

الحوكمة والمخاطر والامتثال (GRC)

UK Training

PARTNER



الحوكمة والمخاطر والامتثال (GRC)

المقدمة

تعد حوكمة الشركات / العامة وإدارة المخاطر من الموضوعات الهامة التي بدأت مؤخرًا في جذب المزيد من الاهتمام في كليات إدارة الأعمال وبين الهيئات التشريعية . مع زيادة هذا الاتجاه فقط. في حين أن هناك نهج مختلفة لحوكمة الشركات وإدارة المخاطر ، إلا أن جميعها تهدف إلى تنظيم العلاقة بين المنظمة وأصحاب المصلحة والسيطرة على المخاطر بشكل فعال. ما هو أكثر أهمية هو حقيقة أن "الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والرقابة الداخلية الفعالة" كلها جزء من نظام واحد. لسوء الحظ ، ليس كل الشركات لديها هذه النظرة الطبيعية نحو هذا النظام. تتضمن هذه الدورات مناقشات حول هيكل مجلس الإدارة واللجان ووظائفها مع تغطية العمليّة التفصيلية لإدارة المخاطر وفقاً لمتطلبات لجنة المنظمات الرأية التابعة للجنة تريديوي COSO. بالإضافة إلى ذلك ، تتضمن الدورة مناقشة حول الضوابط الداخلية المستخدمة للاستجابة للمخاطر في مناطق مختلفة من الشركة. يتم أيضاً تغطية الامتثال وفقاً لأحدث التطورات ، وجزء لا يتجزأ من هذه الدورة بالإضافة إلى أدوات تحقيق جميع هذه المكونات وفقاً لمعايير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وغيرها من المعايير الدولية.

اهداف الدورة

- تحديد الحوكمة المؤسسية / العامة وعلاقتها بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية.
- مناقشة أدوار ومسؤوليات مختلف أصحاب المصلحة في مؤسسة خاصة أو عامة.
- وضع قائمة بوظائف الحوكمة العامة / الشركات ، وفرق بين النهج المختلفة.
- تحديد مجالات إدارة المخاطر وتغيرات بينها الداخلية والخارجية.
- تحديد الضوابط المناسبة التي سيتم تنفيذها في دورات الأعمال المختلفة.

محاور الدورة

اليوم الأول: نظرة عامة على الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية وعمليات التدقيق ذات الصلة

- نظرة عامة على الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية.
- تعريف الشركة / الحوكمة العامة.
- نطاق إدارة الشركات / العامة.
- المبادئ الأساسية للحوكمة المؤسسية / العامة.
- مدونة لقواعد السلوك.
- لجنة المراجعة.
- لجان مختلفة أخرى.
- أصحاب المصلحة في الشركات / الحوكمة العامة CG.
- حقوق المساهمين.
- واجبات وحقوق المديرين.
- المدققون الداخليون والمدققون الخارجيون.
- اتخاذ القرار على أساس المخاطر.
- آثار فشل CG.
- اللوحة الفعالة.
- منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وغيرها من المعايير الدولية كمراجعة لنقاط اليوم الأول.

اليوم الثاني: وظائف الشركات / الحوكمة العامة

- وظائف الشركات / الحوكمة العامة.
- استقلالية المجلس

UK TRAINING
PARTNER



- اختيار وهكافأة وتقييم مجلس الإدارة.
- تحليل وتحديث نظام حوكمة المنظمة الحالي.
- الإفصاح والشفافية.
- تعريف الائتال.
- أهمية الائتال.
- أمثلة عملية على الائتال.
- مخاطر الائتال.

اليوم الثالث: إدارة مخاطر المؤسسة

- ادراك المخاطر.
- لهذا يجب أن نهتم بالمخاطر؟
- تغيرات البيئة الداخلية.
- تغير البيئة الخارجية.
- مجالات إدارة المخاطر.
- هل تلتزم المنظمة بالقواعد واللوائح وأفضل ممارسات إدارة المخاطر المؤسسية؟

اليوم الرابع: عملية إدارة المخاطر وفقاً لإرشادات COSO

- عملية إدارة المخاطر وفقاً للإرشادات COSO.
- البيئة الداخلية.
- تحديد الأهداف.
- تحديد الحدث.
- تقييم المخاطر.
- الاستجابة للمخاطر.
- أنشطة مكافحة.
- المعلومات والاتصال.
- مراقبة المخاطر.

اليوم الخامس: تنفيذ الضوابط في دورات الأعمال

- تنفيذ الضوابط في دورات الأعمال.
- ضوابط في دورة الشراء والدفع.
- الضوابط في دورة المخزون والتكلفة.
- الضوابط في دورة الموارد البشرية والرواتب.
- الضوابط في دورة المبيعات والتحصييل.
- الضوابط في دورة حياة الاصول الثابتة.
- مراجعة جرد التدقيق وقائمة مراجعة الإجراءات.

UK Training

PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER



البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والصلاح الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

