

إدارة المهزون

UK Traininig

PARTNER



إدارة المخزون

مقدمة

تُعد إدارة المخزون عملية حيوية تُعنى بالإشراف بكفاءة على تدفق السلع والمنتجات أو المواد داخل أي عمل أو منظمة. تشمل هذه العملية التخطيط، الشراء، التخزين، تتبع، وتوزيع عناصر المخزون. بهدف تلبية طلبات العملاء مع تقليل التكاليف. تلعب أفضل ممارسات إدارة المخزون دورًا حاسمًا في ضمان توفر الكمية المناسبة من المخزون، سواء كانت مفرطة أو غير كافية، لتلبية الاحتياجات التشغيلية ومتطلبات العملاء.

أهداف الدورة

- فهم أهمية إدارة المخزون: تعلّم كيف تسهم استراتيجيات إدارة المخزون في تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف.
- تعلّم أساسيات المخزون: اكتشاف أنواع إدارة المخزون وطرقها الأساسية.
- إتقان تقنيات السيطرة على المخزون: تطبيق طرق إدارة المخزون لتحقيق الأهداف التشغيلية.
- تعزيز مهارات التنبؤ بالطلب: تحسين دقة التنبؤ لزيادة فعالية نظام إدارة المخزون.
- تقليل مخاطر المخزون: فهم التحديات المرتبطة بإدارة المخزون وكيفية التغلب عليها.
- تحسين إدارة المستودعات: اكتساب معرفة بأفضل طرق التخزين والتوزيع.
- تنفيذ مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs: قياس أداء إدارة المخزون.
- تطوير استراتيجيات التحسين المستمر: التركيز على مزايا إدارة المخزون لتحقيق أهداف الأعمال.
- التحكم في التكاليف: فهم كيفية تقليل التكاليف دون التأثير على جودة الخدمة.
- التكيف مع التغيرات في السوق: تعزيز المرونة في إدارة المخزون.
- الكفاءة التشغيلية: استخدام أدوات فعالة لتعزيز كفاءة العمل.

محاور الدورة

اليوم الأول: عمليات المستودعات وتحقيق المخزون

• عمليات المستودعات:

- مقدمة حول عمليات المستودعات.
- تصهير المستودعات وتنظيمها.
- تقنيات التعامل مع المخزون والتخزين.
- عمليات اختيار وتعبئة الطلبات.
- سلامة وأمن المستودعات.

• تحقيق المخزون:

- أساسيات تحقيق المخزون.
- طرق مختلفة لإجراء تحقيق المخزون.
- تحديد مستويات التحول للفروقات.
- الموافقات والتفويضات في إدارة المخزون.
- إجراءات التسوية لمعالجة الفروقات.

اليوم الثاني: المخزون وسلسلة الإمداد

UK Training
PARTNER



• فهم سلسلة الإهداد:

- دور المخزون في سلسلة الإهداد.
- أساسيات إدارة سلسلة الإهداد.
- تأثير المخزون على أوقات التسليم.
- استراتيجيات سلسلة الإهداد الفعالة.

• التكاثر في سلسلة الإهداد:

- التخطيط المشترك للطلب.
- إدارة المخزون بواسطة المورد VMI والمخزون بالعمولة.
- الشحن المتقاطع Docking-Cross ونظام المخزون في الوقت المناسب JIT.
- إدارة المخزون في سلسلة إهداد عالمية.

اليوم الثالث: أساسيات التنبؤ بالطلب

• عملية التنبؤ:

- خطوات في عملية التنبؤ بالطلب.
- طرق التنبؤ الكمية، النوعية، والسلاسل الزمنية.
- العوامل المؤثرة على دقة التنبؤ.

• العوامل المؤثرة على الطلب:

- تأثير الوقت المستغرق على مستويات المخزون.
- المخزون الاحتياطي والطلب الزمني.
- التنبؤ بالطلب في الأسواق المتقلبة.
- قياس وتقييم أخطاء التنبؤ.

اليوم الرابع: أنظمة السيطرة على المخزون

• التخطيط والسيطرة على المخزون:

- مقدمة عن أنظمة السيطرة على المخزون.
- تخطيط وتطلبات المواد MRP.
- تخطيط موارد التصنيع MRP II.
- تخطيط موارد المؤسسات ERP.

• تحسين المخزون:

- نظام نقطة إعادة الطلب ROP.
- نظام المراجعة الدورية.
- تحديد المخزون الاحتياطي.
- تحقيق التوازن بين التكاليف ومستويات الخدمة في إدارة المخزون.

اليوم الخامس: تقييم أداء المخزون

UK Training
PARTNER



• مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs:

- فهم مؤشرات الأداء الرئيسية للمخزون في المستودعات والمتاجر.
- قياس دوران المخزون والدقة.
- مراقبة مستويات الخدمة ورضا العملاء.

• التقارير وصنع القرار:

- أهمية تقارير إدارة المخزون.
- دراسات حالة حول أداء وتقييم المخزون.
- استخدام البيانات والتحليلات لاتخاذ قرارات مستنيرة.

الخاتمة

من خلال هذا الكورس، ستكتسب المعرفة والمهارات اللازمة للحصول على شهادة إدارة المخزون وتطبيق منهجيات إدارة المخزون بنجاح. سيتمكن المشاركون من تحقيق هزايا نظام إدارة المخزون لتحسين الأداء العام وزيادة الكفاءة.

UK Training
PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلاحة
القانون وإدارة العقود
الجهارك و السلاحة
الطيران والصلاح الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية لبرامج الإدارة

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

