

ورشة عمل في الحوكمة المتقدمة وإدارة المخاطر والامتثال

UK Training

**PARTNER**



## ورشة عمل في الحوكمة المتقدمة وإدارة المخاطر والامتثال

### مقدمة

تعد حوكمة الشركات وإدارة المخاطر من الموضوعات الهامة التي بدأت مؤخراً في جذب المزيد من الاهتمام في كليات إدارة الأعمال وبين الهيئات التشريعية، و مع زيادة هذا الاتجاه، توجد نهج مختلفة لحوكمة الشركات وإدارة المخاطر، تهدف جميعها إلى تنظيم العلاقة بين الشركة وأصحاب المصلحة وإدارة المخاطر الهائلة بشكل فعال. والإكثر أهمية هو أن "الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والرقابة الداخلية الفعالة" كلها جزء من نظام واحد. ومن المؤسف أن الشركات كلها ليست ذات نظرة متقدمة نحو هذا النظام.

تتضمن هذه الورشة مناقشات حول هيكل مجلس الإدارة واللجان ووظائفها مع تغطية العملية التفصيلية لإدارة المخاطر وفقاً لمتطلبات لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة COSO Treadway. بالإضافة إلى ذلك، تتضمن ورشة العمل إدارة المخاطر مناقشة حول الضوابط الداخلية المستخدمة للاستجابة للمخاطر في مناطق مختلفة من الشركة. يتم أيضاً تغطية الامتثال وفقاً لأحدث التطورات.

### أهداف ورشة العمل الحوكمة المتقدمة والمخاطر والامتثال GRC

- تعريف حوكمة الشركات وعلاقتها بإدارة المخاطر والضوابط الداخلية
- مناقشة أدوار ومسؤوليات مختلف أصحاب المصلحة في المؤسسة الخاصة أو العامة
- وضع قائمة بوظائف حوكمة الشركات والتفرقة بين النهج المختلفة
- تحديد مجالات إدارة المخاطر وتغيرات البيئة الداخلية والخارجية
- تحديد الضوابط المناسبة التي سيتم تنفيذها في دورات الأعمال المختلفة

### محاور ورشة العمل الحوكمة المتقدمة والمخاطر والامتثال GRC

#### اليوم الأول

#### نظرة عامة على الحوكمة و أهمية إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

- ماهي الحوكمة ؟ تعريف حوكمة الشركات
- نطاق حوكمة الشركات
- مبادئ حوكمة الشركات الأساسية
- مدونة قواعد السلوك
- مجلس الإدارة
- لجنة المراجعة
- اللجان الأخرى

#### اليوم الثاني

#### أصحاب المصلحة في حوكمة الشركات CG

- أصحاب المصلحة
- حقوق المساهمين
- واجبات وحقوق المديرين
- المدققين الداخليين والخارجيين

PARTNER



- اتخاذ القرار على أساس المخاطر
- آثار فشل CG
- اللوحة الفعالة

#### وظائف حوكمة الشركات

- استقلالية المجلس
- اختيار وكفاءة وتقييم مجلس الإدارة
- تحليل نظام حوكمة الشركة الحالي
- الإفصاح والشفافية

#### اليوم الثالث

##### مقدمة في الامتثال

- تعريف الامتثال
- أهمية الامتثال
- أمثلة عملية على الامتثال
- مخاطر الامتثال

##### إدارة مخاطر المؤسسة

- إدراك المخاطر
- ماهي أهداف إدارة المخاطر
- لماذا يجب أن نهتم بالمخاطر؟
- تغيرات البيئة الداخلية
- تغيرات البيئة الخارجية

##### مجالات إدارة المخاطر

- استراتيجية إدارة المخاطر
- العمليات و خطة إدارة المخاطر
- الإبلاغ والتقارير
- الأهمر المالية
- الصحة والسلامة

#### اليوم الرابع

##### عملية إدارة المخاطر وفقاً للإرشادات COSO

- البيئة الداخلية
- تحديد الأهداف
- تحديد الحدث
- تقييم المخاطر
- الاستجابة للمخاطر
- أنشطة الكفاءة
- المعلومات والاتصال
- مراقبة المخاطر

تنفيذ الضوابط في دورات الزعمال  
UK Training

**PARTNER**



- ضوابط في دورة الشراء والدفع
- الضوابط في دورة المخزون والتكلفة
- ضوابط في الموارد البشرية ودورة الرواتب
- الضوابط في دورة المبيعات والتحصيل
- الضوابط في دورة حياة الوصول الثابتة

اليوم الخامس

الورشة الختامية

- كيفية تطبيق ذلك في العمل والمؤسسة: ما يصلح وما لا يصلح؟ ولماذا؟
- أفضل الممارسات وأخر التحديثات
- دراسات الحالة وقصص النجاح وقصص الفشل
- تطبيق حديث من خلال تكنولوجيا المعلومات والبرامج و / أو تطبيقات الهاتف المحمول
- المشاركة بأحدث ثلاثة عناوين كتب في هذا المجال

UK Training

**PARTNER**



## Blackbird Training Clients



UK Training  
**PARTNER**





## البرامج التدريبية

إدارة المشافي  
القطاع العام  
ورشات عمل خاصة  
النفط والغاز  
هندسة الاتصالات  
تكنولوجيا المعلومات  
الصحة والسلامة  
القانون وإدارة العقود  
الجهارك و السلامة  
الطيران والصلاح الجوية  
الإدارة العليا

## البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية  
الهالية والمحاسبة والهيرانية  
الإعلام والعلاقات العامة  
إدارة المشاريع  
الموارد البشرية  
تدقيق الحسابات وضمان الجودة  
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء  
السكرتارية وإدارة المكاتب  
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية  
الإدارة والقيادة  
صقل المهارات والإدارة المرنة



**BLACKBIRD**  
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge  
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35  
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

**PARTNER**

