

إدارة المهزون

UK Traininig

PARTNER



إدارة المخزون

مقدمة

إدارة المخزون هي عملية الإشراف والتحكم الفعال في تدفق البضائع والمنتجات أو المواد داخل الشركة أو المؤسسة. تشمل هذه العملية التخطيط والشراء والتخزين وتتبع وتوزيع العناصر المخزنة لتلبية احتياجات العملاء مع الحد الأدنى من تكاليف التخزين وضمان سير عمل سلس. تلعب إدارة المخزون دوراً حاسماً في ضمان أن الشركة تمتلك الكمية المناسبة من المخزون في المخزون، دون فائض أو نقصان، لتلبية احتياجاتها التشغيلية ومتطلبات العملاء.

أهداف الدورة

- فهم أهمية إدارة المخزون.
- تعلم أساسيات إدارة المخزون.
- اتقان تقنيات مراقبة المخزون.
- تعزيز مهارات التنبؤ بالطلب.
- الحد من مخاطر المخزون.
- تعزيز إدارة المستودعات.
- تنفيذ مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs.
- تطوير استراتيجيات لتحسين مستر.
- مراقبة التكاليف.
- التكيف مع التغييرات في السوق.
- زيادة كفاءة العمليات.

محتوى الدورة

اليوم الأول

عمليات المستودع والتدقيق في المخزون

- عمليات المستودع
- مقدمة في عمليات المستودع.
- تصميم وتخطيط المستودع.
- تقنيات التعامل والتخزين في المستودع.
- عمليات اختيار الطلبات وتعبئتها.
- السلامة والنهارة في المستودع.
- التدقيق في المخزون
- أساسيات التدقيق في المخزون.
- أساليب مختلفة لإجراء عمليات التدقيق في المخزون.
- تحديد مستويات التساهج للاختلافات.
- الإجازات والتفويضات في إدارة المخزون.
- إجراءات التصالح لمعالجة الاختلافات.

اليوم الثاني

المخزون وسلسلة الإمداد

UK Training
PARTNER

- فهم سلسلة الإمداد
- دور المخزون في سلسلة الإمداد.
- أسس إدارة سلسلة الإمداد.
- تأثير المخزون على أوقات الإيصال.
- استراتيجيات فعّالة لإدارة سلسلة الإمداد.
- التكاثر في سلسلة الإمداد
- التخطيط التعاوني للطلب.
- إدارة المخزون من قبل الموردين VMI والمخزون على العينة.
- الترانزيت والإنتاج الفوري JIT.
- إدارة المخزون في سلسلة إمداد عالمية.

اليوم الثالث أساسيات التنبؤ بالطلب

- عملية التنبؤ بالطلب
- الخطوات في عملية تنبؤ الطلب.
- أساليب التنبؤ بالطلب النوعي والكمي والزمني.
- العوامل التي تؤثر على دقة تنبؤ الطلب.
- العوامل المؤثرة على الطلب
- تأثير وقت الإيصال على مستويات المخزون.
- مخزون السلامة وطلب الوقت.
- تنبؤ الطلب في الأسواق المتقلبة.
- قياس وتقييم أخطاء التنبؤ.

اليوم الرابع أنظمة مراقبة المخزون

- تخطيط ومراقبة المخزون
- مقدمة في أنظمة مراقبة المخزون.
- تخطيط ومتطلبات المواد MRP.
- تخطيط موارد التصنيع MRPII.
- تخطيط موارد المؤسسة ERP.
- تحسين استغلال المخزون
- نظام نقطة إعادة الطلب ROP.
- نظام المراجعة الدورية.
- تحديد مخزون السلامة.
- تحقيق التوازن بين التكاليف ومستويات الخدمة في مراقبة المخزون.

