

مهارات إعداد الميزانية الفعالة

UK Training

**PARTNER**



## مهارات إعداد الميزانية الفعالة

### مقدمة

إتقان مهارات إعداد الميزانية أمر ضروري لأي محترف يعمل في مجال التخطيط المالي وإدارة النداء. تهدف هذه الدورة الشاملة حول إعداد الميزانية وتحليل التكاليف إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة للتعامل مع كامل دورة إعداد الميزانية بفعالية. تتناول الدورة العمليات الأساسية في التكلفة وإعداد الميزانية، مع تقديم أدوات عملية ورؤى حول كيفية إعداد الميزانية بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للشركات.

صُممت هذه الدورة لتغطية جميع جوانب عملية إعداد الميزانية، حيث تقدم معرفة قيمة حول تحليل التكاليف، إعداد خطط مالية واقعية، وتنفيذ تدابير فعالة لإدارة النداء. من خلال إتقان كل من الطرق التقليدية والحديثة في إعداد الميزانية، سيكتسب المحترفون الثقة لإعداد ميزانيات دقيقة وتحسين قدراتهم على اتخاذ القرارات.

### أهداف الدورة

- فهم خطوات إعداد الميزانية الرئيسية والعوامل المؤثرة في إعداد وتنفيذ الميزانية.
- تطوير نظام قوي ل تحليل التكاليف لدعم دقة وكفاءة إعداد الميزانية.
- تعلم كيفية إعداد خطة الميزانية من خلال فهم سلوك التكاليف وإتقان المصطلحات المتعلقة بإعداد الميزانية في الأعمال.
- اكتساب رؤى عملية حول أنواع الميزانيات التي تعدها الشركات، بما في ذلك الميزانيات الثابتة، المرنة، والمستندة إلى الأنشطة.
- تعزيز مهارات اتخاذ القرار من خلال الربط بين البيانات المالية والاستراتيجيات التشغيلية.
- تعلم كيفية تحديد واستخدام البيانات المالية والتشغيلية الرئيسية لدعم عملية إعداد الميزانية.
- استكشاف أفضل الممارسات في إدارة النداء التنظيمي باستخدام أدوات مثل بطاقة النداء المتوازن Scorecard Balanced و Six Sigma.
- فهم العملية الكاملة لإعداد الميزانية وكيفية مساهمتها في خلق القيمة والنجاح الاستراتيجي.

### محاور الدورة

#### اليوم الأول: دور إعداد الميزانية في الإدارة

- نظرة عامة على تعريف إعداد الميزانية ودوره في الإدارة الاستراتيجية.
- كيفية ربط التكلفة والميزانية بالاستراتيجية والنداء.
- المفاهيم الأساسية: معنى إعداد الميزانية، والغرض منها، والتعبيرات المالية.
- فهم التأثيرات السلوكية لإعداد الميزانية.

#### اليوم الثاني: إطار عمل الميزانية

- تعريف دورة إعداد الميزانية: المكونات الرئيسية والمصطلحات.
- مراجعة البيانات المالية: الميزانية العمومية، بيان الدخل، وتحليل التدفقات النقدية.
- مقدمة في تحليل التكاليف لاتخاذ قرارات مستنيرة ودعم عملية إعداد الميزانية.

#### اليوم الثالث: تحليل التكاليف لغراض إعداد الميزانية

- أهمية التكاليف لإعداد الميزانية: فهم التكاليف الثابتة، المتغيرة، المباشرة، وغير المباشرة.
- عملية وطرق إعداد الميزانية، بما في ذلك الطرق التقليدية والتكلفة المستندة إلى الأنشطة.
- مفاهيم رئيسية مثل هامش المساهمة والعلاقة بين التكلفة-الربح-الحجم.

UK Training  
**PARTNER**

### اليوم الرابع: الميزانيات المرنة وتحليل الفروقات

- كيفية إعداد الميزانية المرنة ومقارنتها بالميزانية الثابتة.
- استكشاف تحليل الفروقات لغراض التحكم الإداري والتحسين المستمر.
- هل إعداد الميزانية كافٍ؟ فحص الطرق البديلة لتقييم الأداء.

