر: التهديدات والفرص، مستندين إلى فهم واضح لكل من النساليب الكهية والنوعية في إدارة المخاطر.

أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المشاريع من منظور استراتيجي: يتعلم المشاركون كيف يلعب تقييم المشروع دوراً حيوياً في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.
- تحديد النقاط الحاسمة في دورة حياة المشروع: تسليط الضوء على نقاط اتخاذ القرارات المهمة لضمان استمرار المشروع في الاتجاه الصحيح.
- فهم دور مجموعة توجيه المشروع: معرفة كيف تؤثر هذه المجموعة على القرارات الرئيسية لضمان نجاح المشروع.
- إدراك المحتويات الرئيسية للوثائق المهمة: يشمل ذلك كيفية إعداد المستندات اللازمة لتقييم المشروع بشكل فعال.
- فهم تمويل المشاريع: معرفة العوامل المالية وتأثيرها على نجاح المشروع.
- توجيه وتطبيق عملية إدارة المخاطر: توكين المشاركين من تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر بفاعلية.
- تحديد استراتيجيات الشراء والعقود: تعلم كيفية اختيار الموردين والعقود المناسبة.
- فهم فوائد إدارة القيمة المكتسبة: اكتساب معرفة حول كيفية قياس الأداء المالي للمشاريع.

محاور الدورة

اليوم الأول: تقييم المشروع: التعريف، تحليل السياسات، والاختيار

- مقدمة
- المشاريع، البرامج، والمحافظة
- مبادئ حوكمة المشروع
- مجموعة توجيه المشروع
- السياق الاستراتيجي لتحليل قرارات المشروع
- الرؤية، القيم، الرسالة، والاستراتيجية

UK Training
PARTNER

- بطاقة الأداء المتوازن
- الزوايا الهالية، العولاء، عهليات النعمال، والتغير والنمو
- تعريف نطاق المشروع وتقدير الجدول الزمني
- الغرض ومحتويات دراسة الجدوى
- خطة إدارة المشروع
- تقييم تكاليف المشروع: التكاليف المباشرة وغير المباشرة

اليوم الثاني: تقييم المشروع: التعريف، تحليل السياسات، والاختيار تواصل

- تحليل المشروع تحت المخاطر والشكوك
- الجدوى مقابل القابلية للتطبيق مقابل المخاطر
- اختيار المشروع الاستراتيجي
- ربط الاستراتيجية بالاهداف
- تقييم المشروع: العوامل الهالية والاقتصادية
- مصادر التمويل
- التقييم الاقتصادي للمشروع
- التمويل للمشروع
- قرارات الاستثمار
- أنظمة تسليم المشروع التقليدية
- الاتجاهات الجديدة في أنظمة تسليم المشاريع
- نظام تسليم المشاريع BOT
- دراسات الجدوى للمشاريع
- أفضل الممارسات في اختيار المقاولين

اليوم الثالث: تقييم المشروع: العوامل الهالية والاقتصادية تواصل

- إدارة، مراقبة، ونهجة التحقق النقدي
- أنواع التكاليف
- التكاليف النولية
- التكاليف والفوائد السنوية
- تحديات اتخاذ القرارات الهالية والاقتصادية
- قيمة الوقت للمال
- تقنيات التحليل الهالي
- مراجعة المفاهيم الرئيسية في اتخاذ القرار
- إدارة القيمة المكتسبة

اليوم الرابع: تحليل المخاطر وإدارة المشاريع

- التخطيط لإدارة المخاطر: تخطيط النهج لإدارة المخاطر
- تحديد المخاطر
- تقييم المخاطر وقياسها
- خطة استجابة المخاطر
- تنفيذ خطة إدارة المخاطر
- تقييم نتائج استجابة المخاطر

اليوم الخامس: استثمار الوحدة 3

- نهوذج عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- حلول تمويل المشاريع

UK Training
PARTNER

مراجعة الدورة التدريبية والمخلص

الخاتمة

إن فهم تقييم المشروع وإدارة المخاطر أمر بالغ الأهمية في عالمنا المعقد اليوم. تتناول هذه الدورة التدريبية أهمية تقييم المشروع والتقنيات الأساسية لتقييم المشاريع بشكل فعال. مما يمكن المشاركين من إتقان جميع جوانب إدارة المخاطر وتطبيقها في سياقاتهم الخاصة. من خلال هذا النهج الاستباقي، سيكـون المشاركون مستعدين لوضع مشاريعهم لتحقيق النجاح والاستدامة على المدى الطويل.

UK Training
PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلاحة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلاحة
الطيران والصلاحه الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية لبرامج الإدارة

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الحوارد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