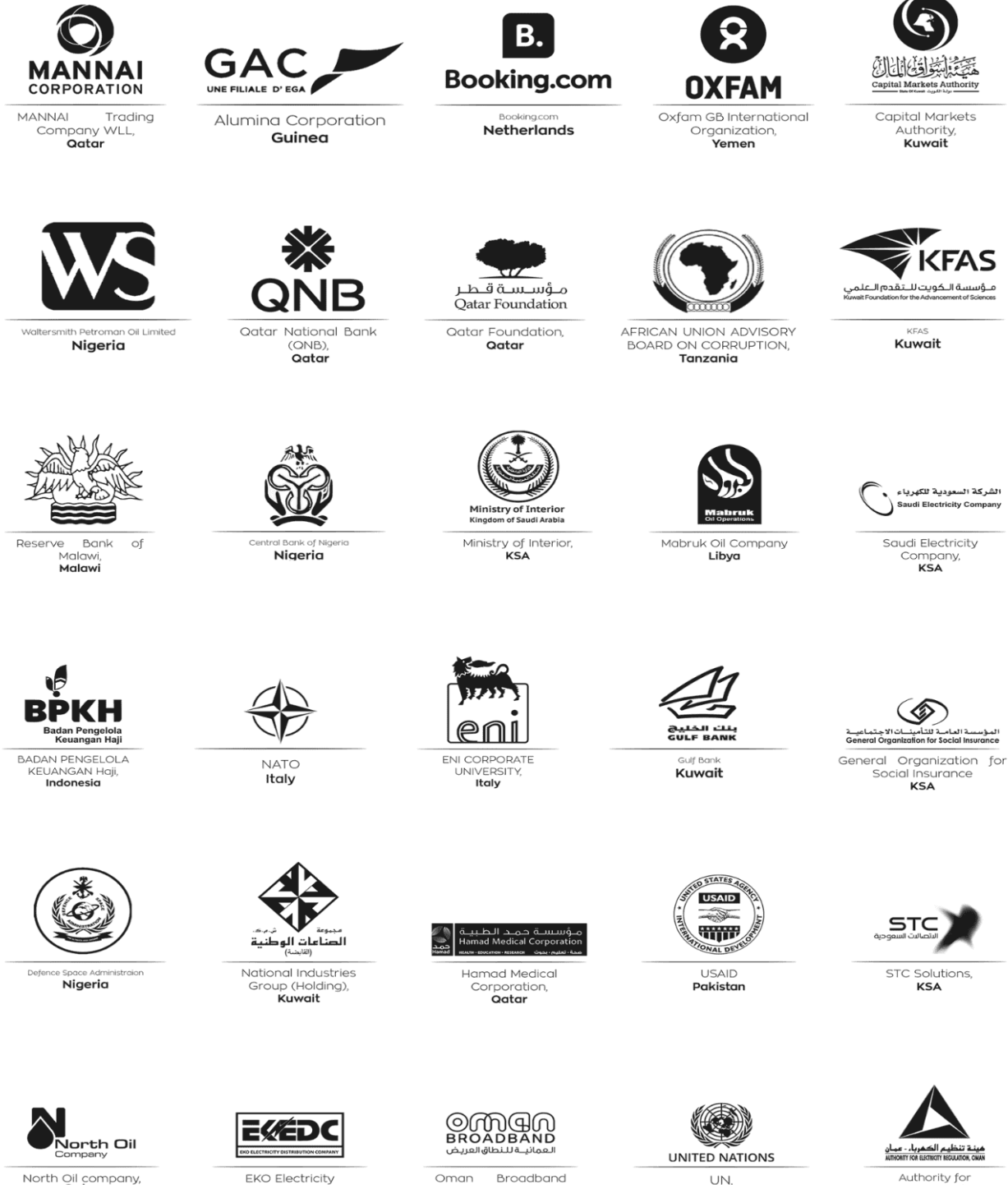
اليوم الخامس أداء المخزون والتقييم

- المؤشرات الرئيسية للداء KPIs
- فهم المؤشرات الرئيسية لداء المخزون في المستودعات والمتاجر.
- مقاييس لقياس دوران المخزون والدقة.
- مراقبة مستويات الخدمة ورضا العملاء.
- التقارير واتخاذ القرار
- أهمية تقارير إدارة المخزون.
- دراسات حالة حول أداء المخزون والتقييم.
- استخدام البيانات والتحليلات لاتخاذ القرارات المستتيرة.
- ملخص الدورة وجلسة الأسئلة والأجوبة.

UK Training
PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والاهلاحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الموارد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