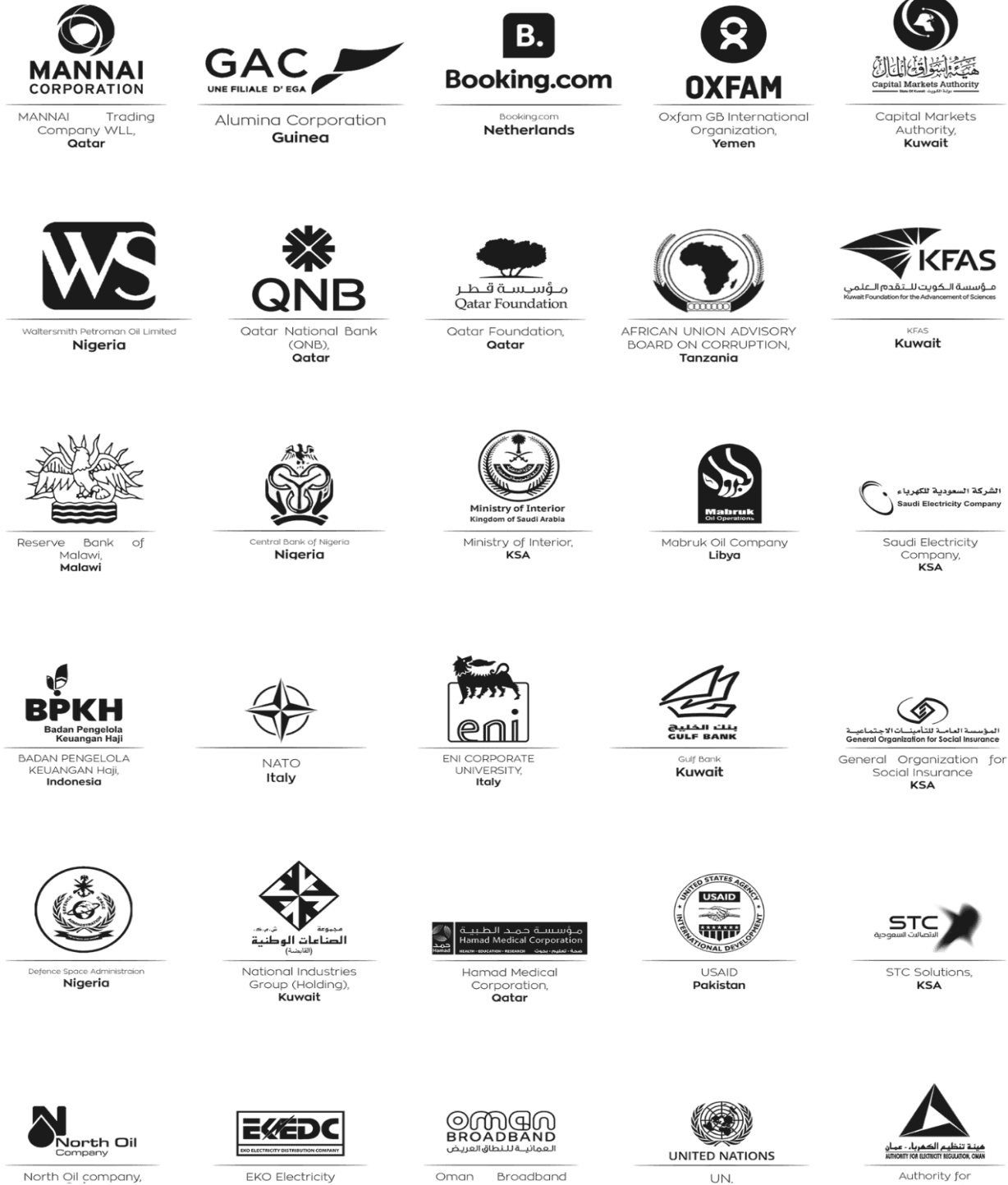
### اليوم الخامس: ما بعد إعداد الميزانية: توسيع أنظمة قياس الأداء

- لماذا يعد إعداد الميزانية مهمًا؟ معالجة أوجه القصور في النسايب التقليدية.
- مقدمة إلى بطاقة الأداء المتوازن وكيفية ارتباطها ب إعداد الميزانية.
- دمج المنظور المالي مع الأهداف التشغيلية لضمان تنفيذ الاستراتيجية.
- بناء أنظمة قياس أداء شاملة تتكيف مع الاحتياجات المتطورة للعمال.

بحلول نهاية هذه الدورة، سيكتسب المشاركون القدرة ليس فقط على إعداد الميزانية، بل أيضًا إتقان النسايب اللازمة لإعداد وتنفيذ الميزانية بكفاءة، مما يضمن توافق الأهداف المالية والتشغيلية للمؤسسة بشكل سلس.

UK Training  
**PARTNER**

## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**

## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلاحة  
القانون وإدارة العقود  
الجهارك و السلاحة  
الطيران والصلاحه الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية لبرامج الإدارة

المهارات الاحترافية  
الهالية والحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الهوراد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD  
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

