

الإدارة الاحترافية لمشاريع النفط والغاز

UK Traininig

PARTNER



الإدارة الاحترافية لمشاريع النفط والغاز

مقدمة

يعرف أي شخص يعمل في صناعة النفط والغاز أن بيئة المشروع المعقدة تثير تحدياتها الخاصة. ستساعد هذه الدورة التدريبية التفصيلية والمتكاملة أي شخص في الصناعة على اتخاذ قرارات أفضل بشأن المشاريع، سواء كانوا مسؤولين عن اختيار المشروع أو إدارته أو قيادة جوانب المشاريع خلال أي نقطة من دورة حياة المشروع.

توفر هذه الدورة التفاعلية للمشاركين المهارات المتقدمة المطلوبة لتنفيذ استراتيجيات الأعمال بشكل فعال، من نماذج صنع القرار للانقسام التجارية، وحتى التغذية الراجعة الديمقراطية، والتخطيط والتسليم. باستخدام أمثلة أفضل الممارسات الصناعية الموجهة في التعليمات العملية، مع العمليات والأدوات المجرية والمختبرة، تم تصميم هذه الدورة التي مدتها 10 أيام كخريطة طريق لتوفير المهارات اللازمة للتخطيط والتنظيم والتنفيذ وإغلاق المشروع.

أهداف الدورة

- تحديد وإدارة أصحاب المصلحة واحتياجات الاتصالات في صناعة النفط والغاز.
- الحفاظ على أداء المشروع المستمر ومراقبة التسليم.
- تقدير وتخصيص تكاليف وموارد المشروع بدقة.
- ضغط أو تسريع الجدول الزمني عندما تتطلب الظروف المعاكسة.
- وضع خطة إغلاق المشروع بها يتماشى مع معايير النجاح المتوقعة.

محاور الدورة

اليوم الأول: مفاهيم إدارة المشروع وتوقييدات الموافقة على المشروع في صناعة النفط والغاز

- المشاريع والبرامج.
- دورات حياة المشروع وبوابات المرحلة.
- عملية الموافقة على المشروع والموافقة عليه. PSAP لصناعة النفط والغاز.
- تطوير حالة عمل المشروع الاستراتيجي.
- تحديد المشروع - الوعي بالمساءلة لفكار المشروع.
- تحليل القرار الاستكشافي.
- تقدير البيئة الكلية فيها يتعلق باختيار المشروع.
- فهم من هم أصحاب المصلحة وكيف يمكن أن يؤثروا على المشروع.
- الإطار التنظيمي والعوامل المؤسسية والبنية التحتية.
- صنع القرار في جدوى المشروع.
- إعداد المشروع ومسؤوليات التخطيط.

اليوم الثاني: سياق المشروع لمشاريع النفط والغاز

- هيكل صفقات تمويل المشاريع.
- اعتبارات التمويل / مخاطر الائتمان لمشروع النفط والغاز.
- القيمة الزمنية للنقود - كيف تنطبق على تمويل المشروع.
- الغلات ومعدل العائد - تحليل التدفق النقدي المخصوم DCF.
- بناء أسلوب قيادة تنفيذية يوجه المشروع نحو أداء ورجح أكبر.
- فهم تنظيم المشروع في مشروع نموذجي للنفط والغاز.

PARTNER



- مدير المشروع - المتطلبات الفريدة.
- فهم سبب فشل بعض المشاريع.
- اكتساب فهم للمشاريع الناجحة وتحليل أسباب النجاح.
- تطوير ميثاق المشروع.
- تحديد معايير النجاح ومؤشرات النداء الرئيسية لمشروع النفط والغاز كمثال.
- التقاط متطلبات المشروع.
- فهم الحاجة إلى نهج فريق المشروع..
- أهمية الاتصال في مشروع النفط والغاز
- العمل بشكل تعاوني.

اليوم الثالث: النهج الهالية للمشروع ومهارات قيادة المشروع

- تحديد والتخطيط للتعامل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في المشروع.
- إنشاء لوحات تحكم المشروع.
- عرض القرارات على مجلس إدارة المشروع.
- إدراك الحاجة للاستعادة المشروع.
- صنع القرار السيطرة.
- افهم من هم أصحاب المصلحة الرئيسيين وكيف يمكن أن يؤثروا على المشروع.
- ضع في اعتبارك الآثار المترتبة على الاحتياجات والتوقعات غير الواضحة.
- فهم معايير نجاح المشروع وكيف سيتم قياس المشروع على أنه ناجح.
- تحديد متطلبات المشروع.
- تطوير النطاق - باستخدام هيكل تقسيم العمل والمنتج.
- استخدام التقنيات ذات الصلة لتقدير المشروع.

اليوم الرابع: تحديد أسباب فشل المشروع والاستعداد للتسليم والتكامل الناجح

- طور مخططاً للشبكة.
- تطوير مخطط شبكة الانسيابية بحساب إجمالي وحساب Float Free.
- تطوير مخطط جانت - خط النساس للجدول الزمني.
- فهم كيفية تقدير خط النساس لتكلفة المشروع.
- تعرف على أنواع العقود المختلفة وفقاً لتوزيع المخاطر.
- تعرف على الفرق بين السعر الثابت وعقود التكلفة الإضافية.
- خوارزميات تخصيص الموارد لتحديد أولويات الموارد.
- تخطيط وجدولة الموارد المحدودة.
- خيارات لتسريع الجدول الزمني وكيفية التسليم.
- عملية ونموذج إدارة المخاطر.
- تحديد أحداث المخاطر المحتملة النموذجية في مشروع النفط والغاز.
- فهم تقنيات التحليل النوعي والكوي.
- تصميم استراتيجيات التخطيط المناسبة للاستجابة للمخاطر.
- تحديات فريق مشروع النفط والغاز.
- تعرف على نهج القيادة المختلفة.
- ديناميات تطوير الفريق والتحفيز.

اليوم الخامس: تنمية علاقات أصحاب المصلحة في المشروع والاتصال بالمشروع

- إدارة التغيير في المشاريع.
- فهم أفضل ممارسات التغيير المستخدمة في المشاريع.
- تتبع المشروع - باستخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM.
- إدارة الظروف المتغيرة - إدارة التوترات.
- تعرف على العناصر الثلاثة للنجحة وشعبيتها المتزايدة في صناعة النفط والغاز.

PARTNER



- فوائد استخدام مكتب دعم المشروع.
- مراجعات المشروع.
- تعرف على إدارة جودة المشروع.
- التفريق بين تخطيط الجودة والتأكيد والتحكم.
- فهم كيف يمكن استخدام أدوات الجودة.
- التعرف على الاعتبارات التشغيلية التي يجب تلبيتها والاستعداد لها.
- تعرف على تكلفة المشروع وتقنيات استرداد الجدول ذات الصلة بصناعة النفط والغاز.
- الآثار المترتبة على ممارسات الاسترداد المتأخرة.
- إعداد تقارير إدارة المشروع.
- تسليم المشروع وإغلاقه.
- الدروس المستفادة.

UK Training

PARTNER



Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER



البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والصلاح الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

