

تقييم المشروع وإدارة المخاطر

UK Traininig

**PARTNER**

## تقييم المشروع وإدارة المخاطر

### مقدمة

يؤكد هذا الحلقة التدريبية على ضرورة التوعية بكيفية تقييم المشروع من حيث الجدوى والمهنية ومخاطره.

عندما تحتاج المؤسسة إلى حل لمشكلة تجارية أو فرصة، فإنها تحتاج إلى تخطيط وتطوير مشروع سيوفر طريقة فعالة لتنفيذ الحل. على طول دورة حياة المشروع، ستحتاج المؤسسة إلى تقييم المشروع المحتمل للتأكد من أن المشروع متوافق مع الاستراتيجية، وسيحقق هدفه وبعائير النجاح، وأن الحل المختار سيحل المشكلة المطلوبة. بالإضافة إلى ذلك، يجب أن تفهم المؤسسة جميع المخاطر التي تواجهها، بالإضافة إلى المخاطر المتعلقة بالمشروع. في هذا السياق، يعد تقييم المشروع عملية رئيسية لتحليل المشروع والموافقة عليه أو إنهائه.

إدارة المشروع تركز بشكل كبير على إدارة المخاطر؛ القدرة على استغلال الفرص، وتقليل التهديدات وتحقيق النتائج المثلى. غالبًا ما يعامل إدارة المخاطر على أنها عملية ردية، أو في أسوأ الأحوال، لا تتم على الإطلاق. في هذه الدورة، يتم استكشاف نهج استباقي لكلا الجانبين من المخاطر: التهديدات والفرص. يستند هذا النهج إلى فهم واضح للنهج الكيفي والكمي في إدارة المخاطر.

### أهداف الدورة

- فهم المشاريع من منظور استراتيجي
- فهم متى يحدث البوابات في دورة المشروع
- فهم دور مجموعة توجيه المشروع
- فهم محتويات المستندات الرئيسية
- التعرف على تمويل المشروع
- فهم وتوجيه وقدرة تطبيق عملية إدارة المخاطر
- تحديد استراتيجيات المشتريات والعقود
- فهم فوائد إدارة القيمة المكتسبة

### محتوى الدورة

#### اليوم الأول

#### تقييم المشروع: التحديد وتحليل السياسات والاختيار

- مقدمة المشاريع والبرامج والمحافظ
- مبادئ حوكمة المشروع
- مجموعة توجيه المشروع
- السياق الاستراتيجي لتحليل قرارات المشروع
- الرؤية والقيم والرسالة والاستراتيجية
- البطاقة المتوازنة
- المنظور المالي والعملاء وعمليات العمل والتغيير / النهج
- تحديد نطاق المشروع وتقدير الجدول الزمني
- الغرض ومحتويات حالة الأعمال
- PMP
- تقييم تكاليف المشروع
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة

#### اليوم الثاني

UK Training  
**PARTNER**

## تقييم المشروع: التحديد وتحليل السياسات والاختيار المستمر

- تحليل المشروع في ظل المخاطر وعدم اليقين
- الجدوى مقابل الهكنية مقابل المخاطر
- اختيار المشروع الاستراتيجي
- ربط الاستراتيجية والاهداف العلاقة السببية
- تقييم المشروع: العوامل المالية والاقتصادية:
- مصدر التمويل
- تقييم الاقتصادي للمشروع
- تمويل المشروع
- قرارات الاستثمار
- أنظمة توصيل المشروع التقليدية
- الاتجاهات الجديدة في أنظمة توصيل المشروع
- توصيل المشروع بنظام BOT Transfer-Operate-Build
- دراسات جدوى المشروع
- أفضل الممارسات في اختيار المقاول

## اليوم الثالث

### تقييم المشروع: العوامل المالية والاقتصادية المستمرة

- إدارة ومراقبة ونهذجة التدفقات النقدية
- أنواع التكلفة
- تكاليف مقدمة
- التكاليف والفوائد السنوية
- تحديات اتخاذ القرارات المالية الاقتصادية
- قيمة الوقت للمال
- تقنيات التحليل المالي
- إعادة النظر في المفاهيم الرئيسية في اتخاذ القرارات
- إدارة القيمة المكتسبة

## اليوم الرابع

### تحليل وإدارة مخاطر المشروع

- تخطيط المخاطر الخطوة 1: وضع خطة لإدارة المخاطر
- تحديد المخاطر الخطوة 2
- تقييم المخاطر وتحديد الكهيات الخطوة 3
- خطة الاستجابة للمخاطر الخطوة 4
- تنفيذ خطة إدارة المخاطر الخطوة 5
- تقييم نتائج استجابة المخاطر الخطوة 6

## اليوم الخامس

### الموديل المتابع 3 المستمر

- نهوذج العقد PPP
- حلول تمويل المشروع
- مراجعة الدورة والمخلص

UK Training  
**PARTNER**

## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**

## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلامة  
القانون وإدارة العقود  
الجهازك و السلامة  
الطيران والاهلاحة الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية  
الهالية والحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الموارد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

