

إعداد الموازنة والتنبؤ المتقدم

UK Traininig

PARTNER



إعداد الموازنة والتبؤ المتقدم

مقدمة

هذه الدورة على مستوى عالي في إعداد الميزانية . إنها تتجاوز نظرية الميزنة ك مفهوم لتغطية خطوات محددة لجعل الميزانية عملية ذات قيمة مضافة في المنظمة. من خلال بناء نماذج سهلة الاستخدام وتطبيق تحليل السيناريو ، ستقضي الإدارة وقتاً أقل في جمع البيانات والمزيد من الوقت في تحليل هذه البيانات لاتخاذ القرار. يتم استخدام العديد من أدوات Excel Microsoft طوال هذه الدورة التدريبية من أجل التطبيق العملي وتزويد المشاركين بالمهارات اللازمة للمساهمة في نجاح مؤسستكم . تتضمن هذه الأدوات تحليل "ماذا لو" و "الحل" ، من بين أدوات أخرى كثيرة.

كما تسلط الدورة الضوء على بعض نماذج التبؤ الرئيسية والتقييم التفصيلي لتقنيات إعداد الميزانية الرأس مالية ، وكلها مطبقة في Excel Microsoft ويتم تطبيقها.

أهداف الدورة

- تقييم عملية وضع الميزانية في مؤسستكم والتوصية بالتحسينات.
- إنشاء قوالب ونماذج الميزانية لنقساتكم أو مؤسستكم.
- تطبيق العديد من تقنيات التبؤ للإدارة أوجه عدم اليقين في وضع الميزانية بشكل أفضل.
- تقييم قرارات الميزانية الرأس مالية باستخدام عدة طرق والتوصية بالإجراء المناسب.
- استخدام وظائف وأدوات Excel Microsoft في عملية وضع الميزانية بها في ذلك تحليل التعادل والتحسين.

محاور الدورة

اليوم الأول: الميزانية والتخطيط

إطار تطوير الإستراتيجية

- الاتفاق الثلاثة لنموذج النهو.
- الميزانية الاستراتيجية وتخصيص الموارد
 - مصفوفة حصة النهو.
 - مصفوفة تسعة مربعات.
- الميزانيات والقوائم المالية الرئيسية.

اليوم الثاني: دورة الميزانية والعملية والنهج

دورة الميزانية

- خصائص الموازنة الناجحة.
- جعل الميزانية نشاطاً ذا قيمة مضافة.
- أهم عشرة مشاكل في الميزانية.
- اختيار نهج الميزانية المناسب:
 - الميزنة المتزايدة.
 - الميزانية الصفرية.
 - الميزانية المرنة.
 - ميزانية كايزن.

UK Training
PARTNER

- الميزانية على أساس النشاط.
- المتداول الهستير الميزانيات والتبوتات.
- الميزانية الرئيسية وكوناتها.
- الميزانيات التشغيلية والرأسمالية.
- أفضل الممارسات في الميزنة.
- إنشاء قالب ميزانية سهل الاستخدام.

اليوم الثالث: تقنيات التنبؤ

نماذج التنبؤ

- النسايب النوعية والكهية.
- خطوات تطوير نماذج التنبؤ.
- السلاسل الزمنية وتحليل الاتجاه.
- تقنيات تكيف البيانات.
- التجانس الأسّي والمتوسطات المتحركة.
- تحليل الانحدار البسيط والمتعدد.

نمذجة القوائم المالية المتوقعة

العوامل الجزئية والكلية

- التنبؤ بالمبيعات
 - تقدير طلب السوق.
 - تقدير طلب الشركة.
 - تطوير توقعات المبيعات.
- توقع تكلفة المبيعات.
- التنبؤ بهصاريف التشغيل.
- التنبؤ بحسابات النصول والخصوم الرئيسية.
- نمذجة بيان الدخل المتوقع.
- نمذجة توقعات الميزانية العمومية.

اليوم الرابع: تقنيات تقييم الميزانية الرأسمالية المتقدمة

مخاطر الاعمال وتكلفة رأس المال

- تصنيف المشاريع الاستثمارية.
- تقدير التدفق النقدي.
- تحليل التدفقات النقدية الاستثمارية والتشغيلية.
- القيمة الزمنية لهفمور النقود.
- معدل العائد المطلوب.
- صافي القيمة الحالية NPV.
- معدل العائد الداخلي IRR.
- معدلات عائد داخلية ومتعددة.
- معدل العائد الداخلي المعدل MIRR.
- مؤشر الربحية PI.
- فترة الاسترداد وفترة الاسترداد المخصومة.
- تقنين العاصمة.
- تقنيات المقارنة والتقويم.
- تحليل الحساسية والمخاطر.

UK Training
PARTNER

اليوم الخامس: تحليل نقطة التعادل وتقنيات التحسين

تحليل ربح حجم التكلفة CVP

- استخدام CVP للوصول إلى الدخل المستهدف.
- تحليل التعادل لمنتج واحد ومنتجات متعددة.
- التعامل مع قيود الهيزانية.
- نهاذج تحسين البناء.

UK Training
PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلاحة
القانون وإدارة العقود
الجهارك و السلاحة
الطيران والصلاح الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية لبرامج الإدارة

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

