

تحليل المشروع: أدوات وتقنيات لإدارة المخاطر وعدم اليقين

UK Traininig

**PARTNER**

## تحليل المشروع: أدوات وتقنيات لإدارة المخاطر وعدم اليقين

### مقدمة

المشاريع الرأسمالية الكبيرة في جميع الصناعات الرئيسية تتطلب استثمارات كبيرة ومخاطر كبيرة بشكل رئيسي - في استحواد واستكشاف وتشغيل وصيانة الأصول التنظيحية الجديدة.

تبدأ قرارات استثمار أو عدم الاستثمار في مشاريع رأسمالية جديدة بقرارات حرجة أثناء مرحلة الاستكشاف لتطوير جديد أو توسيع مجال موجود. ستساعد أدوات اتخاذ القرار المستخدمة لتحليل مخاطر المشروع تحت ظروف عدم اليقين الشركات على تحديد احتمال النجاح أو الخسارة وستدفع القرار بشأن تطوير العمل أو تركه.

من أهم الأمور لذلك هي التقييم النظامي والشامل للاستثمارات المحتملة وتطوير تحليلات التدفق النقدي المفصلة لتحديد بدقة قدر العوائد المتوقعة للمنظمة في ظروف متغيرة تحت ظروف عدم اليقين على مر الحياة الإنتاجية المتوقعة للمشروع.

يتطلب ذلك تطوير توقعات تدفق النقدية صادقة وواقعية ومنظمة بعناية، تعكس كل من النفقات الرأسمالية الأولية المطلوبة لاستحواد الأصول وكذلك النفقات التشغيلية المطلوبة لتشغيل وصيانة ناجحة للوصول على مرأى من مدى العمر الإنتاجي المتوقع للمشروع.

عالمياً، يفشل عدد مقلق من المشاريع الرأسمالية الكبيرة في تحقيق أو تجاوز ميزانيتها المخططة، وذلك دون تحقيق الأهداف المالية والاستراتيجية للمنظمة - السبب الرئيسي لبدء تنفيذها - غالباً مع زيادات كبيرة في النفقات الرأسمالية والتشغيلية، وخسائر مالية كبيرة للمنظمة، في معظم الحالات، هذا نتيجة لعدم تطبيق أدوات وتقنيات اتخاذ القرار الحديثة والتقييم والتخطيط المالي وإدارة الأموال الرأسمالية وتحليل تدفق النقد عند النظر في استثمار المشاريع الرأسمالية الجديدة.

### أهداف الدورة

- فهم كيفية إدارة استثمارات المؤسسات في المشاريع الرأسمالية الكبيرة.
- التعرف على كيفية اتخاذ القرارات المالية وفهمها والقدرة على تقديمها لهجتم المساهمين.
- التعرف على كيفية إدارة تدفق النقد في المشاريع وإدارة وتقييم استراتيجيات تخفيف المخاطر المالية.
- فهم تحليل التدفق النقدي السليم وتحليل الحساسية لتوقع والتحكم في ظروف المستقبل المحتملة.
- تعريف وإدارة عوامل نجاح المشروع وزيادة عائد الاستثمار في المشاريع.
- فهم كيفية تعريف استراتيجيات مالية ودهجها في استراتيجيات تخفيف المخاطر المشروع.

### مخطط الدورة

#### اليوم الأول: أساسيات تحليل القرار

- ما هو تحليل إدارة المشروع؟
- الغرض من حالة الأعمال للمشروع
- الحاجة إلى إدارة المخاطر النظامية لاتخاذ القرار
- المخاطر وعدم اليقين في المشاريع
- تحليل الخيار
- تحديد عوامل اتخاذ القرار الرئيسية
- مؤشرات الربحية للمشروع
- أدوات أساسية للاقتصاد الهندسي
- قيمة الزمن
- أساليب التقدير - توقعات تدفق النقد المخفض
- مكافئة الزمن

#### اليوم الثاني

UK Training  
PARTNER

### نهضة تحقق النقد وتحليل اتخاذ القرار للمشروع

- نهضة التمويل وتقييم المشروع
- حساب معدل العائد الداخلي IRR
- تحديد معدل العائد الداخلي IRR
- خطر عدم فهم IRR
- تحليل تفاصيل المشروع
- فهم سياق المشروع لمساعدة في اتخاذ القرار
- تحديد أصحاب المصلحة ومستوى تأثيرهم
- التقاط المتطلبات
- تحديد نطاق العمل

### اليوم الثالث

#### تكلفة رأس المال

- النفقات الرأسمالية والتشغيلية OPEX / CAPEX
- تقدير تكلفة رأس المال للمشروع
- نسبة الفوائد إلى التكلفة BCR
- تكاليف الإضرار وممارسة نهضة المخاطر
- تحديد المخاطر
- توقع تأثيرات المخاطر واحتمالاتها
- التكاليف البديلة، والتكاليف المفهومة، وقيمة الإنقاذ للمشروع
- تحديد أولويات المخاطر
- الحاجة إلى تدفق النقد للشركة

### اليوم الرابع

#### تحليل القرار: مفهوم القيمة المتوقعة

- مفاهيم الاحتمال النسبائية
- مفاهيم الاحتمال النسبائية
- الأحداث المتبادلة وغير المتبادلة، والأحداث المستقلة
- تحليل مشروع كهي
- عملية القوسية شبه الكهية
- تحليل مهمل للمخاطر وترتيبها بدقة
- القيمة النقدية المتوقعة
- تخطيط السيناريو
- أدوات تحليل الحساسية
- عملية المحاكاة
- مخطط التورنادو

UK Training  
**PARTNER**

اليوم الخامس

أشجار القرار، القيمة المالية المتوقعة، استجابات المخاطر وعائد الاستثمار

- تحليل شجرة القرار
- تطوير شجرة القرار
- حل شجرة القرار
- استجابات المخاطر
- تطوير استجابات المخاطر
- تقييم أهمية الاستجابة
- تحليل عائد الاستثمار ROI
  - فهم ROI
  - التعرف على ROI
- تقييم وتقديم خيارات المشروع الخاص بك

UK Training  
**PARTNER**



## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**

## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلامة  
القانون وإدارة العقود  
الجهازك و السلامة  
الطيران والاهلاحة الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية  
الهالية والحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الموارد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

