

أساسيات إعداد الميزانية ومراقبة التكاليف

UK Traininig

PARTNER

أساسيات إعداد الميزانية ومراقبة التكاليف

مقدمة

التخطيط والتحكم في الإدارة ضروريان للمنظمات المعاصرة. ستشمل هذه الدورة التدريبية "أساسيات إعداد الموازنة ومراقبة التكاليف" أدوات وأساليب مستخدمة على نطاق واسع للتخطيط قصير المدى ، ومراقبة الأداء والحفاظ عليه - إعداد الميزانية والإرقابة على الميزانية.

ترتبط الميزانية والإدارة الإستراتيجية معاً ارتباطاً وثيقاً. تعتمد الميزانيات الواقعية على التحليل الدقيق للتكلفة والتنبؤ. من الضروري فهم كيفية تصرف التكاليف لتتكون من التخطيط بواقعية وتنفيذ استخدام مقاييس الأداء الهالي وغير الهالي المناسبة. تستخدم أفضل مهارات مراقبة الميزانية الميزانيات المرننة لحساب الفروق مقابل الأداء الفعلي وتمكين الإجراءات التصحيحية.

أهداف الدورة

- تطوير عملية متكاملة للتخطيط وإعداد الميزانية وإعداد التقارير.
- المشاركة بنشاط في عملية وضع الميزانية داخل المنظمة.
- تحليل سلوك التكلفة وإدارة التكاليف بشكل أكثر فعالية.
- إتقان النسب التقليدية والمبتكرة لوضع الميزانية والتحكم في التكاليف.
- تحديد أنظمة قياس الأداء ومؤشرات الأداء الرئيسية المناسبة والفعالة.

محاور الدورة

اليوم الأول: التحكم بالإدارة

- تحديد الميزانية المستهدفة والمشاركة والإرقابة.
- نظم التخطيط الاستراتيجي وإعداد الميزانية والإرقابة الإدارية.
- العناصر الرئيسية للتخطيط: تحديد الأهداف ، وحاسبة المسؤولية.
- دور الإرقابة الهالية ومفاهيم الحاسبة الإدارية.
- مزايا وعيوب الميزانية.
- الميزانية داخل مؤسستك.

اليوم الثاني: الميزانية ومراقبة التكاليف

- المراحل الأساسية لعملية إعداد الميزانية .
- أنواع الميزانيات ، الميزانيات المتزايدة والصفيرية.
- إعداد الميزانية: الميزانيات التشغيلية والميزانيات النقدية.
- التكاليف المتغيرة والتكاليف الثابتة.
- المساهمة والتكلفة الحدية.
- اتخاذ القرار باستخدام التكلفة الحدية وتحليل التكلفة / الحجم / الربح / CVP.

اليوم الثالث: التقليدية ، والتكاليف والميزانية القائمة على النشاط

- التكاليف والأنشطة.
- التكاليف المباشرة والتكاليف غير المباشرة وتكاليف المنتج وتكاليف الفترة.
- تخصيص التكلفة وتكلفة الاستيعاب.

UK Training
PARTNER

- دعم تكلفة المنتج ، والتكلفة على أساس النشاط ABC.
- إعداد الميزانية على أساس النشاط ABB.
- مراقبة الميزانية: التكاليف القياسية والميزانيات المرنة وتحليل التباين.

اليوم الرابع: الميزانية الرأسولية

- تكاليف الاستثمار الرأسولي وتكاليف التشغيل.
- معدل العائد المحاسبي ARR والاسترداد.
- التدفق النقدي المخصص DCF وصافي القيمة الحالية NPV.
- تكلفة حقوق الملكية وتكلفة الدين والمتوسط المرجح لرأس المال WACC.
- معدل العائد الداخلي والمعدل MIRR / IRR ، والمردود المخصص.
- ترشيح رأس المال والميزنة ومؤشر الربحية PI.

اليوم الخامس: ربط مؤشرات الأداء الرئيسية المالية وغير المالية

- التخطيط لأداء عالمي المستوى.
- حركات قيمة الشركات والمساهمين والاستراتيجية المالية.
- قاعدة التكلفة المتغيرة والنسائيب البديلة لتقدير التكاليف.
- التضارب بين المحاسبة وقياس أداء الأعمال.
- دمج مؤشرات الأداء الرئيسية المالية وغير المالية KPIs.
- سجل النتائج المتوازن.

UK Training
PARTNER

Blackbird Training Clients



UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
هندسة الاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلاحة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلاحة
الطيران والصلاحة الجوية
الإدارة العليا

البرامج التقنية لبرامج الإدارة

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والهيرانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الهوراد البشرية
تدقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
الرشاقة والارتقاء



BLACKBIRD
FOR TRAINING



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



Sales@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training

PARTNER

