

ورشة عمل إعداد الهيزانية

UK Traininig

PARTNER



ورشة عمل إعداد الميزانية

مقدمة

تعتبر هذه الدورة هي المستوى الثاني في وضع الميزانية بعد برنامج "الميزانية الفعالة ومراقبة التكاليف". إنها تتجاوز نظرية إعداد الميزانية كمفهوم وتتجاوز خطوات محددة لجعل الميزانية عملية ذات قيمة مضافة في المنظمة. بناءً على نهج سهولة الاستخدام وتطبيق تحليل السيناريو ، ستغطي الإدارة وقتاً أقل في جمع البيانات والمزيد من الوقت في تحليلها لاتخاذ القرار. يتم استخدام العديد من أدوات Excel Microsoft خلال برنامج الدورة هذا لجعله عملياً وتزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتطبيق الأدوات في مؤسستهم على الفور. تتضمن هذه الأدوات "ماذا لو" والحل ، من بين أدوات أخرى كثيرة.

الاهداف التدريبية في دورة - ورشة عمل إعداد الميزانية

- إنشاء قوالب ونماذج الميزانية لانقسامهم أو مؤسستهم
- تطبيق العديد من تقنيات التنبؤ للإدارة أوجه عدم اليقين في وضع الميزانية بشكل أفضل
- تقييم قرارات الميزانية الرأس مالية باستخدام عدة طرق والتوصية بالإجراء المناسب
- استخدام وظائف وأدوات Excel Microsoft في عملية وضع الميزانية
- تقييم عملية وضع الميزانية في مؤسستهم والتوصية بالتحسينات

المحاور التدريبية في دورة - ورشة عمل إعداد الميزانية

اليوم الأول

الميزانية والتخطيط

- الميزانية ووظائف الإدارة
- الميزانية كأدوات تخطيط
- الميزانية والبيانات المالية الرئيسية
- من أعلى إلى أسفل مقابل عملية من أسفل إلى أعلى

اليوم الثاني

دورة الميزانية والعملية والنهج

- دورة الميزانية
- خصائص إعداد الميزانية الناجحة
- جعل الميزانية نشاطاً ذا قيمة مضافة
- أهم المشاكل المتعلقة بإعداد الميزانية
- اختيار نهج الميزانية المناسب
- إعداد الميزانية المتزايدة
- الميزانية الصفرية
- الميزانية المرنة
- ميزانية Kaizen
- الميزانية على أساس النشاط
- المتداول المستثمر الميزانيات والتنبؤات
- الميزانية الرئيسية وهكوماتها
- الميزانيات التشغيلية والرأس مالية
- أفضل الممارسات في إعداد الميزانية

UK Training
PARTNER

- إنشاء قالب سهل الاستخدام

اليوم الثالث

تقنيات التنبؤ

- نماذج التنبؤ
- الأساليب النوعية والكمية
- خطوات تطوير نماذج التنبؤ
- السلاسل الزمنية وتحليل الاتجاه
- تقنيات تكيف البيانات
- التجانس الأسّي والمتوسطات المتحركة
- تحليل الانحدار البسيط والمتعدد

اليوم الرابع

تقنيات تقييم الميزانية الرأسمالية المتقدمة

- مخاطر النعمال ورأس المال
- تصنيف المشاريع الاستثمارية
- تقدير التدفق النقدي
- تحليل التدفقات النقدية الاستثمارية والتشغيلية
- القيمة الزمنية لفهم المال
- معدل العائد المطلوب
- صافي القيمة الحالية NPV
- معدل العائد الداخلي IRR
- معدل العائد الداخلي المتعدد MIRR
- الربحية PI Index
- فترة الاسترداد وفترة الاسترداد المخصصة
- تقنين رأس المال
- تقنيات المقارنة والتقويم
- تحليل الحساسية والمخاطر

اليوم الخامس

تحليل نقطة التعادل وتقنيات التحسين

- تحليل ربح حجم التكلفة CVP
- استخدام CVP للوصول إلى الدخل المستهدف
- تحليل التعادل لمنتج واحد ومنتجات متعددة
- التعامل مع قيود الميزانية
- نماذج تحسين البناء

UK Training
PARTNER

Blackbird Training Clients

 MANNAI CORPORATION MANNAI Trading Company WLL, Qatar	 GAC UNE FILIALE D'EGA Alumina Corporation Guinea	 Booking.com Booking.com Netherlands	 OXFAM Oxfam GB International Organization, Yemen	 Capital Markets Authority Kuwait
 Waltersmith Waltersmith Petroman Oil Limited Nigeria	 QNB Qatar National Bank (QNB), Qatar	 Qatar Foundation Qatar	 AFRICAN UNION ADVISORY BOARD ON CORRUPTION Tanzania	 KFAS KFS Kuwait
 Reserve Bank of Malawi Malawi	 Central Bank of Nigeria Nigeria	 Ministry of Interior Kingdom of Saudi Arabia Ministry of Interior, KSA	 Mabruk Oil Company Libya	 Saudi Electricity Company KSA
 BPKH Badan Pengelola Keuangan Haji BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI, Indonesia	 NATO Italy Italy	 ENI ENI CORPORATE UNIVERSITY, Italy	 GULF BANK Gulf Bank Kuwait	 General Organization for Social Insurance KSA
 Defence Space Administration Nigeria	 National Industries Group (Holding), Kuwait	 Hamad Medical Corporation Qatar	 USAID Pakistan	 STC STC Solutions, KSA
 North Oil Company North Oil company,	 EKO EKO Electricity	 OMAN BROADBAND Oman Broadband	 UNITED NATIONS UN,	 Authority for Electricity Regulation, Oman Authority for

UK Training
PARTNER

البرامج التدريبية

البرامج التقنية/البرامج الإدارية

إدارة المشافي
القطاع العام
ورشات عمل خاصة
النفط والغاز
مهندسة للاتصالات
تكنولوجيا المعلومات
الصحة والسلامة
القانون وإدارة العقود
الجهازك و السلامة
الطيران والملاحة الجوية
الإدارة العليا

المهارات الاحترافية
الهالية والمحاسبة والميزانية
الإعلام والعلاقات العامة
إدارة المشاريع
الموارد البشرية
تحقيق الحسابات وضمان الجودة
التسويق والمبيعات وخدمة العملاء
السكرتارية وإدارة المكاتب
سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية
الإدارة والقيادة
صقل المهارات والإدارة المرنّة



International House 185 Tower Bridge
Road London SE1 2UF United Kingdom



+44 7401 1773 35
+44 7480 775526



training@blackbird-training.com



www.blackbird-training.com

UK Training
PARTNER

